

**Mitteilung des Senats  
an die Stadtbürgerschaft  
vom 17. Februar 2015**

**„Rahmenkonzept für die offene Jugendarbeit in der Stadtgemeinde Bremen“**

Die Deputation für Soziales, Kinder und Jugend hat am 4.12.2014 beschlossen, das Rahmenkonzept für die offene Jugendarbeit in der Stadtgemeinde Bremen sowie den Beschluss des Jugendhilfeausschusses vom 11.11.2014 über den Senat an die Stadtbürgerschaft weiterzuleiten.

Der städtische Jugendhilfeausschuss hat in seiner Sitzung am 11.11.2014 das Rahmenkonzept für die offene Jugendarbeit (siehe Anlage) in der Stadtgemeinde Bremen beraten und folgenden Beschluss gefasst:

1. Der Jugendhilfeausschuss beschließt das „Rahmenkonzept offene Jugendarbeit in Bremen“ in der vorgelegten Fassung.
2. Er erwartet vom Amt für Soziale Dienste und von den Trägern der freien Jugendhilfe, durch die aktive Umsetzung des Rahmenkonzepts die Qualität der offenen Jugendarbeit in Bremen qualifiziert weiterzuentwickeln. Dazu sind im ersten Schritt im Jahre 2015 alle Stadtteilkonzepte für die offene Jugendarbeit entsprechend zu aktualisieren.
3. Der Jugendhilfeausschuss erwartet von der Verwaltung die Vorlage einer überarbeiteten Fassung der Förderrichtlinien für die offene Jugendarbeit bis zum 30.6.2015.
4. Der Jugendhilfeausschuss begrüßt die Absicht der Senatorin für Soziales, Kinder, Jugend und Frauen, bereits im Jahr 2015 durch Umschichtungen innerhalb des Produktplans 41 eine Verstärkung der Förderbudgets für Stadtteile mit Mehrbedarf vorzunehmen und damit auf die hohen Förderbedarfe von Kindern und Jugendlichen zu reagieren. Er unterstützt den Vorschlag, keine Umschichtung zwischen den Stadtteilen vorzunehmen. Er hält es für notwendig, die im sozial gewichteten Verteilerschlüssel ermittelten Zielzahlen in einem Stufenplan bis 2018 zu erreichen.
5. Der Jugendhilfeausschuss hält eine Aufstockung aller Stadtteilbudgets um jährlich 3,5 %, beginnend im Jahr 2016, für erforderlich, damit die steigenden Betriebskosten der Jugendeinrichtungen auskömmlich finanziert werden können.
6. Die im Rahmenkonzept genannte Schwerpunktsetzung in die Förderung von jungen Flüchtlingen durch und in den Jugendeinrichtungen wird vom Jugendhilfeausschuss ausdrücklich begrüßt. Um den spezifischen Anforderungen an diese Jugendarbeit genügen zu können, werden zusätzliche Fördermittel erforderlich. Der JHA bittet die Senatorin für Soziales, Kinder, Jugend und Frauen, sich ressortübergreifend und auf gesamtstädtischer Ebene dafür einzusetzen, dass dieser Integrationsbeitrag durch zusätzliche Mittel angemessen finanziert wird.
7. Die im Rahmenkonzept genannte Schwerpunktsetzung in der Kooperation von Jugendarbeit und Schule für die Gestaltung der Bildungslandschaften soll im neu eingerichteten Unterausschuss des Jugendhilfeausschusses fachlich mit dem Ziel beraten werden, für verstärkte gemeinsame Projekte von Schule und Jugendarbeit Schwerpunkte zu setzen und die erforderlichen Ressourcen darzustellen. Er bittet die Senatorinnen für Jugend und für Bildung, sich für die Bereitstellung der notwendigen Umsetzungsbedingungen einzusetzen.

8. Der Jugendhilfeausschuss erwartet eine qualifizierte Ermittlung der Bedarfe für die stadtteilübergreifenden und stadtzentralen Angebote der Jugendarbeit. Parallel zur Erarbeitung der Stadtteilkonzepte soll ein Konzept für diese zentralen Angebote erarbeitet werden. Er bittet die Verwaltung, für die finanzielle Ausstattung des stadtzentralen Fördertopfes ab 2016 im Zuge der Haushaltsaufstellung die für den Erhalt und Ausbau der bestehenden Angebote und für neue stadtzentrale Schwerpunktsetzungen (z.B. Teilhabe an Medienkompetenzen, Kultur, Genderförderung, Inklusion) erforderlichen Mittel anzumelden.
9. Der Jugendhilfeausschuss begrüßt die Bereitschaft von „Energiekonsens Bremen“, mit einem Förderprojekt die Themenstellung Klimaschutz und Energiesparen bereits kurzfristig mit den Jugendeinrichtungen zu realisieren und damit auch einen Beitrag zur Absicherung der Grundlagen der offenen Jugendarbeit zu leisten. Er bittet die Senatorin für Soziales, Kinder, Jugend und Frauen, die gegebenenfalls benötigten Komplementär-mittel (20 T€) aus Investitionsmitteln des Produktbereichs bereitzustellen.
10. Die im Rahmenkonzept aufgeführte Herausforderung der Gewinnung des Fachkräftenachwuchses wird vom Jugendhilfeausschuss als dringliche Zukunftssicherung bewertet. Er bittet die Senatorin für Soziales, Kinder, Jugend und Frauen, mit dem Finanzressort über die Bereitstellung von zusätzlichen Plätzen für Sozialpädagoginnen und Sozialpädagogen (BA) im Anerkennungsjahr in den öffentlich finanzierten Jugendeinrichtungen freier Träger zu verhandeln und sicherzustellen, dass diese Option zum Frühjahr 2016 umgesetzt werden kann.
11. Der Jugendhilfeausschuss beschließt die vorgelegte Rahmengeschäftsordnung für die Controllingausschüsse für stadtteilbezogene offene Jugendarbeit mit den von LAG und Jugendverbänden vorgelegten Änderungen.
12. Um insgesamt Planungssicherheit zu gewinnen und die bisher gezeigte hohe Motivation der Träger der Jugendarbeit und der Fachkräfte zu sichern, fordert der Jugendhilfeausschuss von der Bremischen Bürgerschaft, die nachgewiesenen Bedarfe im Rahmen eines Stufenplans bis 2018 über erhöhte Anschlagbildung in der Aufstellung der entsprechenden Haushalte nachzuvollziehen. Er bittet die städtische Deputation für Soziales, Kinder und Jugend darum, das Rahmenkonzept und den Beschluss des Jugendhilfeausschusses über den Senat an die Bremische Bürgerschaft weiterzuleiten.

Die Aussagen in den Ziffern 1 – 11 geben dem Amt für Soziale Dienste als Jugendamt einen konzeptionellen Gestaltungsauftrag, der laut Rahmenkonzept für den Zeitraum 2015 bis 2018 gilt.

Der Jugendhilfeausschuss nimmt in Ziffer 12 seines Beschlusses sein Recht nach § 71 Absatz 3 Satz 2 SGB VIII in Anspruch, „an die Vertretungskörperschaft Anträge zu stellen“. Er fordert von der Stadtbürgerschaft, die nachgewiesenen Bedarfe im Rahmen eines Stufenplans bis 2018 über erhöhte Anschlagbildung in der Aufstellung der entsprechenden Haushalte nachzuvollziehen.

Anlage: „Rahmenkonzept für die offene Jugendarbeit in der Stadtgemeinde Bremen“

# Rahmenkonzept für die offene Jugendarbeit<sup>1</sup> (OJA) in der Stadtgemeinde Bremen

(beschlossen vom Jugendhilfeausschuss der Stadtgemeinde Bremen am 11.11.2014)

## Inhalt

1 Auftrag des JHA zur Neufassung des APK .....	3
2 Rolle und Bedeutung dieses Rahmenkonzepts .....	3
3 Allgemeine Ziele .....	4
4 . Inhalte.....	6
4.1 Professionelle Grundhaltungen in der offenen Jugendarbeit Bremens .....	6
4.1.1 Partizipatives Arbeiten: Teilhabe von Jugendlichen ermöglichen .....	6
4.1.2 Inklusives Arbeiten: Inklusion als subjektives Recht auf Teilhabe entwickeln .....	10
4.1.3 Geschlechtergerechtes Arbeiten.....	13
4.1.4 Transkulturelles Arbeiten: Förderung von Diversität .....	16
4.2 Arbeitsfelder.....	19
4.2.1 Teil sein der Bildungslandschaft.....	19
4.2.2 Gelingende Übergänge im Jugendalter schaffen .....	24
4.2.3 Mobilitätsförderndes Arbeiten .....	26
4.2.4 Sozialräumliches Arbeiten in virtuellen Räumen .....	30
5 Jugendhilfeplanung und Qualitätsentwicklung.....	33
5.1 Jugendhilfeplanung im Bereich der offenen Jugendarbeit .....	34
5.1.1 Stadtteilkonzepte als Grundlage für Konzeptentwicklung der stadtteilbezogenen Jugendeinrichtungen .....	34
5.1.2 Stadtteilübergreifende Angebote der offenen Jugendarbeit .....	35
5.2 Qualitätsentwicklung .....	35
5.2.1 Einführung eines Qualitätsdialogs.....	37
5.2.2 Fördervereinbarungen, Jahresschwerpunkte .....	37

---

<sup>1</sup> Die Kernzielgruppe der offenen Jugendarbeit sind junge Menschen zwischen 12 und unter 21 Jahren. Auch Kinder (12<14 Jahre) und junge Volljährige 18-<21 Jahre werden im Begriff mit erfasst.

6 Strukturen.....	38
6.1 Entscheidungsebenen und -gremien .....	38
6.1.1 Der Controllingausschuss im Stadtteil .....	38
6.1.2 Regionaler Förderausschuss.....	39
6.1.3 Städtischer Förderausschuss .....	39
7 Finanzen .....	39
7.1 Mittelfristige Finanzplanung schafft Planungssicherheit .....	39
7.1.1 Fördermittel für gesamtstädtisch ausgerichtete Angebote .....	40
7.1.2 Fördermittel für dezentrale Leistungen .....	40
7.2 Investitionsmittelbedarfe.....	42
8. Fachpersonal und Ausstattung als Voraussetzungen für gelingende Kinder- und Jugendarbeit .....	43
8.1 Gute offene Jugendarbeit braucht qualifizierte Fachkräfte.....	43
8.1.1 Fachkompetenzen .....	43
8.1.2 Personalentwicklung und -ausstattung.....	44
8.1.3 Fortbildung und Weiterqualifizierung der Fachkräfte .....	45
8.2 Fachkräftenachwuchs.....	46
8.2.1 Kooperation mit Schulen und Hochschulen.....	46
8.2.2 Sozialarbeiter/innen im Anerkennungs-jahr in der Jugendarbeit .....	47
8.3 Räumliche Voraussetzungen und Ausstattung der Jugendeinrichtungen .....	48
9 Umsetzungsschritte.....	48
10 Anhang.....	50
10.1 Auszug BremKJFFöG .....	50
10.2 Rahmengeschäftsordnung für Entscheidungsgremien .....	51
10.3 Jahresfristenkalender .....	53
10.4 Ermittlung des „eigentlichen“ Anteils der Fördermittel für offene Jugendarbeit im Stadtteil .....	54
10.5 Richtwerte für die Gestaltung der Öffnungszeiten abhängig von der Ausstattung mit hauptamtlichem Personal .....	54

## 1 Auftrag des JHA zur Neufassung des APK

Der JHA hat am 4.6.2013 den folgenden Auftrag erteilt:

„Nach über 13 Jahren sind die Rahmenkonzeption und die Förder - und Entscheidungsstrukturen der stadtteilbezogenen Jugendarbeit dringend neu aufzustellen. Die zurzeit bereitstehenden Fördermittel reichen nicht aus, um die bestehenden Infrastrukturangebote unverändert zu lassen und Kostensteigerungen ausgleichen zu können. Mit einem Moratorium bis 2015 wird der Auftrag erteilt, ein erneuertes Konzept für die Jugendförderung aufzustellen,

- a. das sich stärker an den veränderten Bedürfnissen junger Menschen (Zeitbudgets, Mobilität in der Stadt, Medien, Partizipation, Inklusion) orientiert,
- b. die Schnittstellen zu den Schulen im Sinne einer offensiven Kooperation in der Bildungslandschaft bereichert und
- c. Konzepte der Qualitätsentwicklung erarbeitet und umsetzt.

Der durch die Verlagerung der Betreuungsprojekte gewonnene Spielraum im Eckwert der Produktgruppe soll genutzt werden, um Kürzungen für 2014 und 2015 nicht eintreten zu lassen.“

In einer weiteren Junisitzung am 24.6.2013 hat der JHA dem Verfahrensvorschlag für die Erarbeitung eines solchen Rahmenkonzepts zugestimmt. Das Konzept sollte durch Mitwirkung von Fachkräften der Jugendeinrichtungen entstehen und der Entwurf sollte danach im Herbst 2014 dem JHA zur Beratung und Beschlussfassung vorliegen.

## 2 Rolle und Bedeutung dieses Rahmenkonzepts

Für jugendpolitische Entscheidungen ist es unabdingbar, sich an den jeweiligen gesetzlichen und fachlichen Standards zu orientieren, Rahmenziele zu formulieren und Verfahren der Qualitätsentwicklung und des Qualitätsdialogs zu bestimmen. Mit dem sogenannten „Anpassungskonzept für die stadtteilbezogene Kinder- und Jugendförderung“ wurden zuletzt im Jahr 2002 durch den Jugendhilfeausschuss der Stadtgemeinde Bremen solche Rahmensetzungen vorgenommen und inhaltlich in größeren Abständen weiterentwickelt. Getragen von einem großen fachpolitischen Einvernehmen zwischen freien und öffentlichen Trägern und breit unterstützt durch die politischen Fraktionen in der Stadtbürgerschaft und den Stadtteilbeiräten bestand somit über viele Jahre hinweg eine verlässliche Grundlage für fachliche Entwicklungen.

Über die Bedeutung der offenen Jugendarbeit wird im politischen Raum mitunter gestritten oder die von ihr formulierte Wirkung wird hinterfragt. Von ihr wird eingefordert, zu belegen, dass sie die notwendige Nähe zu neuen Zielgruppen hat, dass sie als Ort der Freizeit noch ausreichend frequentiert wird und innovativ und experimentell angelegt ist. Diese kritischen Fragen haben vor dem Hintergrund der ausgesprochen knappen Ressourcenausstattung und zugespitzter Konkurrenz zwischen Trägern und Stadtteilen um auskömmliche Finanzierung immer größere Bedeutung erlangt. Mit seinem Moratoriumsbeschluss hat der

Jugendhilfeausschuss den Auftrag gegeben, ein erneuertes Rahmenkonzept zu erarbeiten, mit dem eine Grundlegung für Beschlüsse über die Ziele, Qualitäten und Ressourcenausstattung der offenen Jugendarbeit geschaffen wird, die einen mittelfristigen Zeitraum umfassen.

Das Rahmenkonzept für die offene Jugendarbeit in der Stadtgemeinde Bremen beansprucht, Eckpunkte und Orientierungen für die Erstellung und Umsetzung von Stadtteilkonzepten und Einrichtungskonzeptionen der offenen Jugendarbeit für die kommenden acht Jahre zu geben. Es enthält die vom Jugendhilfeausschuss für die Ausgestaltung der Jugendarbeit in der Stadt grundsätzlich getroffenen Festlegungen. Es bezeichnet Korridore, die sozialräumlich und lebensweltbezogen zu konkretisieren sind. Nach Deinet und Sturzenhecker soll der sozialräumliche Ansatz davon ausgehen, dass sich aus dem Zusammenhang zwischen der Entwicklung von jungen Menschen und den konkreten ‚Räumen‘, in denen sie leben, Begründungen und Orientierungen auch der offenen Jugendarbeit ergeben<sup>2</sup>.

Das Rahmenkonzept formuliert programmatische Ziele, die in einem mittelfristigen Zeitraum erreicht werden sollen. Das geschieht einerseits, um eine gewisse Kontinuität für notwendige Weiterentwicklungen abzusichern und andererseits flexibel auf veränderte Bedarfe reagieren zu können, wenn sich das aus lokalen oder regionalen Anlässen ergibt.<sup>3</sup> Die besondere Qualität der offenen Jugendarbeit – gerade im Verhältnis zur formalen schulischen Bildung – besteht darin, dass Kinder und Jugendliche selbst entscheiden, mit welchen Inhalten, an welchem Zeitpunkt und auf welche Weise sie sich mit den Themen befassen, die sie interessieren. **Rahmenkonzept kann daher nicht bedeuten, vorzuschreiben, welche konkreten Angebote für sie zu machen wären.** Vielmehr kommt es darauf an, durch fachliche Steuerung und über die Anregungs- und Unterstützungsfunktion der pädagogischen Fachkräfte die Rahmenbedingungen hierfür zu schaffen.

Der erneuerte Rahmen nimmt auf, welche Qualität von Jugendarbeit in Bremen bereits seit vielen Jahren angeboten wird, macht diese besser sichtbar und gibt zugleich Orientierung auf neuere Herausforderungen. Er ist bewusst offen gestaltet, so dass der Anspruch einer sozialräumlichen und partizipativen offenen Jugendarbeit in den Stadtteilen und Regionen der Stadt bedarfsorientiert ausgestaltet werden kann.

### 3 Allgemeine Ziele

Ziel aller Anstrengungen der Offenen Jugendarbeit in Bremen ist die Stärkung der individuellen, sozialen und kulturellen Kompetenzen von Kindern und Jugendlichen und somit die Erweiterung ihrer Handlungsfähigkeit und Handlungsermächtigung.

Bundesweit unstrittig ist, dass Jugendarbeit hilfreiche und wirksame Funktionen für die Orientierung junger Menschen auf ihrem Weg zur persönlichen Selbstständigkeit und sozialen und beruflichen Integration wahrnimmt. „Denn als Ort außerschulischer Bildung, der sie immer schon war, hat sie in den letzten Jahren durchaus die Qualität entwickelt, dass sie junge Menschen zusammenführt, ihnen Räume gibt, Gelegenheitsstrukturen eröffnet und sie in der Entwicklung ihrer Persönlichkeit fördert.“<sup>4</sup>

---

<sup>2</sup> Vgl. Deinet, Ulrich / Sturzenhecker, Benedikt: Konzepte entwickeln. Weinheim und München, 2001 (2. Auflage), S. 9

<sup>3</sup> Vgl. Stange, Waldemar / Eylert, Andreas: Konzeptionsentwicklung. Deutsches Kinderhilfswerk, Berlin, o.J., S.8

<sup>4</sup> BMFSFJ (Hg.): 14. Kinder- und Jugendbericht, Berlin, 2013, S.317, vgl. auch BremKJFFöG – Auszug im Anhang

Kinder und Jugendliche sollen aktiv an der Gestaltung ihrer Lebenswelt mitwirken können. Sie sollen bewusst erleben können, dass sie durch eigenes Handeln Wirkungen hervorrufen. Indem sie Mädchen und Jungen bei der Entwicklung eines stabilen Selbstbewusstseins und von Gemeinschaftsverantwortung unterstützt, trägt die offene Jugendarbeit zur Stärkung von Fähigkeiten zur Problembewältigung aktiv bei. Die Beteiligung von Kindern und Jugendlichen bei allen relevanten Fragen und Prozessen im kommunalen Bereich zu ermöglichen und zu fördern, ist einer der zentralen Aufträge der offenen Jugendarbeit. In ihren Einrichtungen und Angeboten arrangiert sie Räume, in denen sich die jungen Menschen erproben und in denen sie soziale Lernerfahrungen machen können, dabei akzeptiert, berücksichtigt und fördert sie deren individuelle Verschiedenheit. Im Fokus stehen soziale Bindungen und die Fähigkeiten, die benötigt werden, um sie zu knüpfen und zu pflegen.

Offene Jugendarbeit ist wertschätzende Beziehungsarbeit, die unterstützend auf die persönliche Entwicklung und Stärkung der Kinder und Jugendlichen ausgerichtet ist. Sie setzt an der realen Lebenswelt jungen Menschen an und ist daher sehr nah an ihren Wünschen, Bedürfnissen, Problemen etc. orientiert. Denn jegliche pädagogische Arbeit ist nur dann praktikierbar, wenn sich Beziehungen zwischen Jugendlichen und denen, die ihnen ein Angebot machen, entwickeln. Beziehungsarbeit beruht auf dem Prinzip der Freiwilligkeit. Die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter sind deshalb in einer besonderer Weise gefordert, mit Überraschendem und Unerwartetem umzugehen. Wichtig ist es, dass sich die MitarbeiterInnen mit den Arbeitsprinzipien, ihren Rollen, ihrem Menschenbild, ihren Verhaltens- und Denkweisen ständig auseinandersetzen. Wesentliche Aufgabe professioneller pädagogischer Beziehungen in der offenen Jugendarbeit ist es, jungen Menschen möglichst viel Selbst- und Mitverantwortung, Selbstorganisation und Interessenartikulation zu ermöglichen.

Für die offene Jugendarbeit Bremens sind zwei Gütekriterien zentral: sie muss die **Bedarfsgerechtigkeit** zum Maßstab ihrer finanziellen und pädagogischen Schwerpunktsetzungen machen und zudem **Teilhabe-gerechtigkeit** herstellen. Zielt das erste Kriterium auf den wenigstens teilweise erreichbaren Ausgleich sozioökonomischer Ungleichheit (Benachteiligung) und die Armutfolgenbekämpfung, so meint das zweite den barrierefreien Zugang unabhängig von sozialer Herkunft, Geschlecht, Alter, Ethnie und Beeinträchtigung und proklamiert das Recht auf Partizipation und Anerkennung für alle Kinder und Jugendliche.<sup>5</sup>

Mit dem Rahmenkonzept soll beiden Prinzipien zum Recht verholfen werden. Es versteht sich, dass das nur in dem von der Stadtbürgerschaft im Haushaltsgesetz vorgegebenen Rahmen erfolgen kann, die Gerechtigkeitskriterien sind Grundlage für eine Priorisierungsentscheidung über die Höhe und die Verteilung des Mitteleinsatzes.

Ableitbar aus dem gesetzlichen Auftrag nach BremKJFFöG und dem fachwissenschaftlichen Stand der Jugendarbeitswissenschaft gelten folgende grundsätzliche Qualitätseckpunkte für die offene Jugendarbeit Bremens<sup>6</sup>:

- Positive soziale Beziehung zwischen den Fachkräften, Jugendleiter/innen und den Jugendlichen
- Partizipation und aktive Mitgestaltung des Angebotes durch die jungen Menschen
- Autonomie, so dass die jungen Menschen ihre eigene Entwicklung steuern

---

<sup>5</sup> Vgl. ebd., S. 72ff und S.369f

<sup>6</sup> Vgl. Europäische Kommission: Working with young people: The value of youth work in the EU, Brüssel 2014. Nach [https://www.jugendpolitikineuropa.de/downloads/4-20-3523/youth-work-report\\_en.pdf](https://www.jugendpolitikineuropa.de/downloads/4-20-3523/youth-work-report_en.pdf) , 4.3.2014

- Freiwillige Teilnahme
- Niedrigschwelligkeit und Willkommenskultur im Zugang zum offenen Bereich
- Flexibilität, Zugänglichkeit und Anpassung des Angebotes an die Bedürfnisse junger Menschen
- Sicheres, förderndes Umfeld, in dem junge Menschen Lebenserfahrung sammeln, Fehler machen und mit Gleichaltrigen Spaß haben können
- Schutz vor Diskriminierung, Rassismus und Gewalt
- aufsuchende Jugendarbeit mit jungen Menschen, die Hilfe und Unterstützung brauchen
- Eröffnung von Lernmöglichkeiten, Sichtbarmachung und Anerkennung der erworbenen Kompetenzen
- Zusammenarbeit und Partnerschaften der offenen Jugendarbeit mit anderen Akteuren

Qualitäten sind in der offenen Jugendarbeit seit vielen Jahren entwickelt und auch in der praktischen Umsetzung des zuvor geltenden Rahmenkonzepts, der Stadtteilkonzepte und der jeweiligen Einrichtungskonzeptionen praktiziert worden. Sie sind jedoch fortlaufend von den Fachkräften im Prozess weiter zu entwickeln. Das bedeutet, dass Qualitätsentwicklung als professionelle Selbstverständlichkeit gelten muss. Die Aufwände, die zur Prozessbegleitung und –auswertung seitens der zuständigen Referatsleitungen des Amtes für Soziale Dienste, der Träger der offenen Jugendarbeit und der Jugendeinrichtungen erforderlich werden, gehören zum beruflichen Auftrag und sind innerhalb der Arbeitszeit zu sichern. Um Qualitätsentwicklung für die ganze Stadt auf vergleichbarem Niveau zu gewährleisten, gibt das Rahmenkonzept einen zeitlichen und verfahrensstrukturellen Rahmen vor (siehe dazu Kapitel 5).

## 4 . Inhalte

### 4.1 Professionelle Grundhaltungen in der offenen Jugendarbeit Bremens

#### 4.1.1 Partizipatives Arbeiten: Teilhabe von Jugendlichen ermöglichen

"Eine demokratisch verfasste Gesellschaft ist die einzige Gesellschaftsordnung, die gelernt werden muss, alle anderen Gesellschaftsordnungen bekommt man so."  
(Oskar Negt)

Fast immer sind Kinder und Jugendliche im alltäglichen Leben von Entscheidungen Erwachsener sowie von politischen Entscheidungen betroffen. Junge Menschen sind Expert/innen in eigener Sache, sie sind Expert/innen ihrer Bedürfnisse, Gefühle, Interessen und in der subjektiven Beurteilung ihres Lebensumfeldes/ Sozialraumes. Sie müssen deshalb die Möglichkeit haben, diese Entscheidungen zu beeinflussen. Dafür sind bereits die rechtlichen Grundlagen im §11 des SGB VIII als auch im § 3 Abs. 1 des Bremischen Kinder-, Jugend- und Familienförderungsgesetzes (BremKJFFöG) geschaffen. Wird im SGB VIII die Verpflichtung der offenen Jugendarbeit auf partizipatives Arbeiten bestimmt, so besagt das BremKJFFöG, dass Kinder und Jugendliche ein eigenständiges Recht auf Wahrnehmung ihrer Interessen und Bedürfnisse sowie auf Beteiligung besitzen. Die Jugendeinrichtungen und Jugendverbände in unserer Stadt haben in diesem Prozess und in der Umsetzung der rechtlichen Grundlagen daher eine **zentrale Rolle** wahrzunehmen.

Die Stadtteile und Quartiere sind das Lebensumfeld, in dem frühzeitig und unmittelbar die Chancen, Veränderungsmöglichkeiten und Spielregeln des demokratischen Lebens erfahren werden. Damit dieses gelingt, braucht es eine Grundhaltung von sozialpädagogischen Fachkräften und Politiker/innen, die in jeder alltäglichen Handlung und gemeinsamen Aktivität



die Fähigkeit der Kinder und Jugendlichen zur Mitverantwortung und Selbstbestimmung unterstellt und ermöglicht. Das Partizipationsgebot ist daher sowohl in der Entwicklung von Einrichtungskonzepten als auch in der Selbstevaluation der Fachkräfte ein zentraler Bestandteil. Es ist konstitutiver Bestandteil der Demokratie als Lebensform<sup>7</sup>. Partizipation ist als Querschnittsaufgabe in allen Bereichen der Kinder- und Jugendarbeit zu verstehen. Diese hat somit den fachlichen Auftrag, die Rahmenbedingungen für Partizipation zu schaffen oder zu erweitern. Das bedeutet auch, die Beteiligung gegenüber Behörden und Institutionen einzufordern und in Kooperation mit diesen zu organisieren.

Partizipation in der offenen Kinder- und Jugendarbeit umfasst in Bremen mehrere Ebenen:

- Einrichtungsbezogene Beteiligungsformen (Hausräte, -foren, -versammlungen, Finanzplanung, Angebotsplanung, Schulhofgestaltung, Raumplanung, etc.),
- stadtteilbezogene Formen (Jugendbeiräte, -foren, Bebauungsplanung, Verkehrsplanung, etc.) sowie
- gesamtstädtische Formen (Jugendparlament, Jugendhilfeausschuss, etc.).

Beteiligung von Kindern und Jugendlichen erfolgt auf der Grundlage von Kriterien und Mindeststandards. Ziel ist, dass junge Menschen erleben, dass sie ernst- und wahrgenommen werden und sie in Partizipationsprozessen selbstwirksam sind. Ein wichtiges Kriterium ist die **Freiwilligkeit**. Kinder und Jugendliche müssen selbstständig entscheiden können, wann und in welcher Form sie mitbestimmen wollen. Dafür ist es wichtig, den Kindern und Jugendlichen durch alters- und entwicklungsgerechte Kommunikation, Sprache und einen passenden Informationsfluss die Grundlagen zur Beteiligung zu schaffen und sie darin zu begleiten.

Ein Qualitätskriterium für Partizipation besteht darin, für benachteiligte Kinder und Jugendliche die Chance zur tatsächlichen Partizipation zu eröffnen. Ihnen kann durch die Erfahrung der Selbstwirksamkeit Teilhabe und Identifikation mit dem demokratischen Gemeinwesen ermöglicht werden.

**Geschlechtergerechte** Beteiligung erfordert neben einer Fachlichkeit im entsprechenden Feld (Angebote offener Jugendarbeit/Gestaltung öffentlicher Räume) einen geschlechterbewussten Blick auf den Prozess der Partizipation in allen seinen Phasen: ein Wissen darüber, wie unterschiedlich Jugendliche verschiedener Geschlechter „ticken“, welche Klischees wirksam sind und wie mit ihnen konstruktiv umgegangen werden kann. Damit wird gewährleistet, dass die Einladung zur Beteiligung und die Art und Weise der Durchführung alle Jugendlichen gleichermaßen erreicht und anspricht und nicht die dominanten oder besonders leicht erreichbaren Gruppen bevorzugt.

Partizipation bedeutet eine reale Qualitätsmöglichkeit auf Entscheidungen, die Jugendliche betreffen. **Die offene Jugendarbeit in Bremen verpflichtet sich, auf solche Formate konsequent zu verzichten, die als „Fremdbestimmung“, „Dekoration“ oder „Alibi-Teilnahme“ identifiziert werden können.** Sie eröffnet im Alltag der Einrichtungen und in ihren Angeboten geeignete und im pädagogischen Prozess verantwortbare Beteiligungsprozesse, die das Spektrum der Stufen „Teilhabe“, „Zugewiesen, informiert“,

---

<sup>7</sup> Vgl. „Partizipation von Kindern und Jugendlichen – Zwischen Anspruch und Wirklichkeit“. Stellungnahme des Bundesjugendkuratoriums, 30.6.2009, S.2f

„Mitwirkung“, „Mitbestimmung“, „Selbstbestimmung“ bis hin zu „Selbstverwaltung“<sup>8</sup> einschließen.

Es gilt, die Gelegenheiten für die aktive Teilhabe von jungen Menschen sowohl unmittelbar in den Angeboten der Jugendarbeit als auch im Stadtteil und auch gesamtstädtisch zu vermehren und zu auszuweiten. Dafür sind folgende Gelingensbedingungen für diese Ebenen zu schaffen:

- Indem Kindern und Jugendlichen das Recht eingeräumt wird, in den sie betreffenden Angelegenheiten mitzubestimmen, erhalten sie die Chance, die hierfür erforderlichen Kompetenzen auszubilden und weiterzuentwickeln. Das versetzt sie in die Lage, Schritt für Schritt an weitergehenden Partizipationsprozessen mitzuwirken<sup>9</sup>.
- Jugendliche werden durch Angebote der Kinder- und Jugendarbeit ermutigt, ihre Interessen zu erkennen, zu benennen und zu vertreten. Das bedarf pädagogischer Fachkräfte, die für die Förderung des Demokratielernens und für Empowerment-Ansätze qualifiziert sind. Der öffentliche und die freien Träger der Jugendarbeit entwickeln geeignete Fortbildungsangebote und unterstützen die Fachkräfte der Jugendarbeit in der Planung und Durchführung von Partizipationsangeboten.
- In der offenen Jugendarbeit werden solche Qualifizierungsformate für Jugendliche (u.a. Moderator/innenausbildung, JuleiCa) verstärkt, die die Jugendverbände schon seit vielen Jahren in ihrer Arbeit erfolgreich einsetzen, um junge Menschen für die Übernahme von mehr Verantwortung stark zu machen.
- Eine weitere Grundvoraussetzung ist, dass Kinder und Jugendlicher erfahren, wo und woran sie im Rahmen der Jugendarbeit teilhaben können. Dazu sind jugendgerechte Informationsquellen, Zugänge, Kommunikationswege und -formen sowohl in den Stadtteilen als auch gesamtstädtisch zu optimieren. Es wird empfohlen, bereits bestehende Jugendportale zu nutzen (z.B. [www.jugendinfo.de](http://www.jugendinfo.de), [www.jubis-bremen.de](http://www.jubis-bremen.de)).
- Das Rahmenkonzept erwartet von den Trägern und Fachkräften, dass sie sich mit ihren Beteiligungsmöglichkeiten noch systematischer als Orte des alltäglichen Demokratielernens und der politischen Bildung auch außerhalb geregelter Partizipation verstehen und entwickeln.

#### a) Einrichtungsbezogene Qualitäten:

- Jede Einrichtung stellt für Kinder und Jugendliche offensichtliche und sichergestellte Beteiligungsmöglichkeiten zur Verfügung und ist bereit, Entscheidungsmacht zu teilen. Es muss in transparenter Weise geklärt werden, über welche Themenbereiche Kinder und Jugendliche mitbestimmen können und über welche nicht. Es wird empfohlen, diese Themenbereiche gemeinsam mit den jungen Nutzerinnen und Nutzern auszuhandeln.
- Jede Einrichtung etabliert strukturell verankerte Rechte der Einflussnahme und systematisch entsprechende Beteiligungsmöglichkeiten für Kinder und Jugendliche und richtet ein institutionalisiertes Gremium (z.B. Hausrat, Farmgremium, Freizi-Konferenz) hierfür ein.
- Kinder und Jugendliche sollen in jeder Jugendeinrichtung Budgetverantwortung für einen gemeinsam zu definierenden Rahmen erhalten können.
- Nur wer selbst über Entscheidungsbefugnisse verfügt, kann „Macht“ teilen. Den Grad an Autonomie der einzelnen Einrichtungen zu verbessern, ist eine Unterstützung für mehr

---

<sup>8</sup> Von R. Schröder („Kinder reden mit! Beteiligung an Politik, Stadtplanung und -gestaltung“, Weinheim, 1995) wurde in einem Neun-Stufen-Modell beschrieben, in welcher Weise dieser Anspruch bei unterschiedlichen Formaten einlösbar erscheint.

<sup>9</sup> Vgl. ebd., S.5

Jugendpartizipation. Maßgeblich für die eingeräumten Teilhabechancen ist das pädagogische Konzept der Einrichtung. Die Kultur der Jugendeinrichtungen wird durch ihr Konzept und durch die bei den Fachkräften gelebten Haltungen, Normen und Werte getragen.

- Die Realisierung des Partizipationsgebotes setzt ein beteiligungsorientiertes Handeln der Fachkräfte voraus. Partizipation kostet Arbeitszeit der Fachkräfte. Der Träger der Jugendeinrichtung ist in der Verantwortung und stellt sicher, dass Mitarbeiter/innen an regelmäßigen Qualifizierungsmaßnahmen zur Stärkung partizipativer Kompetenzen teilnehmen.
- Jede Jugendeinrichtung befragt ihre jugendlichen Nutzer/innen zu ihren Interessen und bittet um Bewertung des Angebotes. Die Auswertung dieser Befragungen findet Eingang in die Beratung der Jahresplanung für das Folgejahr.
- Die Fachkräfte der Jugendeinrichtungen sind beauftragt, die Einrichtung von Modellen politischer Jugendbeteiligung im Sozialraum (z.B. Jugendforen oder Jugendbeiräte) aktiv im Rahmen ihres pädagogischen Handelns zu unterstützen. Partizipation kostet Arbeitszeit der Fachkräfte, der Einsatz für außerhalb der Jugendeinrichtung laufende Partizipationsprozesse geht bei zu knapper Personalausstattung zu Lasten der Öffnungszeit.

#### b) Stadtteilbezogene Qualitäten:

- Im Rahmen der Stadtteilbudgets werden ab 2016 **Aktionsfonds mit Finanzmitteln für Mikroprojekte** verbindlich gesichert<sup>10</sup> und zur Verfügung gestellt. Über die Verwendung dieser Mittel entscheidet ein Gremium der Jugendlichen **des Stadtteils** autonom.
- Die Referatsleitungen Junge Menschen im Stadtteil überprüfen im Rahmen der Qualitätsdialoge zu den Fördervereinbarungen mit den Trägern/Einrichtungen die hinsichtlich Partizipation vereinbarten Ziele.
- Da parlamentarische Interessenvertretungsorgane in der Regel vorwiegend privilegierte und artikulationsstarke Gruppen von Jugendlichen erreichen, sind mit Hilfe der Jugendeinrichtungen geeignete Formate für solche Kinder und Jugendliche im Stadtteil zu entwickeln und anzubieten, die bisher noch nicht für Teilhabeangebote erreicht werden konnten. „Die Wahrscheinlichkeit, dass Partizipationsangebote Kinder und Jugendliche unterschiedlicher sozialer Herkunft erreichen, erhöht sich (...) in dem Maße, in dem diese niedrigschwellig ausgestaltet und im unmittelbaren Nahbereich und den Regelinstitutionen für Kinder und Jugendliche angesiedelt sind.“<sup>11</sup>

#### c) Gesamtstädtisch:

- Der Teilhabeanspruch junger Menschen geht weit über das enge Feld der Jugendarbeit oder Jugendhilfe hinaus und richtet sich auf alle für sie bedeutsamen Politikfelder, wie z.B. Schulqualitäten, Ausbildungs- und Studienperspektiven, gesundheitliches Wohlbefinden, öffentlicher Nahverkehr oder Zukunft in Europa. Geeignete Formate der außerschulischen Jugendbildung können von Jugendeinrichtungen in Kooperation mit den Jugendverbänden und Trägern der Jugendbildung erprobt und durchgeführt werden.

---

<sup>10</sup> Über die Höhe der Aktionsfonds und das Regelwerk ist noch in verschiedenen Beratungsgremien und unter Einbeziehung von Jugendlichen zu verhandeln (Abhängigkeit von der Größe des Stadtteils/Zahl der JEW oder der Höhe des Budgets? Prozentualer Anteil in Höhe von 0,5 %?) Das Nürnberger Projekt „laut! CASH“ könnte als Vorbild genommen werden. Umsetzung ab Haushaltsjahr 2016 geplant.

<sup>11</sup> „Partizipation von Kindern und Jugendlichen – Zwischen Anspruch und Wirklichkeit“, a.a.O., S.14f

- In Regie des Jugendamtes soll ab 2015 jährlich eine stadtzentrale Jugendveranstaltung durchgeführt werden, auf der Jugendliche aus allen Stadtteilen sich zur Qualität und den Angebotsprofilen der Jugendarbeit in der Stadt austauschen und Vorschläge für praxisrelevante Weiterentwicklung erarbeiten.
- Die Senatskanzlei stellt einen jugendlichen Austausch über Partizipationsmöglichkeiten und -formen in der Stadt über Fachberatung der Beiräte und Jugendbeiräte, über das Portal [www.jubis-bremen.de](http://www.jubis-bremen.de) und über stadtzentrale Fachveranstaltungen sicher. Einrichtungen und Träger der Jugendarbeit sind aufgefordert, bezogen auf die bereits bestehenden und noch entstehenden Jugendbeiräte eine enge Kooperation fortzusetzen oder aufzubauen.
- Der Jugendhilfeausschuss stellt in der kommunalen Jugendhilfe ein fachpolitisch wichtiges Beratungs- und Entscheidungsgremium dar, dessen Aufgabe vor allem in der Bestimmung von Rahmenzielen und –vorgaben zur Ausgestaltung der vom SGB VIII definierten Leistungen besteht. Er kann hierzu Beschlüsse im Rahmen der von der Stadtbürgerschaft beschlossenen Haushalte fassen. Damit dieses Gremium stärker für lebendige jugendliche Mitbestimmung geöffnet wird, soll unter Einbeziehung von Jugendlichen in Kooperation mit dem Bremer Jugendring ein Modell entwickelt werden, das interessierten Jugendlichen Gelegenheit zur Diskussion und Artikulation ihrer Interessen zu den im Jugendhilfeausschuss zur Beratung anstehenden Themen bietet.

#### 4.1.2 Inklusives Arbeiten: Inklusion als subjektives Recht auf Teilhabe entwickeln

Die Anerkennung der Vielfalt der Lebenslagen und der Lebensentwürfe von Kindern, Jugendlichen und ihren Familien ist die Voraussetzung zur Entwicklung einer inklusiven Haltung, einer inklusiven Konzeption sowie einer inklusiven Handlungspraxis in der offenen Jugendarbeit. Inklusive Pädagogik „nimmt Vielfalt (Diversität) in Bildung und Erziehung wahr und ernst, begegnet ihr mit Wertschätzung und versteht sie als Normalität. Inklusive Pädagogik definiert keine unterschiedlichen Gruppen von Schülerinnen und Schülern (männliche, weibliche, solche mit Migrationshintergrund, solche mit Behinderung etc.), sondern sieht Kinder und Jugendliche mit unterschiedlichen Fähigkeitsprofilen und Bedürfnissen“<sup>12</sup>.

Inklusion und Transkulturalität sind Leitideen zur Weiterentwicklung und Ausgestaltung der offenen Kinder- und Jugendarbeit in Bremen. Ihre Verankerung in Werten, Konzepten, Ideen und Prozessen soll ermöglichen, den Ausschluss und die Diskriminierung von bestimmten Personen/Personengruppen zu überwinden. Es geht darum, individuelle Merkmale einer Person nicht als Makel zu konstruieren, sondern die Differenz zu überbrücken, wenn es um Teilhabe, Gerechtigkeit, Lebenschancen, Kommunikation und Wertschätzung geht.

„Alle sind dabei“ bedeutet als Motto, dass alle Jugendlichen an allen Angeboten beteiligt sein und sie nutzen **können**. Das Motto schränkt jedoch nicht die Freiheit der jugendlichen Besucherinnen und Besucher zur selbstgewählten Beziehungsaufnahme oder zur Gruppenbildung ein. Die Einlösung dieses Rechtes erfordert eine proaktive Hinwendung der

---

<sup>12</sup> Rietzke, T.: Pädagogik der Inklusion. Anfragen an die Jugendsozialarbeit. In: Bundesarbeitsgemeinschaft Evangelische Jugendsozialarbeit (BAG EJSA), (Hrsg.): Lebensmittel Bildung. Evangelische Jugendsozialarbeit für Befähigung und Teilhabe, Themenheft 1/2011, Stuttgart 2011, Seite 35–44

Jugend- und Sozialpolitik in Bremen auf die Herstellung der hierfür notwendigen Voraussetzungen. Alle Angebote der offenen Kinder- und Jugendarbeit in Bremen sollen sich zu inklusiven Angeboten entwickeln. Die Erreichung dieses Ziels setzt grundlegende Veränderungen der Finanzierungs- und Ausstattungsbedingungen<sup>13</sup> für die Jugendarbeit voraus.

Als professionelle Herausforderung an die Fachkräfte formuliert das Rahmenkonzept den Auftrag, nicht abzuwarten, bis solche günstigen Zustände erreicht sind, sondern bereits mit dem Vorhandenen nach Kräften anzustreben und in der Praxis eine inklusive Ausrichtung umzusetzen:

- Zugänge in die offene Jugendarbeit für alle Jugendlichen ermöglichen, insbesondere für diejenigen, die über mangelnde Ressourcen zur Überwindung der Schwelle verfügen.
- Inklusive Öffentlichkeitsarbeit soll Jugendlichen mit und ohne Beeinträchtigungen einen leichteren Zugang zu Informationen über die offene Jugendarbeit verschaffen<sup>14</sup>. Dazu gehört die Formulierung der Informationen in unterschiedlichen Sprachen und in leichter Sprache ebenso wie Informationen über die Zugänglichkeit der Orte.
- Es bedarf eines offenen und neugierigen Blicks auf die Jugendlichen in ihrer Unterschiedlichkeit. Für das Verstehen und Umsetzen des inklusiven Anspruchs in der offenen Jugendarbeit ist eine intensive Vernetzung und Zusammenarbeit mit Expertinnen und Experten zu den für die Lebenswelt von Jugendlichen relevanten Themen wichtige Grundvoraussetzung.<sup>15</sup>
- Innerhalb eines Sozialraums wird eine umfassende Angebotsstruktur benötigt, die sich am Bedarf der Jugendlichen orientiert dynamisch entwickeln kann. Einrichtungen sollen zukünftig noch stärker miteinander und mit den Trägern der Behindertenhilfe kooperieren, um sich praxisbezogene Unterstützung für inklusive Angebote zu sichern. Einzelne Einrichtungen können unterschiedliche Schwerpunkte haben. Kooperationen sind wichtig, um eine heterogene Ausrichtung der Angebote weiter zu fördern. Anspruch ist es, Begegnungen im Sozialraum für alle Kinder und Jugendlichen möglich zu machen

Zur Umsetzung des Paradigmenwechsels bedarf es einer Förderung der Professionalität durch Fortbildung, Qualifizierung und Vernetzung der in der offenen Jugendarbeit tätigen Akteure zu den folgenden Themenstellungen:

- Rechtssicherheit (Informationen über die rechtlichen Rahmenbedingungen für und in der offenen Jugendarbeit, Schaffung von Rechtssicherheit, die Klärung von Versicherungs- und Haftungsfragen und die rechtliche Absicherung).
- Umgang mit Unterschiedlichkeit (Auseinandersetzung mit eigenen Unsicherheiten und Ängsten in Bezug auf die Arbeit mit sehr heterogenen Gruppen, Schaffung von

<sup>13</sup> Hilfen zur „Teilhabe am gemeinschaftlichen und kulturellen Leben“ sind für junge Menschen mit Beeinträchtigungen ein individueller Rechtsanspruch an das Sozialgesetzbuch IX; diese sind bisher nicht über den engen Rahmen der Infrastrukturförderung des § 11 SGB VIII darstellbar und finanzierbar.

<sup>14</sup> Auf folgenden Internet- Plattformen werden bereits jetzt Informationen für Jugendliche in Bremen bereitgestellt: [www.jugendinfo.de](http://www.jugendinfo.de), [www.inklusive-stadt-bremen.de](http://www.inklusive-stadt-bremen.de)

<sup>15</sup> Die Fachleute könnten z.B. regelmäßig in die Gremien im Stadtteil eingeladen werden, um das Wissen der pädagogischen Fachkräfte der Jugendarbeit vor Ort zu erweitern und den Austausch zu fördern. Außerdem sollen externe Fachkräfte aktiv eingeladen werden, die Einrichtungen kennenzulernen und ihre Kompetenzen weiter zu geben.

Expert\_innen können u.a. sein:

- TEEK (temporärer Expertinnen und Expertenkreis) zur Umsetzung der UN-Konvention für Bremen (in dieser Arbeitsgruppe wird das Thema Kinder- und Jugendhilfe ebenfalls bearbeitet)
- Landesbehindertenbeauftragter
- Expert/innen zu den Themen: Homosexualität, Transkulturalität, Migration, Kriminalität, Weltanschauung, u.v.a.
- Bewährungshelfer\_innen, Fachleute, die im Bereich der Eingliederungshilfe oder der Hilfen zur Erziehung arbeiten

Handlungskompetenz und methodischer Sicherheit). Netzwerkarbeit: Entwicklung und Förderung der Kooperation und der Vernetzung der Angebote, um sozialraumbezogen und an der Lebenswelt der Jugendlichen orientiert qualitativ hochwertige Angebote gestalten zu können.

- Elternarbeit (wertschätzende Offenheit für die Wünsche, Anliegen und Anregungen von Eltern und Bezugspersonen unter Wahrung der spezifischen Standards der offenen Jugendarbeit) .
- Berufsbegleitender interdisziplinärer Fachdiskurs auf der Grundlage von Selbstevaluation zur Begleitung des Wandels, um systematisch eine neue Rechtsicherheit für alle Beteiligten zu schaffen.

### 4.1.3 Geschlechtergerechtes Arbeiten

Nach § 9 SGB VIII sind in der Ausgestaltung der Leistungen der Kinder- und Jugendhilfe die unterschiedlichen Lebenslagen von Mädchen und Jungen zu berücksichtigen, Benachteiligungen abzubauen und die Gleichberechtigung von Mädchen und Jungen zu fördern. Die Durchsetzung des Prinzips der Chancengleichheit von Männern und Frauen ist in der Bremer Landespolitik über Beschlüsse verbindlich gesichert<sup>16</sup>. Somit ist das Jugendamt verpflichtet, die Geschlechterperspektive auch in der Vergabe von Zuwendungen einzubeziehen. Das Rahmenkonzept, die Stadtteil- und Einrichtungskonzepte müssen deutlich machen, wie die offene Jugendarbeit zu einem Abbau struktureller Benachteiligungen von Mädchen und jungen Frauen sowie Jungen und jungen Männern beitragen will. Der Einsatz von Ressourcen und ihre Nutzung sind in den Sachberichten der Verwendungsnachweise geschlechtsspezifisch darzustellen.

#### Pädagogische Begründung einer geschlechtergerechten Jugendarbeit

Geschlechtergerechtigkeit ist eine für die Jugendarbeit unabdingbare Querschnittsaufgabe. Jungen und Mädchen haben mit der individuellen und sozialen Anforderung an sich selbst zu tun, eine geschlechtliche Identität auszubilden - mit all den dazu gehörenden Zwängen und Chancen. Geschlecht wirkt immer und überall, neben Elternhaus und Schule vor allem in der Freizeit, in Medien und in Peer-Bezügen. Geschlechtsspezifische Zuweisungen prägen den Alltag und schränken Entwicklungspotentiale von Heranwachsenden ein. Männlichkeit(en) und Weiblichkeit(en) sind nicht biologisch bestimmt und unveränderlich. Sie werden sozio-kulturell vermittelt und durchgesetzt. Trotz aller formulierter Gleichheitsansprüche machen Jugendliche immer noch Ungleichheitserfahrungen in Bezug auf ihr Geschlecht.

Das vorherrschende Geschlechterkonzept ist zweigeschlechtlich, wird allerdings mehr und mehr aufgeweicht<sup>17</sup>. Neben anderen Zuschreibungen und Diskriminierungsformen wie sozialer Status, Herkunft, Bildungshintergrund, Beeinträchtigungen oder sexuelle Orientierung ist Geschlecht einer der wichtigsten „sozialen Platzanweiser“ für Mädchen und Jungen. Das bezieht sich nicht nur darauf, wer in einem traditionellen Verständnis was sein und tun muss. Als „männlich“ geltende Attribute (z.B. Karriereorientierung, Erfolg und Durchsetzungsvermögen) werden noch immer gegenüber als „weiblich“ verstandenen Tätigkeiten und Eigenschaften (Familienorientierung, Sorgearbeit, Kommunikation) höher bewertet, unabhängig davon, ob sie von Männern/Jungen oder Frauen/Mädchen ausgefüllt werden.

Jungen und Mädchen sollen dazu befähigt werden, ihr **Geschlecht in selbstbestimmter Weise zu leben und sich darin subjektiv entfalten zu können**. Durch die Schaffung von entsprechenden pädagogischen Räumen unterstützt eine geschlechtergerechte offene Jugendarbeit junge Menschen dabei, gesellschaftlich angebotene Entwürfe von

---

<sup>16</sup> Konzept zur Umsetzung von Gender Mainstreaming in der Verwaltung (2003), „Gender Budgetierung im institutionellen Anwendungsbereich“ auch für Projektförderungen (21.09.2010)

<sup>17</sup> In der geschlechtergerechten Jugendarbeit soll keine Zuschreibung oder Einteilung von Außen festlegen, welches Geschlecht die Beteiligten leben bzw. ob sie überhaupt ein Geschlecht leben wollen. Auch bei (vermeintlich) geschlechtshomogenen Angeboten entscheidet das eigene Selbstverständnis. Dies gilt für Jugendliche wie für Fachkräfte.

Geschlechtlichkeit zu reflektieren. Mädchen und Jungen sollen nicht aufgrund ihres Geschlechts oder ihrer geschlechtlichen Orientierung bewertet bzw. abgewertet werden, sondern mit ihren jeweiligen Eigenschaften, Fähigkeiten, Talenten und Vorlieben gleichermaßen Wertschätzung und Förderung erfahren.

Geschlechtergerechtigkeit in der offenen Jugendarbeit ist erreicht, wenn Jugendliche unabhängig von ihrem Geschlecht mit ihren individuellen Kompetenzen und Bedürfnissen wahrgenommen und gefördert werden. Aufgabe von Pädagog/innen ist es, normierende, vereindeutigende, eingrenzende und einengende Weiblichkeits- und Männlichkeitsvorstellungen zu hinterfragen und auf mögliche Alternativen aufmerksam zu machen. Dazu gehört (auch) das (Vor-)Leben und Erfahrbarmachen von Vielfalt sowie eine Sensibilität gegenüber Diskriminierung von marginalisierten geschlechtlichen Lebensformen.

### Pädagogische Konzepte

Zur Konkretisierung der pädagogischen Ziele der geschlechtergerechten offenen Kinder- und Jugendarbeit ist in den Stadtteilkonzepten darzustellen, was an welchen Orten und in welcher Weise für die Mädchen und Jungen erreicht oder erreicht werden soll. Diese Ziele werden sowohl für die Arbeit insgesamt, für die Arbeit in konkreten Einrichtungen und für konkrete Angebote beschrieben und entsprechend überprüft. Darüber hinaus sind unter Geschlechtergesichtspunkten besonders wichtige Themenfelder zu identifizieren.<sup>18</sup> Diskriminierung aufgrund des Geschlechts zu erkennen, schafft die Voraussetzungen für sachgerechte konkrete Entscheidungen über den Einsatz von Ressourcen. Geschlechtergerechte Jugendarbeit als Querschnittsaufgabe umfasst die pädagogische Arbeit insgesamt:

- Sie ist bedeutsam und folgenreich für Settings, Zugänge, Zielgruppen und Methoden.
- Sie bestimmt konkrete Handlungsziele, Themen und Schwerpunkte.
- Sie kümmert sich um „unerreichte“ Gruppen und nimmt sich besonders vernachlässigter Themen an.
- Geschlechtergerechte Jugendarbeit findet in Gruppen- oder Einzelsettings statt, in den Formen Jungenarbeit, Mädchenarbeit oder als geschlechtergerechte Koedukation.
- Da nicht jeder Träger in Bremen alle Teilbereiche selbst vorhalten kann, sind die jeweils im Stadtteil oder in der Gesamtstadt verfügbaren Angebote miteinander zu vernetzen und aufeinander zu beziehen.
- Es soll unter dem inklusiven Gebot geprüft werden, ob und wenn ja welche Angebote für „trans\*“- Jugendliche entwickelt werden sollten.

### Gleichgeschlechtliche Gruppen - geschlechtshomogene Arbeit

Mädchen und Jungen erleben aufgrund ihrer Geschlechtszugehörigkeit bzw. aufgrund des ihnen zugeschriebenen Geschlechts unterschiedliche Sozialisationen. Ressourcen, Privilegien, Einschränkungen und Nöte werden unterschiedlich erlebt und beigebracht. Die Räumlichkeiten der (offenen) Jugendarbeit sind nicht selten jungendominiert und werden von Jungen bzw. von dem, was als „männlich“ gilt, dominiert. Mädchen oder was als „weiblich“ gilt finden oft keine angemessenen Rahmenbedingungen für ihre Forderungen, Wünsche und Bedürfnisse vor.

---

<sup>18</sup> Siehe hierzu die Bremer „Leitlinien Mädchen\*Arbeit“ (2014) und „Leitlinien Jungenarbeit“ (2012)



Darüber hinaus stehen für Mädchen wie Jungen Entwicklungsthemen (Körper/Sexualität/Reproduktion) an, die sie auch unabhängig vom Blick und Zuschreibungen der jeweils „Anderen“ angehen können sollten. Geschlechtshomogene Angebote nehmen eine vorgeblich klare geschlechtliche Zuordnung als zentralen Ausgangspunkt und „dramatisieren“ so die Geschlechtszugehörigkeit. Sie sind aber gerade dadurch auch in der Lage, in der konkreten Arbeit, dieses zu „entdramatisieren“, denn im homogenen Setting verliert Geschlecht an Bedeutung, weil durch den speziellen Erfahrungsraum Vielfalt und Unterschiedlichkeit innerhalb der Gruppen bewusst werden können. In der stadtteilbezogenen Infrastruktur der offenen Jugendarbeit sind daher Angebote nötig, die ausschließlich für Mädchen oder für Jungen sind und die entsprechend von weiblichen oder männlichen Fachkräften<sup>19</sup> begleitet werden. Ein konzeptionell begründetes und ausgewogenes Verhältnis an Ressourcen (Raum, Zeit) ist auch in diesem Feld der Jugendarbeit wichtig.

- **Jungenarbeit** bezeichnet den Teil der geschlechtergerechten Jugendarbeit, der von qualifizierten geschlechterbewussten Männern in einem geschlechtshomogenen Setting mit Jungen geleistet wird. Jungenarbeit richtet sich an Jungen, die Jungen sein wollen, und diejenigen, die Jungen sein sollen. Zielgruppe sind alle Jungen<sup>20</sup>. Im geschlechtshomogenen Setting können Jungen zeitweise davon entlastet werden, sich gegenüber Mädchen als „männlich“ und überlegen inszenieren zu müssen.
- Durch die Ermunterung, auch Angebote und Verhaltensweisen auszuprobieren, die ihnen zunächst „unmännlich“ vorkommen oder in ihren Augen „weiblich“ konnotiert sind, werden auch eigene Ängste und Schwächen sowie Bedürfnisse erfahrbar - ohne „das Gesicht zu verlieren.“
- Jungenarbeit bietet Unterstützung bei der kritischen Reflexion von Geschlechterhierarchien und Männlichkeitsanforderungen.
- Sie hilft dabei, den durch rigide männliche Idealbilder aufgebauten Druck abzubauen, und ermutigt die Jungen, einen liebevolleren Umgang mit sich selbst und einander auszuprobieren.
- Jungenarbeit nimmt keine Defizitperspektive ein, sondern setzt an Ressourcen der Jungen an. Sie will Jungen darin fördern, eigene Stärken und Fähigkeiten wahrzunehmen und diese umsichtig einzusetzen.

**Mädchenarbeit** richtet sich an Mädchen, die Mädchen sein wollen, und diejenigen, die Mädchen sein sollen und damit auf ganz unterschiedliche Weise zu tun haben. Mädchenarbeit ist die Arbeit von qualifizierten geschlechterbewussten Frauen mit Mädchen und jungen Frauen. Sie orientiert sich an der Gleichberechtigung unabhängig vom Geschlecht.

- Die Fachkräfte der Mädchenarbeit unterstützen sie in Identitäten und Prozessen, beim Experimentieren mit verschiedensten Lebensentwürfen.
- Sie bieten Modelle, Vielfalt und Ausprobieren und die Möglichkeit, sich mit anderen Mädchen dessen zu vergewissern, was „Mädchen-Sein“ bedeutet oder bedeuten kann.
- Darüber hinaus sind die Angebote der Mädchenarbeit für diejenigen Mädchen da, die in ihrer Freizeit von den Eltern nur die Erlaubnis für Angebote haben, an denen nur Mädchen/Frauen teilnehmen.

---

<sup>19</sup> Auch hier gilt die in Fußnote 17 beschriebene Offenheit. Als Ausdruck dieser Offenheit werden in der Jugendarbeit immer häufiger Schreibweisen mit sogenanntem Unterstrich oder Sternchen verwendet (Mädchen\*, Jungen\_, Männer\*, Schüler\_innen).

<sup>20</sup> Das meint: Gymnasiasten wie Schüler an Förderzentren, Jungen mit und ohne Migrations- bzw. Fluchtgeschichte, heterosexuelle, schwule, bisexuelle und unentschiedene Jungen, laute und leise, körperlich oder geistig eingeschränkte Jungen, Jungen, die von Armut und sozialer Ausgrenzung betroffen sind, genau wie Jungen mit einem sozial privilegierten Hintergrund.

- Für Mädchen, die Gewalt durch Jungen oder Männer erleben, kann ein geschlechtshomogener Raum als Schutzraum nötig und wichtig sein.
- Ergänzend dazu geht es darum, diejenigen stärker in den Blick zu nehmen, die sich nicht oder nur teilweise mit dem ihnen zugeschriebenen Geschlecht identifizieren können oder wollen.

**Geschlechtergerechte Koedukation** ist die pädagogisch gestaltete und begleitete Begegnung der Geschlechter als Chance und Lernfeld für ein gleichberechtigtes Miteinander, sei es im Einzelkontakt oder im Rahmen von gemischten oder homogenen Gruppenangeboten. Voraussetzung ist eine kritische Reflexion von Geschlechtszuschreibungen. Dies ermöglicht einen generations- und geschlechterübergreifenden Austausch.

### Qualität und Rahmenbedingungen geschlechtergerechter Jugendarbeit

Die geschlechtergerechte Jugendarbeit braucht Kontinuität in Form von verbindlichen, langfristigen Aufträgen und eine verlässliche personelle und finanzielle Ausstattung. Das Team einer Jugendeinrichtung sollte grundsätzlich paritätisch mit Frauen und Männern<sup>21</sup> besetzt sein. Die für eine geschlechtergerechte Arbeit erforderlichen Kompetenzen müssen gesichert werden.

Eine geschlechtergerechte Ausgestaltung von Angeboten setzt Personal, Räume, Sach- und Honorarmittel, Geräte und Anlagen voraus, die unter Berücksichtigung der Bedürfnisse und Nachfragen von Mädchen und Jungen gleichermaßen genutzt werden können. Das bezieht ausdrücklich auch den Zugang von Mädchen und Jungen zur Übernahme von selbstverantworteten Aufgaben in den Einrichtungen mit ein, der mit Blick auf unterschiedliche Bewertung und Wertschätzung geschlechtergerecht gestaltet wird.

Der querschnittsbezogene Auftrag der offenen Jugendarbeit ist in der Qualitätsentwicklung kontinuierlich zu verfolgen und weiterzuentwickeln. Den Leitlinien Jungenarbeit (2012), den Leitlinien Mädchen\*arbeit (2014) sowie dem AK Geschlechtergerechte Jugendarbeit kommen dabei eine zentrale Rolle zu. Der AK Geschlechtergerechte Jugendarbeit ist entsprechend in den AG´s nach § 78 SGB VIII vertreten.

#### **4.1.4 Transkulturelles Arbeiten: Förderung von Diversität**

Die Herausbildung der eigenen Identität ist für Jugendliche eine zentrale Entwicklungsaufgabe. „Wer bin ich? Was macht mich einzigartig? Möchte ich sein wie andere?“ - Fragen wie diese und ähnliche wollen beantwortet sein. Jugendliche nutzen alle ihre Sinne und „basteln“ sich ihre einzigartige Persönlichkeit aus vielfältigsten Anregungen und Erfahrungen zusammen. Diese stammen aus der Familie und dem Freundeskreis, beziehen sich auf mediale Vorbilder und sozialen Netzwerke, berücksichtigen auch Wertvorstellungen, die ihnen in ganz unterschiedlichen Sinnzusammenhängen von Erwachsenen vermittelt werden. In einer jeweils ganz persönlichen Mischung finden sich „angeeignete Bausteine“ aus der vielfältigen Realität des Lebens darin wieder.

---

<sup>21</sup> Wir verweisen darauf, dass auch geschlechterbewusste Fachkräfte „zwischen den Geschlechtern“ diese Arbeit machen können.

In der öffentlichen Präsentation der eigenen Person sind daher eindimensionale Merkmalzuschreibungen immer eine unzulässige Einengung der persönlichen Entwicklungs- und Teilhabechancen. Die offene Kinder- und Jugendarbeit erreicht auch viele Jugendliche aus Familien mit Migrationsgeschichte. Sie thematisiert dies ausdrücklich, um z.B. Diskriminierung sichtbar zu machen und zu bekämpfen. Sie muss sich gleichzeitig sorgfältig und qualitätsbewusst darum bemühen, ungewollte Diskriminierung von Jugendlichen aus Familien mit Migrationserfahrungen zu vermeiden.

Daraus ergeben sich Anforderungen an die professionelle und methodische Arbeit der Fachkräfte in der offenen Jugendarbeit:

- Eine voreilige eindimensionale Wahrnehmung von Jugendlichen (beispielsweise: „Migrationshintergrund gleichbedeutend mit Förderbedarf“) ist professionell nicht angemessen. Ob und in welcher Weise die Jugendlichen sich selbst kulturalisierende Merkmale zuschreiben und wann und wie sie darüber mit Fachkräften der Jugendarbeit das Gespräch suchen, ist ihnen zu überlassen.
- Jugendliche wollen erlebte diskriminierende Erfahrungen mit dem einen Merkmal „Migration“ thematisieren können. Darauf sollen pädagogische Fachkräfte sich über Schulung und Coaching sorgfältig vorbereiten. Dass Fachkräfte über umfangreiches Wissen der Lebenslage einer oder eines Jugendlichen verfügen, darf nicht bedeuten, sie nur durch die Brille „benachteiligt“ oder „Migrant/in“ zu betrachten. Vielmehr ist die Herkunft zusammen mit Geschlecht, sozialem Status, sexueller Orientierung oder einer möglichen Beeinträchtigung zu betrachten.
- Selbstethnisierung von Jugendlichen kann eine Reaktion auf persönliche Diskriminierungserfahrungen sein, ein Rückzug, um weiteren Ausgrenzungen durch die Mehrheitsgesellschaft zu entgehen. Die Hervorhebung eines „nationalen“, „kulturellen“ oder „religiösen“ Merkmals durch Jugendliche hat für ihre individuelle aktuelle Situation jedenfalls immer eine Bedeutung, die in der Kommunikation mit solchen Jugendlichen respektiert werden muss. Für die pädagogische Beziehung ist das Angebot des Jugendlichen, ein Gespräch zu führen, maßgeblich.
- Die offene Jugendarbeit leistet Empowerment-Arbeit. Sie bietet Jugendlichen Gelegenheit, sich über ihre Erfahrungen mit Alltags- und institutionellem Rassismus auszutauschen und aus der gemeinsamen Verständigung Stärke und Selbstbewusstsein zu ziehen.
- Wo stark abgrenzende Selbstzuschreibungen bei Jugendlichen im Alltag der Jugendarbeit zu Abwertung und Diskriminierung anderer Jugendlicher führt, die sich anders definieren, sind pädagogische Fachkräfte in der Jugendarbeit zur sozialpädagogischen Intervention verpflichtet. Die offene Jugendarbeit hat auch den Erziehungs- und Bildungsauftrag, einen geschützten Raum zu gewährleisten, der rassistische oder sexistische Diskriminierung ausschließt. Sie soll eine positive Haltung zu Vielfalt und Teilhabe fördern.
- Eine Herausforderung besteht darin, Heterogenität nicht als exotisch, sondern als normal (was nicht weniger interessant sein muss) zu verstehen. Mit Konstruktionen von Differenzen geht die offene Jugendarbeit achtsam um, andererseits müssen die Fachkräfte reale Unterschiede zwischen den Bedürfnissen der erreichten Jugendlichen ernstnehmen. Eine zentrale Anforderung ist folglich, dass künftig weniger auf „Integration an sich“ zu setzen ist als vielmehr auf eine sensible und reflexive Auseinandersetzung mit kultureller, sozialer, körperlicher, religiöser und sonstiger Vielfalt.

**Das Rahmenkonzept fordert von den Fachkräften der Jugendarbeit, in den pädagogischen Konzeptionen ihrer Jugendeinrichtungen Ziele und Methoden zu beschreiben, die in diesem Sinne wirksam werden.**

Für die erfolgreiche Umsetzung diversitätsbewusster Jugendarbeit sind sowohl professionelle Haltungen als auch fachliche und methodische Kompetenzen der Fachkräfte im Feld der Jugendarbeit durch fachlichen Diskurs und Fortbildung kontinuierlich zu unterstützen und zu stärken. Jugendeinrichtungen wertschätzen die Heterogenität ihrer Fachkräfte und beachten das auch als Gelingensfaktor bei der Auswahl neuen Personals. Angesichts der begrenzten (personellen) Möglichkeiten, Vielfalt in der Zusammensetzung des Teams in einzelnen Jugendeinrichtungen zu gewährleisten, sollen die Träger der Einrichtungen eines Stadtteils diese Maxime im Rahmen ihrer einrichtungsübergreifenden Angebotsplanungen aufgreifen und dazu beitragen, die Diversität der Fachkräfte im Stadtteil gemeinsam zu nutzen.

Das Amt für Soziale Dienste wird auch in diesem Zusammenhang den Kontakt zu den im Stadtteil aktiven Migrant\*innenjugendselbstorganisationen verstärken, die Angebote der Kinder- und Jugendarbeit machen, und sie zur Mitwirkung in die einschlägigen Jugendausschüsse/Runden Tische im Stadtteil einladen.<sup>22</sup>

Die folgenden Themenstellungen werden durch das Rahmenkonzept als Zielorientierung bestimmt:

- Heterogenität als alltägliche Bereicherung und nicht als Erschwernis der eigenen Arbeit
- Wertschätzung als dialogisch fragende Haltung
- Kritisches Kultur- und Subjektverständnis
- Kritische Auseinandersetzung mit der Konstruktion von Differenz
- Unterschiede ernst nehmen („auch bei sich selbst schauen“)
- Persönliche Auseinandersetzung und Kommunikation mit dem „Fremden“ in eigenen geschützten Räumen ermöglichen
- Überwindung von Diskriminierungserfahrungen durch Empowerment
- Ermutigung zur Kommunikation und Beziehungsaufnahme
- Reflexion von Vorurteilen und dahinterstehenden Mechanismen
- Anti-Diskriminierung als zentrale Säule einer transkulturellen Jugendarbeit
- Das Recht von Jugendlichen und Fachkräften auf Wahrung privater Grenzziehung beachten

Wenn die offene Jugendarbeit der Aufgabe verpflichtet ist, jungen Menschen Wege zur sozialen und beruflichen Teilhabe zu erschließen, gilt dieser Auftrag insbesondere für junge Menschen, die in der Stadt **als Flüchtlinge leben**, mit ihrer Familie oder auch ganz unbegleitet. Selbstverständlich sollen junge Menschen mit Flüchtlingshintergrund die Einrichtungen der offenen Kinder- und Jugendarbeit besuchen können, die ja grundsätzlich allen jungen Menschen offen stehen. In einigen Stadtteilen Bremens haben Jugendeinrichtungen bereits entsprechend positive Erfahrungen gemacht, die weiter ausgebaut und forciert werden können.

Das Engagement der öffentlichen Kinder- und Jugendhilfe zielt darauf ab, den jungen Menschen Bildungs- und Freizeitmöglichkeiten zu eröffnen, zu denen ihnen in der Isolation und räumlichen Enge der Gemeinschaftsunterkünfte und aufgrund der geringen Leistungen erschwert ist. Einzelne Einrichtungen der offenen Kinder- und Jugendarbeit haben auch Abhol- und Bringdienste organisiert und auch in den Unterkünften selbst Angebote unterbreitet. Denn ein Problem der jungen Menschen, die in den Gemeinschaftsunterkünften leben, liegt in der Erreichbarkeit der Angebote der Offenen Jugendarbeit.

---

<sup>22</sup> Vgl. Beschluss der JFMK am 6./7.6.2013 (TOP 5.4)

Voraussetzung für jede hauptberufliche Tätigkeit in der öffentlichen und freien Jugendhilfe sind im Grundsatz die persönliche Eignung und die fachliche Ausbildung, die der jeweiligen Aufgabe entsprechen müssen. Die Bundesarbeitsgemeinschaft der Landesjugendämter hebt in ihren Empfehlungen hervor, dass für die hauptamtliche Arbeit mit unbegleiteten minderjährigen Flüchtlingen spezifische Kenntnisse der Fachkräfte erforderlich sind:

- Möglichst langjährige Berufserfahrung in der Kriseninterventionsarbeit oder gleichwertige Fachkenntnisse,
- interkulturelle Kompetenz,
- einschlägige Kenntnisse in den betreffenden Rechtsgebieten
- einschlägige Kenntnisse im Umgang mit traumatisierten Flüchtlingen.

Die spezifischen pädagogischen Herausforderungen, die sich aus der besonderen Situation minderjähriger Flüchtlinge ergeben, benötigen entsprechende Beratung und Unterstützung der Träger und Fachkräfte. Die aktive Öffnung der Jugendeinrichtung und eine wirksame Förderung und Begleitung dieser jungen Menschen kann von den pädagogischen Fachkräften verantwortlich nicht allein gestellt bewältigt werden. Sie können nur durch eine enge Kooperation mit Fachdiensten der Migrations- und Flüchtlingsarbeit und dem Flüchtlingsrat gewährleistet werden. Damit die Angebote der offenen Jugendarbeit ausreichend auf diese wachsende Zielgruppe eingestellt werden können, sind zusätzliche Ressourcen erforderlich. Den Stadtteilen wird darüber hinaus die Möglichkeit gegeben, die in den Stadtteilbudgets bis 2014 als „Knotenpunktmittel“ zweckbestimmten Fördermittel ab 2015 auch für die Angebotsweiterung für junge Flüchtlinge einzusetzen.

Für Fachkräfte in der offenen Jugendarbeit soll ab 2015 jährlich ein Fachtag zu dieser drängenden Herausforderung durchgeführt werden, um die Kompetenzprofile der Fachkräfte zu erweitern und über den Fachdiskurs konzeptionelle und methodische Qualifizierung zu unterstützen.

## **4.2 Arbeitsfelder**

### **4.2.1 Teil sein der Bildungslandschaft**

In der „Kommunalen Bildungslandschaft“ wird die gemeinsame öffentliche Verantwortung von Institutionen der Bildung, Erziehung und Betreuung für gelingendes Aufwachsen in sozialräumlichen Bezügen eingefordert. Nicht nur in der (Ganztags-)Schule lernen Kinder und Jugendliche, sondern in ihrem ganzen Tag und somit auch in der offenen Jugendarbeit. Die offene Jugendarbeit in Bremen versteht „Bildungslandschaft“ ganzheitlich und integriert, betrachtet die Gestaltung der sozialräumlichen Lebensbedingungen als Grundlage für Bildungsprozesse und baut selbst auf der Vielfalt von Orten, Gelegenheiten und Inhalten auf. Die öffentlich geförderte Jugendarbeit setzt sich für die Überwindung der segmentierten Wahrnehmung der bildungspolitisch relevanten Lern- und Lebenswelten von Kindern und Jugendlichen ein.

Die offene Jugendarbeit geht von einem erweiterten Bildungsbegriff aus: „Wissen allein genügt nicht“<sup>23</sup>. Die Jugendarbeit ermöglicht Kindern und Jugendlichen im Erprobungshandeln den Erwerb von Kompetenzen, die es möglich machen, sich in der Welt zurechtzufinden, sich als Person individuell auszuprägen und in der Gemeinschaft mit anderen Bindungen einzugehen und Verantwortung zu übernehmen. „Bildung heißt auch, über Wissen und Können wie zum Beispiel Empathie (Mitgefühl) zu verfügen, das es ermöglicht, ein Leben in sozialer Gemeinschaft zu bewältigen, zu verstehen, zu akzeptieren und letztlich auch zu gestalten.“<sup>24</sup>

Die strukturelle Unterscheidung zwischen dem formalen, dem nichtformalen und dem informellen Lernen hat sich in der Fachdiskussion zwar weitgehend durchgesetzt. Ihre Zuordnung in die Bereiche der Schule, der Praxisfelder der Sozialen Arbeit und der Familie und der Gleichaltrigengruppen erfolgt oftmals aber zu eindimensional. Aus dem Blickwinkel von Jugendlichen stellt sich die Schule nicht als Ort ausschließlich formaler Bildung dar, sondern bietet eine Vielzahl auch nichtformaler und informeller Lernfelder und -gelegenheiten.

Jugendarbeit hat vor allem große Stärken in der non-formalen Bildung und Erziehung, weil sie auch solche Bildungsanlässe in ihrem Praxisalltag anbieten kann, die die Schulen in ihrer formalen Struktur nicht oder nur begrenzt oder nur im engen Zeitfenster eines Curriculums vorhalten können. Jugendarbeit arrangiert und öffnet darüber hinaus Räume in der Einrichtung und im öffentlichen Raum, die für informelle Selbstbildungsprozesse bedeutsame Anreize bereithalten. Die offene Jugendarbeit erkennt an, dass im System Jugendarbeit erworbene Kompetenzen nicht losgelöst zu betrachten sind von den im System Schule erworbenen, sondern dass wechselseitige Beziehungen vorhanden sind. In der Schule erworbenes Wissen wird im außerschulischen Bereich zur Anwendung gebracht, so wird es Jugendlichen ermöglicht, handlungsrelevante Kompetenzen auszubilden.

Offene Jugendarbeit basiert auf einem subjektorientierten Bildungsbegriff. Sie ermöglicht Bildung vor allem als Selbstbildung (Auseinandersetzung mit sich und der Welt). Typische Bildungsprozesse dieser Art werden in der offenen Jugendarbeit optional als Gelegenheit bereitgehalten<sup>25</sup>:

- Offener Treff, in dem Begegnung und Kommunikation zwischen unterschiedlichsten Menschen ermöglicht, erlebt und ausgehalten werden.
- Projekte und Aktionen, in denen soziale, kulturelle, technische oder organisatorische Fähigkeiten im Wege des Ausprobierens oder von Peer zu Peer erworben werden können.
- Übernahme von Verantwortung im Rahmen des laufenden Betriebs oder der Selbstöffnung von Jugendeinrichtungen oder für die Durchführung von Angeboten, Konzerten und Veranstaltungen.
- Ausbildung von eigenverantwortlicher Selbstkontrolle und gewaltfreier Regulationskompetenz.

Die Fachkräfte der offenen Jugendarbeit geben ihnen als Vertrauenspersonen Unterstützung im Lernprozess. Sie spiegeln innerhalb dieser Lernprozesse ausschließlich Bewältigungsstrategien der Jugendlichen im Alltag und übernehmen nur ausnahmsweise eine

---

<sup>23</sup> Vgl. Thole, W.: Wissen allein genügt nicht. In: DJI Impulse 4-2012, S. 26-29

<sup>24</sup> Ebd., S. 26

<sup>25</sup> Vgl. Akademie der Jugendarbeit Baden-Württemberg (Hg.): Jugendarbeit ist Bildung! Die Offensive Jugendbildung in Baden-Württemberg 2003-2004, 2004, S.90ff

Formalisierung des Lernens, wenn zum Beispiel Rollenspiele oder Workshops zu besonderen Themen initiiert werden.

Die Kompetenzen, die man sich außerhalb des Schulsystems aneignet, sind sichtbar zu machen und stärker wertzuschätzen. Das betrifft z.B. kulturelle und soziale Kompetenzen, die notwendig sind, um das eigene Leben zu gestalten und zu bewältigen sowie einen persönlichen Lebensstil und ein individuelles Lebenskonzept zu entwickeln. Drei Bereiche lassen sich hervorheben:

- **kulturelle Bildung** („die dazu dient, das kulturelle Erbe einer Gesellschaft über die Generationen hinweg zu sichern“)
- **soziale Bildung** („die Integration und Prozesse des gesellschaftlichen Zusammenhalts durch politische Bildung und das Lernen von Demokratie ermöglicht“)
- **identitätsbezogene Bildung** („im Sinne der Identitäts- und Persönlichkeitsentwicklung, die über subjektives oder selbstreflexives Lernen erfolgt“<sup>26</sup>).

Die offene Jugendarbeit betrachtet informelles Lernen als einen Prozess, der sich vor allem auch innerhalb jugendlicher Lebenswelten vollzieht, weshalb hier ebenfalls ein klarer Arbeitsauftrag abgeleitet werden kann. Lernen innerhalb ihrer Lebenswelt bedeutet vor allem unterschiedliche Bewältigungsmöglichkeiten in konkreten Anforderungs- und Konfliktsituationen gegeneinander abzuwägen. Lernen im sozialen Umfeld ist immer auf Ziele ausgerichtet, die sich individuell und nicht formal erschließen und die einem situativen oder lebenszielbezogenen Zweck dienen sollen. Hierbei ist besonders wichtig, dass dieses Lernen jenseits einer pädagogischen Begleitung oder Anleitung stattfindet, jedoch von Jugendlichen eingefordert werden können muss.

Die Träger und Einrichtungen der offenen Jugendarbeit beteiligen sich aktiv an Planungen zur Ausgestaltung von lokalen Bildungslandschaften in Bremen. Sie bringen insbesondere erhebliche Kompetenzen in den Feldern des informellen und non-formalen Lernens mit ein, die für Konzeptionen ganzheitlicher und lebensweltbezogener Bildungsprozesse junger Menschen maßgebliche Erfolgsfaktoren sind<sup>27</sup>. Die Formen und Formate der Zusammenarbeit von offener Jugendarbeit und Schule sollen diese Potenziale nutzen, ohne sie zu schwächen.

Durch die Intensivierung des schulischen Unterrichts und die Zunahme der außerunterrichtlichen Lernzeiten für viele Schülerinnen und Schüler hat Schule eine deutlich größere Bedeutung als dominierendes Element der Lebensphase Jugend und als prägendes Muster der Lebensführung für Kinder und Jugendliche bekommen. Abseits der Schule haben sie immer weniger frei verfügbare zeitliche Ressourcen. Folglich ist das Binnenverhältnis von Schule, Familie, Gleichaltrigen und außerschulischen Akteure neu zu gestalten.<sup>28</sup> Auch die Jugendarbeit, die Vereine und sonstigen Anbieter jugendspezifischer Angebote müssen sich auf „das neue Zeitregime der ganztägigen Schule“ (Vgl. Züchner/Arnold 2011) einstellen. Die Zusammenarbeit von Jugendarbeit und Schule gewinnt in diesem Zusammenhang an Bedeutung.

**Keine „Verschulung“ der offenen Jugendarbeit!** Die Erhaltung der Eigenmacht der offenen Jugendarbeit in dieser Verzahnung ist so wichtig, damit der arbeitsmarkt- und familienorientierte Druck auf die Ganztagschule im Sinne der „Vereinbarkeit von Beruf und

---

<sup>26</sup> Vgl. ebd, S. 27, alle Klammerzitate siehe ebd.

<sup>27</sup> Wie z.B. in den Konzepten der partizipativen oder geschlechterbewussten Jugendarbeit

<sup>28</sup> Vgl. BMFSFJ (Hg.): 14. Kinder- und Jugendbericht. Bundestagsdrucksache 17/12200, S. 165f.

Familie“ die Jugendarbeit nicht auf den Aspekt der „Betreuung“ reduzieren kann. Die offene Jugendarbeit wird sich weiterhin strikt an den Interessen, subjektiven Bedürfnissen und Förderbedarfen der Jugendlichen orientieren und den Charakter von Freiwilligkeit und Offenheit weiterentwickeln. Konzeptionell muss die offene Jugendarbeit klären, wie sie Jugendlichen trotz des erhöhten zeitlichen Umfangs von Schule adäquate Angebote zur Persönlichkeitsentwicklung, zum non-formalen Kompetenzerwerb, zur Partizipation und zum „sich Ausprobieren“ in selbstgestalteten Freiräumen ermöglichen kann. Das führt – im Rahmen der tatsächlich verfügbaren Ressourcenausstattung - gegebenenfalls zu mehr Jugendarbeit im schulischen Ganztage, vor allem aber zur Neubestimmung der bewusst außerschulisch gehaltenen Angebotsstrukturen der Jugendarbeit (Öffnungszeiten, standortbezogene Konzepte) als Teil des Netzwerks der Bildungslandschaft.

Die offene Jugendarbeit soll die Chancen nutzen, durch **enge Vernetzung mit der Schulsozialarbeit** Kontakt zu jungen Menschen zu erschließen, die bisher mit den Angeboten der Jugendarbeit kaum erreicht werden. In diesem Sinne kann ein Beitrag zur „verbindliche(n) Ausgestaltung ortsnahe, alltagsentlastender und unterstützender Infrastruktur im Sozialraum“<sup>29</sup> geleistet werden.

**Jugendarbeit und Schule profitieren voneinander.** Die Jugendarbeit ist an einer Kooperation mit Schulen interessiert, weil sie auf diesem Wege die Förderoptionen für ihre jugendlichen Adressatengruppen zu verbessern sucht. Auf der Qualitätsebene kann Jugendarbeit Angebote machen, die Schulen nicht oder nur begrenzt abdecken können<sup>30</sup>:

- Sichtbarmachung und Förderung einzelner Stärken und Fähigkeiten von einzelnen Kindern und Jugendlichen,
- Berücksichtigung entwicklungsbedingter Interessen und Bedürfnisse (z.B. Freundschaft/ Partnerschaft/ Sexualität),
- Ermöglichen von Persönlichkeitsbildung durch Selbsterprobung und Selbstfindung.
- Begleitung bzw. Unterstützung im Aufbau partizipativer Beteiligungsstrukturen in Schule
- Nutzung der fachlichen Optionen der offenen Jugendarbeit und ihrer Orte im Stadtteil als außerschulische Lernorte.

Auch für die Einrichtungen und Träger der offenen Jugendarbeit in Bremen entstehen positive Wirkungen durch Kooperationsprojekte mit Schulen. Sie können beispielsweise

- neue Kontakte zu Zielgruppen knüpfen, die aus verschiedenen Gründen die Angebote der Jugendarbeit noch nicht in Anspruch genommen haben,
- eine größere Akzeptanz bei Kindern und Jugendlichen, aber auch bei Eltern und Netzwerkpartnern erzielen,
- ihre Präsenz in Stadtteilöffentlichkeit und –politik stärken,
- dazu beitragen, dass die Öffnung der Schule in den Stadtteil und die Lebenswelt ihrer Schülerschaft besser gelingen kann,
- mehr Verständnis und Toleranz für den Kooperationspartner Schule entwickeln und Kooperationsformen passgenau anbieten.

Mit den Schulen des Stadtteils ist für das Stadtteilkonzept zu klären, in welcher Weise sich die Angebote für Schulkinder im Stadtteil zielgenau und in Kooperation mit der offenen Jugendarbeit und den Jugendverbänden ausgestalten lassen. Weil die offene Jugendarbeit in Bremen insgesamt über eine vielfach geringere Ausstattung als Schule verfügt, ergibt sich für die erwünschte Kooperation die Notwendigkeit zur Begrenzung und Konzentration. Es soll

---

<sup>29</sup> Kurz-Adam, M.: Die Sorge um das Subjekt. Anmerkungen zur aktuellen Steuerungsdebatte in der Kinder- und Jugendhilfe. In: Neue Praxis, Heft 6/2011, S. 571

<sup>30</sup> Vgl. Akademie der Jugendarbeit, a.a.O., S. 90ff



daher in jedem Stadtteil konkretisiert werden, welche Adressatengruppen von wem und an welchem Ort mit welchem Ziel erreicht und wie die Wirkung der Kooperation dokumentiert werden können. Die Festlegung des Mitteleinsatzes für derartige Projekten ist unter Wahrung der und im Verhältnis zu den im Stadtteilkonzept benannten vorrangigen Förderschwerpunkten und Adressatengruppen zu bestimmen.

Schulen sollen in die Planungsrounden der Träger der offenen Jugendarbeit im Stadtteil eingeladen werden, um den gemeinsamen Gestaltungsauftrag für gelingendes Aufwachsen in Bildungslandschaften besser planen und umsetzen zu können. Kooperationsvorhaben sind inhaltlich, personell und materiell so zu bestimmen, dass Angebote gemeinsam geplant, durchgeführt und ausgewertet werden. Umfang und Intensität der Vorhaben stehen immer unter Ressourcenvorbehalt auf beiden Seiten. Spielräume der Jugendarbeit für eine verstärkte Kooperation mit Schulen sind oftmals gar nicht vorhanden, weil alle verfügbaren Mittel zur Sicherung qualitätshaltiger Angebote und die Erreichbarkeit von Jugendzentren gebunden sind.

Bei der Fortschreibung der Stadtteilkonzepte der offenen Jugendarbeit sollen stadtteil- und standortbezogene Kooperationsformen mit den Schulen entwickelt und aufgenommen werden. Die kleinräumige Jugendhilfeplanung und die Angebotsplanungen von Schulen sollen sich im Stadtteil oder in der Region inhaltlich vernetzen. Thematische Zusammenhänge bieten sich insbesondere zu den Themenstellungen „Partizipation in Schule und Stadtteil“, „Respekt und Anerkennung“, „Zukunftsplanung = Lebensplanung“, „Schulkinder- und Ferienbetreuung“ sowie gesundheits- und gewaltpräventive Bedarfe für gemeinsame Vorhaben an.

Die offene **Jugendarbeit behält dabei die Eigenmacht** über ihre Ressourcen und gewährleistet eigene Grundprinzipien (Partizipationsorientierung, Offenheit, Freiwilligkeit). Sie muss aber ihre Angebotsstrukturen und –zeiten an veränderten Zeitbudgets und Bedürfnissen von Jugendlichen ausrichten. Sie sichert, dass neben dem zentralen Bildungsort Schule vielfältige Treff- und Begegnungsmöglichkeiten im außerschulischen Teil der Bildungslandschaft für Jugendliche verfügbar sind.

Als eine zentrale Aufgabe der Jugendarbeit ist weiterhin anzusehen, Jugendlichen (außerschulische) Orte, Gelegenheiten und Räume zum ‚Nichtstun‘ zur Verfügung zu stellen. Die fortschreitende Intensivierung und Durchrationalisierung des Alltags beraubt diese zunehmend der Möglichkeit, sich zu entspannen, loszulassen und abzuschalten. Auch über Phasen des ‚Nichtstuns‘ erschließen sich spannende Bildungsprojekte der offenen Jugendarbeit.

Darüber hinaus wird es als ausdrücklicher Arbeitsauftrag der aufsuchenden Jugendarbeit gesehen, Räume informellen Lernens innerhalb jugendlicher Lebenswelten in den Vordergrund zu rücken oder neu zu schaffen. Quartiersstärkende Maßnahmen, die individuell auf die Bedarfe der Jugendlichen und ihren Cliques in ihrer Lebenswelt zugeschnitten werden können, fördern die soziale Einbindung und schaffen eine Kultur der Anerkennung und Mitsprache. Die aufsuchende Jugendarbeit ist vor allem dadurch gekennzeichnet, dass sie weniger eine Komm-Struktur bietet, sondern vielmehr den Jugendlichen in ihrer Lebenswelt begegnet, wo sich Sozialarbeiter/innen an dortige Regeln halten müssen. Die Einrichtungen der offenen Jugendarbeit sollen mit der aufsuchenden Jugendarbeit mit Cliques eng kooperieren.

**Kulturelle Bildung in der Jugendarbeit:** Ein zentrales Ergebnis der gesamtstädtischen Jugendbeteiligung im Juli 2014 war der Wunsch der teilnehmenden Kinder und Jugendlichen nach einer Vielfalt von Angeboten der kulturellen Bildung. In der offenen Jugendarbeit spielt die kulturelle Bildung eine immer größere Rolle. Die Angebote der Häuser der Offenen Tür, der

Jugendtreffs und Jugendzentren ermöglichen die kreative Eigentätigkeit mit unterschiedlichen Mitteln (vor allem in den Bereichen Mode, Musik und Medien) und fördern Kinder und Jugendliche so in ihrer Entwicklung. Dabei geht es um die Förderung von Schlüsselkompetenzen (Team- und Kommunikationsfähigkeit, Kritikfähigkeit usw.), um die Förderung gestalterischer Kompetenzen (Ausdrucksfähigkeit) und um die Schaffung von Räumen für die spezifischen Kommunikationsformen der Jugendkulturen. Neben Musik, Theater und Tanz sind es insbesondere die kreativ-künstlerischen Gestaltungsmöglichkeiten, denen in der Kinder- und Jugendarbeit Raum gegeben wird. Die Förderung von Kunstprojekten oder der kinder- und jugendkulturellen Tanzszene hat einen hohen Stellenwert. Musikförderung in der Offenen Kinder- und Jugendarbeit bedeutet auch, Jugendliche zu unterstützen, denen die räumlichen, finanziellen und musikalischen Ressourcen zur Musikausübung fehlen. „Das Eintauchen in fremde Welten“ und die Möglichkeit, „Neues auszuprobieren“ ist sicherlich für alle befragten Kinder und Jugendlichen von großer Bedeutung. Beim Basteln, Handwerken, beim Kickern oder Billardspielen entdecken sie persönliche Vorlieben und Stärken. Die OKJA bietet ihren Nutzerinnen und Nutzern eine breite Palette an Betätigungsformen, die sie in einem Privathaushalt eher nicht kennenlernen können. Wichtig dabei ist den Jugendlichen vor allem auch die „Bühne“, die Möglichkeit sich darzustellen und Bestätigung durch ein Publikum zu erfahren.

#### 4.2.2 Gelingende Übergänge im Jugendalter schaffen

Gelingende Übergänge sind ein zentrales Thema in den Lebenswelten von Jugendlichen und jungen Erwachsenen. Sie sind mitentscheidend für die existentielle Anerkennung und Akzeptanz der jungen Generation in der Gesellschaft. Das Abstreifen von Kindheit und gleichzeitig das noch nicht Erwachsenenesein erfordert Suchbewegungen in vielen Bereichen. Identitätsentwicklung, Ablösung von der Herkunftsfamilie, die soziale wie ökonomische Verselbständigung sind Aufgaben in dieser Lebensphase, deren erfolgreiche Bewältigung individuell erhofft und gesellschaftlich erwartet wird. Somit gehört in das „Pflichtprogramm der Jugendzeit“, sich als Jugendlicher oder junger Erwachsener mit dem Übergang von der Schule in den Beruf zu beschäftigen und möglichst einen erfolgreichen Weg dorthin anzutreten. Die Frage „wo will ich hin?“ begleitet heranwachsende Mädchen und Jungen in ihrem Alltag.

Jugendliche erleben die Auswirkungen von erfolgreicher Berufstätigkeit oder auch Arbeitslosigkeit – je nach ihren familiären und sozialen Bezügen. Sie erfahren, dass Erwerbstätigkeit mehr als die ökonomische Selbständigkeit verspricht. Mit ihr im Zusammenhang stehen die gesellschaftliche Anerkennung, das „Dazugehören“, die Möglichkeit eigener Gestaltungsspielräume und der gesellschaftlichen Teilhabe. Schlussendlich steht sie damit auch in Zusammenhang mit Selbstvertrauen und einem positiven Selbstbild. Im Übergang von Schule und Beruf sind insbesondere sozial benachteiligte junge Menschen von sozialen Ausgrenzungsprozessen betroffen<sup>31</sup>. Sie benötigen im Einzelfall passend gestaltete Übergänge und nachhaltige Eingliederungsmaßnahmen, damit sie Chancen auf dem Ausbildungs- und Arbeitsmarkt haben.

In der Schule ist die Vorbereitung auf den Beruf in Form von Praktika und Berufsorientierung verbindlich in das Curriculum eingebunden. Der institutionelle Rahmen gibt vor, in welchen Zeiträumen die Jugendlichen sich mit dem Thema auseinander zu setzen haben. Die offene

---

<sup>31</sup> AGJ, (2011): Kinder- und Jugendarbeit unter Gestaltungsdruck. Zur Notwendigkeit, Angebote der Kinder- und Jugendarbeit zu erhalten und weiterzuentwickeln. Positionspapier der Arbeitsgemeinschaft für Kinder- und Jugendhilfe – AGJ. Arbeitsgemeinschaft für Kinder- und Jugendhilfe – AG, Berlin

Jugendarbeit stellt daneben einen informellen, außerschulischen sowie außerfamiliären Raum zur Verfügung, in dem das Thema zu dem Zeitpunkt als Lebensthema der Mädchen und Jungen aufgegriffen werden kann, wenn es von ihnen selbst thematisiert oder problematisiert wird. Die offene Jugendarbeit orientiert sich am Tempo der einzelnen Jugendlichen und bietet einen Rahmen, in dem individuell und flexibel auf die Bedarfe der Jugendlichen eingegangen wird. Dieses ermöglicht, passgenaue Angebote zu entwickeln. Sowohl von Jugendeinrichtungen als auch aufsuchend in Form von Streetwork wird ein positiv besetzter Kontext und unterstützender Freiraum geschaffen, in dem niedrigschwellig Selbstbewusstsein und Motivation gefördert, das Vertrauen in die eigenen Stärken und Schwächen entwickelt und gelernt wird, Grenzen zu setzen sowie zu respektieren. Die Stärkung von Schlüsselqualifikationen wie soziale Kompetenz, Verantwortung und Selbstbestimmung steht im Mittelpunkt. Jugendliche können in der Peergroup Wissen und Erfahrungen austauschen und eigene Positionen erarbeiten, in denen sie bei Bedarf von den Fachkräften der offenen Jugendarbeit unterstützt werden.

Die Fachkräfte der offenen Jugendarbeit haben Kenntnisse über die individuellen Lebensumstände der jungen Menschen, über die Ressourcen des/der einzelnen Jugendlichen, den jeweiligen Schulbildungsstand, die Situation im Elternhaus, die Einbindung in Peers. Hieraus erschließen sich lebensweltbezogene und sozialpädagogische Handlungsoptionen.

Die Bedeutung der Gleichaltrigen für die Bewältigung von Übergangssituationen verweist auf das Potential der offenen Jugendarbeit. Nicht nur die Fachkräfte selbst stehen für niedrigschwellige Beratung bereit, vielmehr ist das Jugendzentrum einer der wichtigen Orte, **mit den Peers über auf Augenhöhe seine/ihre Zukunft zu beraten**. Freundschaften gelten als „echter Entwicklungshelfer“, da sie bei schulischen Problemen und Übergängen helfen, sie stehen in Verbindung zu Noten und haben positive Effekte auf Depression und den Selbstwert (Seiffge-Krenke 2004). Im Mittelpunkt der sozialen Lebenswelt „Freundeskreis“ steht dabei weniger die Aktivität als vielmehr das Zusammensein sowie gemeinsames „abhängen“ und „quatschen“<sup>32</sup>.

Ein ressourcenorientierter und wirksamer, aber bisher unterschätzter Beitrag der offenen Jugendarbeit zur Unterstützung der Individuation im Jugendalter ist daher die Ermöglichung der Beziehungsaufnahme zu Gleichaltrigennetzwerken (Freundeskreise, Cliques, Szenen, bester Freund, beste Freundin, Teams, soziale Netzwerke) und zum Kennenlernen der „Freunde der Freunde“. Darüber hinaus wirkt die offene Jugendarbeit gezielt darauf hin, bei jungen Menschen die enge Ausrichtung auf geschlechterstereotype Berufswahlentscheidungen zu durchbrechen, soziokulturelle Horizonte zu erweitern und zu helfen, individuelle Stärken in den Vordergrund der eigenen Lebensplanung zu stellen.

**Beziehungskontinuität** ermöglicht pädagogische Interventionsmöglichkeiten für die Fachkräfte der offenen Jugendarbeit. Sie haben einen Überblick über die aktuelle sozialräumliche und gesamtberufliche Angebotsstruktur externer Fachkompetenzen und verfügen über entsprechende Kontakte, die dazu genutzt werden, niedrigschwellige Zugänge im Rahmen von **Anlaufstellen mit Lotsenfunktion** für Jugendliche zu schaffen. Die offene Kinder- und Jugendarbeit besitzt das Potential, Jugendliche dafür zu öffnen, eine weitervermittelnde, jeweils bedarfsentsprechende sowie fachkompetente Einrichtung (z.B. Jugendberufs-agenturen, Kompetenzagenturen, Jugendmigrationsdienste, Berufsberatung der Agentur für Arbeit, Jobcenter, Schuldnerberatung, Pro Familia, Mädchenhaus,

---

<sup>32</sup> Vgl. Beierle, Sarah: Die Rolle von Peers, Neuen Medien und Online-Communitys bei der Berufsorientierung. DJI-Expertise. München, 2013, S.9

Jungenbüro, Träger des Freiwilligen Sozialen Jahres , Rebuzz) am Übergang Schule und Beruf anzunehmen oder diese in das Jugendzentrum einzuladen.

Zusammenfassend kann gesagt werden: Die offene Jugendarbeit agiert an der Schnittstelle von öffentlichem Raum, Schule und Familie. Sie bietet als flexibler und offener Partner sowohl der Jugendlichen, als auch der Schulen, anderen Bereichen der Jugendhilfe, Betrieben und weiteren Institutionen ein breites Spektrum informeller und nicht-formeller Angebote. Diese eignen sich im Übergang Schule und Beruf als Experimentierfeld jugendlicher Lebensentwürfe, als Ressource der Lebensbewältigung, dienen als Orientierungshilfe in der Lebensplanung und können dabei eine wichtige Ergänzung zu Familie und Schule darstellen (vgl. AGJ, 2011). In diesem Prozess wirkt die offene Jugendarbeit nicht vorrangig auf die Erlangung der Beschäftigungsfähigkeit hin, sondern setzt im Sinne einer umfassenden Kompetenzentwicklung, sowohl beruflich als auch für den weiteren Lebensweg, nachhaltig selbst- und persönlichkeitsbildend an<sup>33</sup>.

- Neben der niedrighschwelligem offenen Beratung stellen Jugendeinrichtungen im Sozialraum Kontakte zu Institutionen und Betrieben her, die helfen, Praktikumsplätze zu erreichen. Das gilt einschließlich solcher Angebote, die Praktika im Ausland ermöglichen.
- Jugendeinrichtungen bieten sich selbst als Ort für Praktikums-Erfahrungen für Schülerinnen und Schüler an.
- Sie bieten sich als Ort für Veranstaltungen und Aktionen rund um die Themen Lebensplanung, Zukunftsgestaltung und Übergänge an und haben dabei normierende Bahnungen aufgrund von Geschlecht und sozialer Herkunft sowie eine einseitige Orientierung an den Bedarfen des jeweils aktuellen Arbeitsmarkts im Blick.
- Jugendeinrichtungen bieten ein Gesprächsangebot für solche jungen Menschen an, die von den Bildungs- und Fördersystemen bereits nicht mehr erreicht werden.
- Die offene Jugendarbeit nimmt eine Brückenfunktion wahr, indem sie Jugendlichen für die Vertretung ihrer Interessen Zugänge zu Personen und Institutionen vermittelt.
- Jugendeinrichtungen nehmen die Herausforderung an, arbeitslose junge Erwachsene ohne Berufsabschluss aktiv anzusprechen, um sie für eigenverantwortliche Zukunftsgestaltung auf bestehende Förderangebote hin zu orientieren, und kooperieren dafür mit Projekten der Jugendsozialarbeit, die im Sozialraum agieren.

### 4.2.3 Mobilitätsförderndes Arbeiten

Mobilität ist eine zentrale Voraussetzung für die Teilhabe aller jungen Menschen an der Gesellschaft. Kinder und Jugendliche entwickeln Selbständigkeit und Persönlichkeit und werden erwachsen, indem sie ihre Grenzen überschreiten, sich erfolgreich in neuen Bereichen ausprobieren, Erfahrungen sammeln, mobil sein können und wollen. Neben dem Erwerb schulischer- und berufsfachlicher Kompetenzen geht es der offenen Jugendarbeit dabei vorrangig um personale Kompetenzen wie Selbstbewusstsein, die Fähigkeit zum Umgang mit Gefühlen, den Umgang mit Wissen, Neugier und kritischer Auseinandersetzung und um die Entwicklung von Urteilsvermögen. Erlebte soziale Sicherheit und die Gelegenheit, Erfahrungen selbst zu gestalten und mitzubestimmen, schaffen die Voraussetzungen für

---

<sup>33</sup> Vgl. AGJ, (2009): Übergänge in Ausbildung und Arbeit. Positionspapier der Arbeitsgemeinschaft für Kinder- und Jugendhilfe – AGJ. Arbeitsgemeinschaft für Kinder- und Jugendhilfe, Berlin

selbständige und verantwortliche Mobilität. Erst die Kombination von fachlichen und nicht-fachlichen Kompetenzen ermöglicht gesellschaftliche Teilhabe. Sie ist aus persönlicher wie aus gesellschaftlicher Sicht ein zentrales Ziel.

Entwicklungsaufgabe der Lebensphase Jugend ist die Verselbständigung und die Erlangung der dafür notwendigen fachlichen und nicht-fachlichen Kompetenzen. Ziel der offenen Jugendarbeit ist die Stärkung von sozialen Kompetenzen (Ausdrucksfähigkeit, Teamfähigkeit, Verantwortungsbereitschaft und Solidarität), kulturellen Kompetenzen (interkulturelles Wissen, Toleranz und Medienkompetenz), Sprachkompetenzen und nicht zuletzt von demokratischen politischen Kompetenzen (Mitgestaltung, Mitbestimmung und Mitverantwortung / Partizipation). Die gesellschaftlichen Erwartungen gehen weit über den Erfahrungsalltag hinaus und sind vielfältig: Junge Menschen sollen mobil sein, sich an neuen Orten, in neuen Situationen und „überhaupt“ schnell zurechtfinden. Im Dienste der Gesellschaft werden Mobilität im Arbeitsleben und flexible Lebensgestaltung erwartet. Die Möglichkeiten und Chancen Jugendlicher, Mobilität auszuprobieren, sind jedoch begrenzt und ungleich verteilt.

Beim Erproben ihrer Fähigkeiten und Überschreiten von Grenzen stoßen manche Kinder und Jugendliche auch auf Hindernisse, die ihnen unüberwindbar scheinen: Forschungen belegen unerwartet enge Grenzen, die oft nicht in Frage gestellt und überwunden werden. Merkmale wie die soziale und kulturelle Herkunft, Gesundheit, Geschlecht, Wohngebiet sowie die finanzielle Lage begrenzen Entwicklung und Mobilitätserfahrungen. In den persönlichen Landkarten junger Menschen fehlt z. B. das Wissen über Institutionen, benachbarte Stadtteile oder den Umgang mit neuen, fremden Situationen und Menschen. Unterschiedlich ausgeprägt finden sich Hindernisse und Lücken bei allen Jugendlichen und Jugendkulturen.

Mobilität soll ein integraler Bestandteil im Leben von Kindern und Jugendlichen sein oder werden. Ihre Förderung ist elementarer Bestandteil der offenen Kinder- und Jugendarbeit. Mobil sein bedeutet für Kinder und Jugendliche, persönliche Freiheit und Unabhängigkeit zu erlangen, und die Möglichkeit, den eigenen Lebensweg zu wählen. Zur Unterstützung der jungen Menschen auf diesem Weg haben die Fachkräfte der offenen Kinder- und Jugendarbeit in Bremen den professionellen Auftrag.

Mobilität in der Jugendarbeit bedeutet, „sich in Bewegung zu setzen“, dynamisch zu sein. Diese vielfältigen Bewegungen finden sowohl in den Köpfen als auch in dem Erforschen neuer Orte, Menschen, Situationen, Verhaltensweisen, Szenen und Kulturen etc. statt. In diesem Prozess hat die **Reflexion von neuen Erfahrungen und Erlebnissen** einen großen Stellenwert. Jugendarbeit bietet hier geschützte Plattformen, in denen dies nach und nach erprobt und erlernt werden kann.

### **Ansätze zur Förderung der Mobilität im Bereich der Jugendhilfe**

Ausgehend von der erheblichen Relevanz von Mobilitätserfahrungen junger Menschen für ihre persönliche Entwicklung erweitert die offene Jugendarbeit die bereits durch die formale Bildung geförderten Mobilitätsoptionen (Klassenfahrten und Schüleraustausch). Während über die täglichen Wege zur Schule oft über Jahre gleichbleibend sind, sind Freizeitwege zu und mit Einrichtungen der offenen Kinder- und Jugendarbeit häufig Ergebnis individueller und wechselnder Bedarfe der Jugendlichen. Das bedeutet für sie, Mobilität zu erlernen, um eigene Ziele zu erreichen. Die offene Kinder- und Jugendarbeit fördert die selbst und freiwillig gestaltete Mobilität (Beteiligung inklusive) und das Wissen um die eigenen individuellen Möglichkeiten. Sie schafft Lust zur Mobilität. Ein persönliches Mobilitäts-Selbstbewusstsein ist für die „Erreichung“ persönlicher Ziele zentral.

Wo Jugendliche sich in Milieus und Szenen aufhalten, denen Mobilität außerhalb des eigenen Quartiers fremd ist, fördert die offene Jugendarbeit eine Mobilität, die an die Lebens- und Sozialräume der Jugendlichen andockt und (eben auch geografisch) von dort ausgeht. Wo Jugendliche ungeübt sind, ihr Quartier aus eigener Initiative zu verlassen, ist Jugendarbeit in einer entscheidenden Rolle und hat den konzeptionellen Auftrag, Horizonte zu erweitern, Grenzen aufzubrechen und Fähigkeiten bezüglich lokaler, regionaler, nationaler und sogar internationaler Mobilität zu fördern. Eine wichtige Rolle spielen dabei die jugendgerechte Information über Mobilitätsangebote und die Motivation zur Teilnahme an einem Angebot. Die offene Kinder- und Jugendarbeit in Bremen entwickelt differenzierte und passgenaue Angebote auf verschiedenen Ebenen und setzt sie mit den jungen Menschen um.

Forschungsergebnisse<sup>34</sup> und Praxiserfahrungen belegen die Wirksamkeit **grenzüberschreitender Lernerfahrungen** von jungen Menschen. Sie erlernen neue Fähigkeiten, die ihre Persönlichkeitsentwicklung stärken, sie in der Berufsfindung unterstützen und zu bürgerschaftlichem Engagement ermutigen. Junge Menschen mit internationaler Mobilitätserfahrung gewinnen Wertschätzung für kulturelle Vielfalt, grenzüberschreitende Solidarität und Toleranz und erweitern so ihre Teilhabechancen in der immer heterogener werdenden Gesellschaft.<sup>35</sup>

Wirksame und für Jugendliche attraktive Formate der Mobilitätsförderung sind z.B.

- lokal (stadtweit): Tages- und Wochenendausflüge, Teilnahme an stadtteilübergreifenden Jugendevents, Erkundungen von und zwischen Jugendeinrichtungen und Freizeitstätten in anderen Stadtteilen, Stadtteil und Stadtrallyes sowie die Unterstützung von Alltagsmobilität bei Berufs- und Freizeitwegen.
- regional/national: Freizeiten und Jugendreisen innerhalb Deutschlands, Ausflüge und Teilnahme an bundesweiten Jugendprojekten und –events, Teilnahme an Seminaren der außerschulischen politischen Jugendbildung.
- international: Europäisch oder internationale Jugendbegegnungen oder Workcamps, Jugendreisen, Jugendfreiwilligendienste, Praktika im Ausland.

Ein wesentlicher Schwerpunkt der Jugendarbeit ist die **Einbeziehung benachteiligter Kinder und Jugendlicher in die Mobilitätsangebote**. Insbesondere im Bereich der internationalen Mobilitätsangebote sind Kinder und Jugendliche mit besonderem Förderbedarf bisher deutlich unterrepräsentiert. Diese Benachteiligungen und Förderbedarfe haben unterschiedliche Ursachen (ökonomisch, familiär, schulisch, Migrationserfahrungen etc.). Sie beeinträchtigen die betroffenen jungen Menschen mehr als andere in ihrer Mobilität. Jugendeinrichtungen und Jugendverbände bieten Projekte zur Selbstorganisation und Plattformen an, die es diesem Adressatenkreis ermöglichen, einen leichteren Zugang zu mehr Mobilität auf allen Ebenen (z. B. lokal, national und international) zu bekommen.

Obwohl Mobilität und damit der damit einhergehende Erwerb von individuellen Kompetenzen eine hohe Bedeutung für die Berufs- und Ausbildungsfähigkeit haben, stehen die Persönlichkeitsentwicklung und ganzheitliche Bildung der Jugendlichen als leitendes Ziel im Vordergrund.

Im Bereich der außerschulischen internationalen und europäischen Formate soll der Kompetenzzuwachs von jungen Teilnehmerinnen und Teilnehmern durch einschlägige

---

<sup>34</sup> IJAB (Hg.): Internationale Jugendarbeit wirkt. Forschungsergebnisse im Überblick. Bonn, 2012

<sup>35</sup> Vgl. Perspektivpapier: Unterwegs in die Zukunft – Potenziale Internationaler Jugendarbeit. IJAB, Dezember 2012.

Dokumentationssysteme (z.B. Youthpass) sichtbar und von den Jugendlichen für ihr persönliches Portfolio nutzbar gemacht werden.

## Rahmenbedingungen

Die Förderung von Mobilität ist bereits seit vielen Jahren integraler Bestandteil der offenen Jugendarbeit und daher **keine „Zusatzaufgabe“ der Jugendarbeit**. Angesichts der zunehmenden **Globalisierung und Europäisierung** hat sie aber steigende Bedeutung und soll daher ausgebaut werden.

Die Förderung der Mobilität von Kindern und Jugendlichen durch die offene Kinder- und Jugendarbeit erfordert qualifizierte **Fachkräfte**. Sie müssen ein adäquates Angebot von Fortbildungen und Fachtagen erhalten, um neue Impulse und Aspekte aufzunehmen und in der Jugendarbeit umsetzen zu können. Wichtig ist es auch, in der **Ausbildung** der neuen/jungen pädagogischen Fachkräfte, Mobilität als wesentlichen Inhalt von offener Jugendarbeit hervorzuheben und Raum für eigene Mobilitätserfahrungen zu schaffen. Zudem bedarf es ausreichender **Zeitressourcen** für die pädagogischen Fachkräfte, um die Unterstützung der Jugendlichen zu gewährleisten und Mobilitätsprojekte mit ihnen zu organisieren und durchzuführen. Wo einzelne Jugendeinrichtungen schnell an ihre Grenzen stoßen, bieten sich gemeinsam von mehreren Einrichtungen der Träger oder der Stadtteile angebotene Formate an.

Die **Bedeutung der Mobilitätsförderung** als integraler Bestandteil der Jugendarbeit ist sowohl innerhalb des Fachbereiches, als auch außerhalb der Jugendarbeit von **politischer Seite** und von den Trägern **wertzuschätzen und anzuerkennen**. Dies muss sich auch durch die Bereitstellung zusätzlicher **finanzieller Unterstützung auf kommunaler Ebene** zeigen.

Um grenzüberschreitende Mobilitätserfahrungen im Rahmen der offenen Jugendarbeit und dabei insbesondere die Teilhabe daran zu vertretbaren Kosten für Jugendliche aus benachteiligten Lebenslagen zu ermöglichen, soll in jedem Stadtteilbudget durch Entscheidung des Controllingausschusses ein **Anteil von 1 - 2 %** (entspricht z.B. 1.000 – 2.000 € auf 100.000 €) **für Mobilitätsangebote** (regional-national-international) gebunden werden. Dieser Betrag ist geeignet, um Drittmittel aus dem europäischen Jugendprogramm ERASMUS+ oder aus dem Kinder- und Jugendplan des Bundes einzuwerben.

Um die Jugendmobilität in Bremen zu fördern, sollen vorhandene **fachbezogene Netzwerke** (z.B. im Entwicklungsprogramm „Bremen goes International“) ausgebaut werden, in denen alle Stadtteile repräsentiert sind. Träger- und stadtteilübergreifende Formate sind zu erproben und auszubauen.

Zur Mobilitätserziehung soll die **Nutzung der öffentlichen Verkehrsmittel** gehören, die Planung von entsprechenden Aktivitäten durch Jugendliche selbst eröffnet ihnen hier wichtige Handlungskompetenz (z.B. „Wie komme ich schnell und günstig an mein Ziel? Welche Sonderangebote/Preisnachlässe kann ich erreichen?“).

Es ist insgesamt zu prüfen, ob die Nutzung von Carsharing-Modellen oder trägerübergreifender Fahrzeugpools die Mobilitätsförderung der einzelnen Jugendeinrichtungen erleichtern kann. Die hier entstehenden Kosten für die Fahrzeugnutzung und die Versicherung sind als Betriebskosten der Jugendeinrichtungen darzustellen, die notwendige Schulung/Ausbildung von Fachkräften zur Nutzung dieser Optionen ist im Qualifizierungs- und Fortbildungsprogramm der Stadt zu ermöglichen.

Der regelmäßige Austausch im Netzwerk zu Erfahrungen, neuen Erkenntnissen und Ideen ist eine wichtige Voraussetzung für die Verbreitung von Angeboten im Stadtgebiet. Im Rahmen der Qualitätsentwicklung der offenen Jugendarbeit im Feld der internationalen Jugendarbeit wird empfohlen, auf praxisbewährte Instrumente der Selbstevaluation zurückzugreifen.

Auch die Kooperationen mit Schulen sowie die Benennung und Qualifizierung von AnsprechpartnerInnen in den Schulen und in den zuständigen Behörden ist hierbei wesentlich. Soweit möglich und erfolgversprechend sollen weitere Partner für die Kooperation in Mobilitätsprogrammen gefunden werden (z.B. aus dem Bereich der Stadtteilbeiräte, der Wirtschaft, der politischen Bildung). Für die Koordinierung und Weiterentwicklung aller Aktivitäten der offenen Kinder- und Jugendarbeit im Bereich der Jugendmobilität wird in der Fachabteilung des Jugendamtes eine zentrale **Koordinierungsstelle** bestimmt, die die Netzwerkarbeit koordiniert und Qualifizierungsangebote passgenau entwickelt.

#### 4.2.4 Sozialräumliches Arbeiten in virtuellen Räumen

*„Wenn ich verstehe, dass die Attraktivität sozialer Netzwerke für Jugendliche auch damit zusammenhängt, dass sie sich darin als kreatives, handlungswirksames Subjekt erleben können. Wenn ich entdecke, dass das Flanieren von Community zu Community den Wunsch nach Bewegung und Veränderung ausdrückt. Wenn ich das Spinnen der virtuellen Netzwerke als einen „Umzug ins Offene“ wahrnehmen kann, bei dem die Netzakteure auf Differenzen stoßen und für die Interaktion mit diesen Differenzen spezifische Kompetenzen brauchen, dann geht es nicht mehr darum, deren Beziehungsaktivitäten zu bewerten, sondern die Wünsche und die dahinter liegenden Sorgen und Ängste zu verstehen und zu erkennen, welche Kompetenzen Jugendliche brauchen, um in der digitalen Welt im Interesse der eigenen Persönlichkeitsentwicklung erfolgreich zu agieren.“* (Christina Schachtner, Chr.: Digital vernetzt - Beziehungen in virtuellen Räumen In: Merz Medien und Erziehung, Nr. 2, April 2012, S. 42-48).

In der Lebenswelt von Kindern und Jugendlichen haben das Internet und Soziale Netzwerke inzwischen einen großen und umfassenden Raum eingenommen. Mit ihren mobilen Endgeräten stehen Kinder und Jugendliche zeitgleich in der realen und in der virtuellen Welt. Sie kommunizieren über Smartphones und Tablets oder schauen sich Bilder und YouTube-Filmclips an, während sie gleichzeitig von Gleichaltrigen umringt an der Straßenecke stehen und sich über die letzte Klassenarbeit austauschen. Ihr Bezugsraum hat sich durch die Nutzung mobiler Endgeräte immens vergrößert. Zu ihren Netzwerken gehören auch Personen, die aus anderen Milieus stammen, die sie persönlich nicht kennen, die älter oder jünger sind, die täglich ganz andere Erfahrungen machen.

All das beeinflusst und prägt ihr Bewusstsein, ihre Werten und Normen. Im Gegensatz zur der Mediennutzung von Erwachsenen in Form von Surfen, so Prof. Schachtner, **flanieren** junge Menschen im Netz: Sie bewegen sich, verändern sich, regen sich gegenseitig an, zeigen sich und schauen, was andere machen. Sie recherchieren nach webbasierten Antworten auf ihre Fragen, beteiligen sich an Aktionen oder geben selbst Inhalte ein. Das Social Web ist zum Teil des Sozialraums von Mädchen und Jungen geworden, in dem "reale" und "virtuelle" Räume fließend ineinander übergehen. Das bedeutet, dass nicht ein zweiter „Sozialraum“ geschaff wurde, der neben dem „realen“ steht, sondern beide mit ineinander zu einem neuen verschmolzen sind. Sehr viele Jugendliche und junge Erwachsene sind nicht entweder online oder offline, sondern sie halten sich die Kommunikationswege ihrer Netzwerke jederzeit während des ganzen Tages offen. Jugendliche erleben eine



Selbstwirksamkeit aufgrund von „Likes“, Kommentaren und neuen Freundschaften und nehmen sich als selbständige Subjekte wahr.

Die Gefährdung durch den Verlust von Privatheit wird im Zusammenhang mit dem Jugendmedienschutz seit der Verbreitung sozialer Netzwerke kritisch diskutiert. Aus Sicht von Jugendlichen ist „privat“ vor allem alles, was für sie in den Bereich des Intimen, des Peinlichen, der Gefühle, Beziehungen, Sorgen oder Ängste fällt. Die repräsentative DIVSI-U25 Studie „Kinder, Jugendliche und junge Erwachsene“<sup>36</sup> verweist darauf, dass vor allem Jugendliche persönliche Verletzungen aufgrund unfreiwilliger Streuung derartiger Information fürchten und deshalb über ganz private Dinge lieber mit ihren gleichaltrigen Freunden persönlich unter vier Augen sprechen.<sup>37</sup> Die „Offline“-Orte der offenen Jugendarbeit und die Gelegenheiten zum persönlichen Austausch zwischen Gleichaltrigen haben daher weiterhin einen hohen Stellenwert.

Zugleich verweist die Studie darauf, dass mögliche und vorhandene Sicherheitsvorkehrungen, wie etwa das Sortieren von Freundes- und Empfängerkreisen in sozialen Netzwerken häufig nicht ausgeführt werden<sup>38</sup>. In der offenen Jugendarbeit sollen zukünftig geeignete medienpädagogische Angebote helfen, Jugendliche in der „sicheren“ Nutzung ihrer Medienzugänge zu qualifizieren.

Dieser neu definierte erweiterte Sozialraum, so wie er von den Jugendlichen wahrgenommen wird, soll von der offenen Jugendarbeit wahrgenommen und konzeptionell berücksichtigt werden, weil diese den Anspruch erhebt, "sozialräumlich" zu wirken. Berechtigte und unberechtigte Bedenken gegen die Nutzung des Social Web in der pädagogischen Praxis sind zu unterscheiden, um eine aktive Hinwendung zum verantwortlichen Mediengebrauch zu unterstützen.

Als Informationsquelle werden Web-basierte Angebote auch in der außerschulischen Jugendarbeit gerne von den Fachkräften selbst genutzt, aber als Kommunikationsmittel für den Austausch mit ihren jugendlichen Adressaten, z. B. über Twitter, Instagram, WhatsApp oder Facebook, lehnen sie diese eher ab. Die dieser Haltung zu Grunde liegenden Bedenken sind sehr ernst zu nehmen. Um medienkritische Einwände der Fachkräfte in der medienpädagogischen Jugendarbeit angemessen zu berücksichtigen, sind seitens der Fachkräfte sowohl ein intensiver Dialog mit den Jugendlichen selbst notwendig, als auch der Erwerb von Qualifikationen zum Umgang von Web-basierten Inhalten und Angeboten. Die Minimierung der Risiken wird weniger durch Verbote der Inhalte und Angebote erreicht, als durch die Förderung einer umfassenden Medienkompetenz für die professionelle Jugendarbeit selbst. Zu den Aufgaben von Fachkräften in der Jugendarbeit soll daher auch zählen, zielgruppenorientierte und spezifische Informationen, z. B. in Formaten von Bildungs- und Qualifizierungsmaßnahmen zu entwickeln und aktionsorientierte Medienarbeit einzuführen oder fortzusetzen. Dabei sind die unterschiedlichen Nutzungsinteressen und –erfahrungen von Mädchen/jungen Frauen und Jungen/jungen Männern systematisch und methodisch zu berücksichtigen.

Die Art und Weise, wie Kinder, Jugendliche und junge Erwachsene Medien nutzen, unterscheidet sich deutlich entlang ihres formalen Bildungsniveaus. In Zeiten, in denen digitale Teilhabe auch gesellschaftliche und soziale Teilhabe bedeutet, ist dieses fatal. Für Gruppen von materiell gut gestellten und bildungsmäßig hoch eingeschätzten Jugendlichen

---

<sup>36</sup> Deutsches Institut für Vertrauen und Sicherheit im Internet (DIVSI): DIVSi U25-Studie. Kinder, Jugendliche und junge Erwachsene in der digitalen Welt. Hamburg, 2014)

<sup>37</sup> Vgl. ebd. S.111-121

<sup>38</sup> Vgl. ebd., S. 163

bieten die digitalen Informations- und Kommunikationschancen eine herausragende Option, die eigenen Möglichkeiten noch weiter zu steigern. Für Jugendliche aus anderen sozialen Lebenslagen hat die Medienforschung belegt, dass die Mediennutzung sich oftmals schwerpunktmäßig auf die Selbstdarstellung und den Konsum begrenzt und keine vergleichbaren Chancen eröffnet, sondern sogar zur Reproduktion sozialer Ungleichheiten beitragen kann. „ So sind bildungsinstitutions- und teilhabebezogen ‚effektive‘ Aktivitäten vor allem bei Jugendlichen mit formal höherem Bildungshintergrund ausgeprägt, während präsentative Formen wie Foto-, Video- und Musik Up- und Download eher bei formal niedriger gebildeten Jugendlichen vertreten sind“.<sup>39</sup>

Im Sinne der Zielsetzung, Beiträge zur Überwindung der sozialen und digitalen Spaltung zu leisten, werden medienpädagogische Angebote insbesondere für Jugendliche mit geringeren Chancen zunehmend ein bedeutsames Feld:

- Die Einrichtungen der offenen Jugendarbeit verfügen in der Regel über gute Zugänge zu Jugendlichen mit entsprechenden Förderbedarfen.
- Für den pädagogischen Umgang mit Jugendlichen können die Web-basierten Angebote eine wichtige Rolle spielen. In Jugendeinrichtungen sollen mit Jugendlichen Angebote entwickelt und durchgeführt werden, in diese sich selbst mit ihren Kompetenzen einbringen können.
- Jugendeinrichtungen und ihre Fachkräfte geben den Jugendlichen Gelegenheiten (Räume, Zeit, Ideen), sich untereinander auszutauschen, Wissen zu transferieren und ihr individuelles Nutzungsverhalten zu reflektieren.
- Fachkräfte der offenen Jugendarbeit stellen sich als Ansprechpartner und Unterstützer für einen konstruktiven, kritischen Umgang mit den digitalen Medien zur Verfügung. Den Jugendlichen gegenüber zeigen sie eine wertschätzende und akzeptierende Haltung bezüglich derer Mediennutzung. Sie nutzen ihre Sicht auf den sich verändernden Sozial- und Lebensraum von Jugendlichen, um sie darin zu unterstützen, ihre persönliche Identität zu entwickeln, ihre Beziehungen zu managen und sich zu informieren.
- Die Fachkräfte der Jugendarbeit greifen Formate der Mediennutzungen aktiv auf, mit denen sich Jugendliche selbst oder andere gefährden, z.B. Cybermobbing, Stalking oder Sexting, sie bieten Jugendlichen Beratung und Hilfestellungen für einen angemessenen Umgang mit persönlichen Daten im Internet und in sozialen Netzwerken an.
- Für den Zugang zum WLAN-Hotspot wird eine Selbstverpflichtung der Nutzerinnen und Nutzer als Zugangsbedingung bestimmt (gewaltfrei, nicht rassistisch, nicht sexistisch, keine Diskriminierung, kein Mobbing oder Stalking, kein Verstoß gegen Urheberrechte).

Als Gelingensbedingungen sind gut qualifizierte Fachkräfte sowie eine technische Ausstattung der Einrichtungen und Orte der offenen Jugendarbeit zu nennen:

- Fachtagungen und Fortbildungen für Fachkräfte sollen zwar auch die Bedienung und den Einsatz neuer Medien behandeln. Bedeutsamer sind grundlegende medienpädagogische Qualifizierungsangebote in der Jugendarbeit (Auswirkungen veränderter Kommunikationsgewohnheiten von Jugendlichen auf ihre soziale Kompetenzen, Aneignungsprozess des „neuen“ Sozialraumes und dessen negative und positive Effekte bei der Identitätsentwicklung, Haltung der Fachkräfte gegenüber der intensiven und manchmal auch risikoreichen Mediennutzung ihrer jugendlichen Klientel, Schutz vor Mobbing und Gewalt).
- Als methodisches Spezialthema des Fachdiskurses ist anzubieten, innerhalb welcher Grenzen, mit welcher Zielsetzung und Qualität pädagogische Fachkräfte den virtuellen Raum für die

---

<sup>39</sup> Theunert, H.: Aktuelle Herausforderungen für die Medienpädagogik. In: Aus Politik und Zeitgeschichte, 3, 2011, S.24-29. Über: [www.bpb.de/files/LOTOMN.pdf](http://www.bpb.de/files/LOTOMN.pdf)

Kommunikation mit jugendlichen Nutzerinnen und Nutzern der Angebot der offenen Jugendarbeit nutzen können und sollten.

- Der Austausch von neuen Konzepten und Ansätzen soll über einen regelmäßig erscheinenden Newsletter oder Infobrief zum Thema „Medienkompetenzförderung“ gestützt und ausgebaut werden.

Bedingung für eine im oben beschriebene intensive Auseinandersetzung ist eine multimediale Ausstattung der Anbieter der Jugendarbeit. Zwar verfügen bereits viele Jugendeinrichtungen über PC und Laptop, jedoch die wenigsten über mobile Endgeräte und Hotspots. Häufig können in der Kommunikation mit Jugendlichen nur private Smartphones und/oder PC/Laptops eingesetzt werden. Eine spezifische Benutzung, die auf das (neue) mobile Medium ausgerichtet ist, findet selten statt. Laut JIM Studie 2013 verfügen zwischen 57 % (der 12-13 Jährigen) bis 80 % (der 18-19 Jährigen) über eigene Smartphones, die bezogen auf die gleichen Altersklassen zu 78 % bis 92 % internetfähig sind und zu 41 % bis 59 % über eine Internetflatrate verfügen. Insofern ist davon auszugehen, dass die Mehrheit der Jugendlichen über internetfähige Smartphones verfügt. Für einen erheblichen Teil der Mädchen und Jungen, insbesondere für diejenigen, die nicht über eine Internet-Flatrate verfügen, sind öffentlich zugängliche Hotspots bedeutsam, damit sie über WLAN eine kostengünstige Verbindung ins Internet aufbauen können. **In den Jugendeinrichtungen selbst sollen deshalb Hotspots als Web-Zugang für mobile Endgeräte eingerichtet werden.**

Gegebenenfalls ist ein technischer Mediengerätepool (z.B. Tablets) für den Einsatz in der offenen Jugendarbeit in bestimmten Jugendeinrichtungen zur Verfügung zu halten, so dass sie in den Stadtteilen zur Nutzung angeboten werden können.

## 5 Jugendhilfeplanung und Qualitätsentwicklung

Vor dem Hintergrund der Anforderungen der §§ 79, 79a und 80 im SGB VIII ist im Rahmen der Kinder- und Jugendhilfe ein angemessener Anteil der Gesamtaufwendungen der Stadt für Kinder- und Jugendhilfe für die Angebote der Jugendarbeit zu verwenden. In der Jugendhilfeplanung sind die Wünsche, Bedürfnisse und Interessen der jungen Menschen für einen mittelfristigen Zeitraum zu ermitteln und notwendige Vorhaben rechtzeitig und ausreichend zu planen. Zur Umsetzung dieses Auftrags zählen seit der letzten SGB VIII-Novelle insbesondere auch die Qualitätsentwicklung für die Sicherung der Rechte von Kindern und Jugendlichen in Einrichtungen und ihr Schutz vor Gewalt. Hieraus ergibt sich der Auftrag, im Wege partizipativer Prozesse Leit- und Zielvorstellungen für Jugendarbeit zu definieren und in adäquaten Angebotsformen zu gestalten.

Das Gebot von SGB VIII und BremKJFFöG, einen angemessenen Anteil von den Gesamtausgaben der Kinder- und Jugendhilfe für die Jugendarbeit bereitzustellen, ist solange wirkungslos, wie Zielkategorien und Qualitätskriterien nicht in ausreichend operationalisierter Form vorliegen. Um verhandlungsfähig gegenüber den jugendpolitischen Gremien, dem Senat und dem Haushaltsgesetzgeber zu werden, ist die Erarbeitung und Festlegung von Zielkorridoren und Qualitätsvorstellungen grundlegend. Ein partizipativer und dialogischer Prozess ist für alle Beteiligten eine große Herausforderung, weil er einen zeitlichen Aufwand bedeutet. Er bietet aber den großen Vorteil, dass in gemeinsam

getroffenen Vereinbarungen die jugendlichen Nutzerinnen und Nutzer, die Fachkräfte, die Träger der Einrichtungen und der öffentliche Zuwendungsgeber sich und ihre Ideen wiederfinden können. Die Ausgestaltung der offenen Jugendarbeit im Sozialraum und in der Stadt gelingt besser, wenn sie breit verankert und mitgetragen wird.

## 5.1 Jugendhilfeplanung im Bereich der offenen Jugendarbeit

Um eine strukturierte Jugendhilfeplanung für die offene Jugendarbeit der ganzen Stadt zu gestalten, sind sozialräumliche und stadtzentrale Planungsebenen zu unterscheiden und ihrer Beziehung zueinander zu beschreiben. Der engere sozialräumliche<sup>40</sup> Bezug ist auf der Regional- und Stadtteilebene maßgebend. Insgesamt soll durch diese drei Planungsebenen ein flexibleres Planungssystem entstehen, in dem die gesamtstädtische Ebene, die regionale Ebene sowie die Stadtteilebene mit den zugehörigen Ortsteilen eingebunden sind.

Das Amt für Soziale Dienste ist als öffentlicher Jugendhilfeträger in der Fach- und Ressourcenverantwortung für die offene Jugendarbeit. Die mit der Umsetzung beauftragten Referatsleitungen Junge Menschen in den Sozialzentren nehmen die steuernden und fachlichen Aufgaben für die Stadtteil – und Regionalebene wahr. Um die sozialräumlichen Bedarfe auf der gesamtstädtischen Ebene zusammenzuführen, zu bewerten und umsetzungsrelevant zu beplanen, wirken diese Referatsleitungen in der Entwicklungsgruppe Kinder- und Jugendarbeit mit der Fachabteilung der Senatorin für Soziales, Kinder, Jugend und Frauen zusammen. Hier ist die gesamtstädtische Schnittstelle zur Beteiligung der AG § 78 SGB VIII „Kinder- und Jugendförderung“.

### 5.1.1 Stadtteilkonzepte als Grundlage für Konzeptentwicklung der stadtteilbezogenen Jugendeinrichtungen

Die Stadtteilkonzepte sollen sich an den Bedürfnissen der Kinder und Jugendlichen im Stadtteil orientieren und Bedarfe für die Ausgestaltung der offenen Jugendarbeit ermitteln. Grundlage ist eine detaillierte Lebensweltanalyse, um die Ziele und Aufgaben der Kinder- und Jugendarbeit entwickeln zu können. Auf Grundlage der Sozialraumanalyse wird unter Federführung der jeweilig zuständigen Referatsleitung ein Stadtteilkonzept erarbeitet. Die Stadtteilkonzepte sind nach Verabschiedung des Rahmenkonzepts im Jahr 2014 im nachfolgenden Jahr 2015 zu aktualisieren. Ihre Fortschreibung soll im dreijährigen Rhythmus erfolgen, um Veränderungen der Bedarfslagen aufgreifen zu können.

Das Stadtteilkonzept enthält

- Bestandaufnahme (sozialräumliche und funktionale Beschreibung, Bevölkerungsdaten, Schulische Bildung)
- Planungsdaten- und Strukturdaten (Alle Leistungen bzw. Angebote für Kinder- und Jugendliche im Stadtteil)
- Kooperationsbezüge und Aufgabenteilung zwischen den Trägern und Einrichtungen im Stadtteil
- Konkrete Handlungsziele für die Kinder und Jugendarbeit im Stadtteil / Anpassung der Angebotsstruktur

---

<sup>40</sup> Gemeint ist hier die geografische Nähe zum Wohnsitz.

- Aufteilung der Mittel für die Angebote

Das Konzept ist die Grundlage für die Kinder- und Jugendarbeit im Stadtteil. Es begründet die Ausrichtung der Angebotsstruktur und Projekte, und deren Gesamtzusammenhang in den Kooperationen und Netzwerken im Stadtteil.

### **5.1.2 Stadtteilübergreifende Angebote der offenen Jugendarbeit**

Die offene Jugendarbeit in Bremen geht in ihrem sozialräumlichen Ansatz davon aus, dass die Jugendlichen „ihre“ Sozialräume“ als handelnde Subjekte selbst definieren. In dieser Sichtweise definieren Jugendliche die Verwaltungseinheit des Stadtteils nicht unbedingt als „ihren“ Sozialraum, sondern überschreiten Stadtteilgrenzen und nutzen die gesamte Stadt.

Folglich sind Wege zu eröffnen, die stadtteilübergreifende Inanspruchnahme von Angeboten der offenen Jugendarbeit in der Systematik von Ressourcenhinterlegung und ganzheitlicher Planung zu berücksichtigen. Daher werden gegenüber der bisherigen Förderlinie folgende Öffnungen vorgenommen:

- Auf der Basis weiterhin von Stadtteilbudgets wird den Controlling-Ausschüssen angeraten und ermöglicht, mit Mittelzuweisungen eigene regionale Förderbudgets zu bilden, aus denen vereinbarte Mischfinanzierungen von regional und eben nicht mehr nur stadtteilbezogen genutzten Angeboten der offenen Jugendarbeit vorgenommen werden können. Auf Ebene der Regionen können stadtteilübergreifende kleine Arbeitsgruppen vereinbart werden, die die zuvor von den Stadtteilakteuren (Adressaten / Träger) benannten Empfehlungen und vorgeschlagenen Angebotsformen für regionale Angebote prüft und übernimmt. Für die finanzielle Gestaltung der Regionalprojekte einigen sich die Controllingausschüsse der betreffenden Stadtteile auf die Definition des Anteils aus dem Stadtteilbudget, der zur Ausstattung des Regionalbudgets eingesetzt werden soll. Die übrigen Mittel werden in gewohnter Form über die Stadtteilcontrollingausschüsse gesteuert. Die Beteiligung der Stadtteilbeiräte ist auch für regionale Angebotsplanungen sicherzustellen.
- Für Angebotsformen, die ganz oder in Teilen von Jugendlichen aus der ganzen Stadt gezielt aufgesucht und genutzt werden, wird ein stadtzentraler Förderfonds gebildet, der bei Nachweis der gesamtstädtischen Bedeutung des Angebotes auf Antrag Fördermittel zuweist. Die Förderrichtlinien sind entsprechend um Kriterien, Definitionen zur Beteiligung der Stadtteile an der Entscheidungsfindung und Verfahrensbestimmungen zu ergänzen.

## **5.2 Qualitätsentwicklung**

Die öffentlichen Jugendhilfeträger sind mit §79 a SGB VIII dazu verpflichtet worden, Grundsätze und Maßstäbe für die Bewertung der Qualität sowie geeignete Maßnahmen zu Gewährleistung zu entwickeln und anzuwenden. Das schließt ein, Grundsätze und Maßstäbe für die Bewertung der Qualität sowie geeignete Maßnahmen zu ihrer Umsetzung weiterzuentwickeln, anzuwenden und regelmäßig zu überprüfen. Dazu zählen auch Qualitätsmerkmale für die Sicherung der Rechte von Kindern und Jugendlichen und ihr Schutz vor Gewalt. Diese Vorgabe hat auch insofern Auswirkungen auf die Träger und Einrichtungen der offenen Jugendarbeit, als nach § 74 Abs. 1 Nr.1 SGB VIII als eine Fördervoraussetzung festgelegt ist, dass „der jeweilige Träger die fachlichen

Voraussetzungen für die geplante Maßnahme erfüllt und die Beachtung der Grundsätze und Maßstäbe der Qualitätsentwicklung und Qualitätssicherung nach § 79 gewährleistet“. Um diesen Ansprüchen gerecht zu werden, sind gesamtstädtisch Standards und Abläufe zu entwickeln und festzulegen. Stadtteilkonzepte und regionale Ergänzungsvorhaben sollen nach vorgegebenen Kriterien einheitlich zu beschreiben, um eine bessere Vergleichbarkeit herstellen zu können.

Das Rahmenkonzept gibt in Kapitel 4 bereits grundsätzliche Qualitätserwartungen wieder. Die Erstellung von Stadtteil- und Einrichtungskonzepten berücksichtigt diese.

Konkretisierte Grundsätze sind im Prozess gemeinsam mit der Fachpraxis zu entwickeln. Bei Wahrung der Autonomie der freien Träger soll ein gemeinsamer Rahmen für alle Grundkategorien entstehen. Die Dokumentationen der Einrichtungen liefern grundlegende Informationen über die tägliche pädagogische Arbeit<sup>41</sup>. Die Selbstevaluation dient der Qualitätssicherung innerhalb der Einrichtung und ist ein Instrument des kritischen Überdenkens des fachlichen Handelns. Dies erfordert ein systematisches und regelmäßiges Vorgehen, somit müssen die Arbeitsmaterialien im Rahmen von Fortbildungen im ersten Quartal 2015 als Gemeinschaftsprodukt der freien Träger entwickelt werden. Diese sollten dann in allen Einrichtungen verbindlich genutzt werden. Das Jugendamt stimmt diesen Prozess mit den Trägern der offenen Jugendarbeit ab und unterstützt die Entwicklung eines Qualitätshandbuchs.

**Grundprinzip 1:** Fördervereinbarungen zur Bestimmung von Zielen, Inhalt, Umfang und Qualität der Jahreszuwendung Zielvereinbarungen sind das wesentliche Steuerungselement im Wirksamkeitsdialog. Planungssicherheit zur Einführung dieses Dialogs bilden Moratorien und mehrjährige Verträge Sicherheit und den strategischen Hintergrund für eine Einführung

**Grundprinzip 2:** Qualitätsdialog wird eingeführt. Die RL führt in jedem Jahr mit jedem Träger/jeder Einrichtung ein Qualitätsgespräch zur Auswertung des Sachberichtes des Vorjahres und des laufenden Förderzeitraums. Als Instrument der Qualitätsentwicklung der vorhandenen Einrichtung und soz. Gruppenangeboten, als Bilanz der vorhandenen Arbeit, Wirkungen bewerten und neue Entwicklungslinien/ Ziele vereinbaren

**Grundprinzip 3:** Um den Qualitätsdialog führen zu können, ist die Selbstevaluation der Fachkräfte der Jugendeinrichtungen erforderlich. Der Qualitätsdialog verknüpft die Konzept- und Qualitätsentwicklung der Träger/der Einrichtungen mit dem steuernden fachpolitischen Auftrag des AfSD.

**Grundprinzip 4:** Zur Qualitätsentwicklung gehört auch die Verlässlichkeit von Verfahrensregelungen und Schaffung von Planungssicherheit. Erwartungen gleichermaßen beim AfSD (Sicherung von qualifizierten Jahresplanungen zur Umsetzung der Stadtteilkonzepte) und bei den Trägern (Verlässliche Ressourcenplanung, Transparenz und Klarheit der Zielbestimmung über Fördervereinbarung, garantierte Feedback-Leistung)

---

<sup>41</sup> Die durch die SGB VIII-Novelle der Bundesstatistik für Leistungen nach § 11 SGB VIII schafft ohnehin eine neue Grundlage für eigene Auswertungen der Träger und Einrichtungen.

### 5.2.1 Einführung eines Qualitätsdialogs

Grundlegendes Element aller Aktivitäten der Kinder- und Jugendarbeit ist ein kontinuierlicher Qualitätsdialog zwischen allen beteiligten Akteuren auf allen Ebenen. Die Kinder- und Jugendarbeit benötigt unterschiedliche Aushandlungsebenen, in denen die unterschiedlichen Sichtweisen kommuniziert werden.

- Auf Trägerebene : die Teamsitzungen in den Einrichtungen, Trägerabsprachen zwischen Leitung und Mitarbeiter/innen
- Auf der Ebene der Stadtteile: hier im Qualitätsdialog mit den **Referatsleitungen**; und den bereits bestehenden Beteiligungsrunden in den Stadtteilen
- Evtl. auf der Ebene der Region mit den zuständigen Referatsleitungen der Sozialzentren
- Auf Ebene der Stadt Bremen: hier die AG §78

Der Stadtteilebene kommt im Rahmen des Qualitätsdialoges eine besondere Bedeutung zu. Alle beschriebenen Aufgaben, die Erstellung eines Stadtteilkonzeptes, die sozialräumliche Bedarfsermittlung werden nach dem dialogischen Prinzip bearbeitet. Eine zentrale Rolle haben hier die Referatsleitungen. Im Kern geht es darum, die im Berichtswesen dargestellten Konzepte, Planungen und Wirkungen und Entwicklungen der Einrichtungen im Sozialraum, in der Region auf gesamtstädtischer Ebene so zu vermitteln, dass weitergehende Schlüsse für die fachliche Planung gezogen werden können.

### 5.2.2 Fördervereinbarungen, Jahresschwerpunkte

Fördervereinbarungen sind das wesentliche Steuerungselement im Wirksamkeitsdialog, darüber hinaus wichtiger Bestandteil der Rückmeldegespräche mit den Einrichtungen, im Sinne eines Feedbacks und der Überprüfung der Ziele und Formulierung neuer Bedarfe. Die Ergebnisse der Sachberichte und der Auswertungsgespräche mit den Jugendfreizeiteinrichtungen und sozialpädagogischen Gruppenangeboten werden durch die Referatsleitung im Stadtteil zu einem Bericht zusammengefasst. Dieser Bericht sollte folgende Punkte berücksichtigen

- Umsetzung fachlicher Vorgaben aus den Zielvereinbarungen
- Entwicklung der Besucher/innen und Teilnehmer/innenstruktur im Stadtteil
- Relevante Informationen über die Angebotsentwicklung
- Veränderungen im Stadtteil Lebensweltorientierung
- Empfehlungen

Daraus werden Berichte aus der Region erstellt, aus denen der gesamtstädtische Bericht entsteht, der dem JA und dem JHA wichtige qualitative und quantitative Informationen über die Jugendarbeit in der gesamten Stadt liefert und Vorschläge zur Entwicklung der Jugendarbeit empfiehlt.

Berichtswesen und Qualitätsdialog sind Bestandteile der QE. Die Verfahren für Zuwendungs-gewährung und jährliche Überprüfung der Fördervereinbarung zwischen Zuwendungsgeber und –empfänger sind für die Stadtteile einheitlich zu praktizieren. Für die Gestaltung der Qualitätsdialoge ist bis zum Herbstbeginn 2015 eine Arbeitshilfe für die Praxis bereitzustellen. Dort werden Empfehlungen für Schlüsselprozesse wie Zielerreichung, Angebotsfortschreibung, Partizipation, Kinder/Jugendschutz und Beschwerdemanagement

gemacht. Entsprechende Qualitätsmerkmale sollen unter Einbeziehung von Fachkräften und Trägern entwickelt und festgelegt werden.

Die Dialoge sind jahreszeitlich dabei so zu organisieren, dass ihre Ergebnisse eine Auswirkung auf die Anträge der Träger vor der folgenden Zuwendungsrunde im Haushaltsjahr ermöglichen. Im Ergebnis wird ein abgestimmter, jahreszeitlicher Kalender der Jugendarbeit entwickelt, der die Schrittfolgen für Dialoge, Planungen, frühzeitige Beteiligungen und Ressourcensicherung in einer Weise festlegt, dass vor Beginn der neuen Förderperiode (Haushaltsjahr) für alle Beteiligten eine Planungssicherheit hergestellt ist (Siehe Anlage 3).

## 6 Strukturen

### 6.1 Entscheidungsebenen und -gremien

#### 6.1.1 Der Controllingausschuss im Stadtteil

Die Budgetbildung für die stadtteilbezogene offene Kinder- und Jugendarbeit orientiert sich weiterhin an den kommunalpolitischen Gebietsbildungen (Stadtteil). Grund hierfür ist einerseits, dass sozialstatistische Daten, die über den Sozialindikator zur Grundlage einer sozial gewichteten Mittelvergabe gemacht werden, auf der Grundlage von Ortsteilen erhoben und dann für Stadtteile zusammengefasst werden können. Bedeutsam ist auch, dass eine Beteiligung der durch Direktwahl bestimmten Beiräte sowie eine Identifikationsmöglichkeiten für Kinder und Jugendliche über die in den Beiratsgebieten gegründeten Jugendbeiräte gewährleistet werden kann.

Zur weiteren Stärkung der dezentralen Fach- und Ressourcenverantwortung des Jugendamtes wird an der bisherigen Entscheidungsfindung über stadtteilbezogene Controllingausschüsse festgehalten. Das bedeutet, dass

- sich die kleinräumige Jugendhilfeplanung für den Bereich der offenen Jugendarbeit über das im Controllingausschuss abgestimmte Stadtteilkonzept in Form von Jahresplanungen konkretisiert, aus denen sich notwendige Arbeitsschwerpunkte für die im Stadtteil geförderten Träger/Einrichtungen ableiten, und
- die Finanzierung auf Basis von Fördervereinbarungen und Zuwendungsbescheiden aus dem im Stadtteil jeweils verfügbaren Jugendförderbudget erfolgt.

Die inhaltlichen Zielvorgaben des Jugendhilfeausschusses stellen einen verbindlichen Rahmen dar, innerhalb dessen eine stadtteilbezogene Ausgestaltung zu erfolgen hat. Das bedeutet zugleich, dass die aus Mitteln dieser Budgets geförderten Angebote und Maßnahmen eindeutig zum Geltungsbereich der Kinder- und Jugendförderung zugeordnet sein müssen. Im Amt für Soziale Dienste (als Jugendamt) werden die Aufgaben der Budgetverantwortung und kleinräumigen Jugendhilfeplanung durch die Referatsleitung Junge Menschen verantwortlich wahrgenommen.

Im jedem Controllingausschuss wirken sechs stimmberechtigte Personen mit, je zwei vertreten die Träger der freien Jugendhilfe, den Stadtteilbeirat und das Jugendamt. Die in der Anlage beigefügte Rahmengesäftsordnung gilt als Bestandteil des Rahmenkonzepts und gilt nach Beschluss des Jugendhilfeausschusses für alle Controllingausschüsse. In ihr werden Grundsätze der öffentlichen oder nicht-öffentlichen Sitzung, der Mandatierung seiner Mitglieder, das Rotationsprinzip auf Seiten der Vertretung der freien Träger, die Kompetenzen und das Regelwerk für Konflikte festgelegt (siehe Anlage 2).



Das Jugendamt stellt sicher, dass Jugendliche der Stadtteile bereits vor der abschließenden Entscheidung der jeweiligen Controllingausschüsse über die Jahresplanung der stadtteilbezogenen Jugendarbeit von ihnen in geeigneter Weise beteiligt und einbezogen werden.

### **6.1.2 Regionaler Förderausschuss**

Als Beratungs- und Entscheidungsgremium für von mehreren Stadtteilen gemeinsam geförderte Angebote der offenen Jugendarbeit können anlassbezogen regionale Förderausschüsse durch die beteiligten Controllingausschüsse (Zusammensetzung: Pro CA eine RL sowie je 1 VertreterIn der freien Träger und der Beiräte pro beteiligtem Stadtteil) gegründet werden. Die Geschäftsführung liegt beim Jugendamt und wird durch eine der Referatsleitungen übernommen. Controllingausschüsse können gemeinsame Vorhaben auch direkt miteinander vereinbaren, ohne dass zuvor ein regionaler Förderausschuss gebildet werden muss.

### **6.1.3 Städtischer Förderausschuss**

Als Beratungs- und Entscheidungsgremium für die Förderung nicht stadtteilbezogener Angebote der offenen Jugendarbeit wird ab 2015 erstmals ein städtischer Förderausschuss gebildet. Er entscheidet im Rahmen der durch den Jugendhilfeausschuss beschlossenen inhaltlichen und Verfahrensvorgaben der Förderrichtlinien über eingereichte Anträge von Controllingausschüssen aus den Stadtteilen.

Der städtische Förderausschuss wird federführend durch das Referat Kinder- und Jugendförderung für das Jugendamt geleitet. In ihm wirken je drei Leitungskräfte des AfSD, drei von der Beirätekonferenz benannte Vertreterinnen oder Vertreter sowie drei vom Jugendhilfeausschuss für die Dauer der Legislaturperiode gewählte VertreterInnen oder Vertreter der freien Träger mit.

Jährlich sind zwei Antragsfristen vorgesehen: 15. November für das Folgejahr, 30.3. für Restmittel, soweit im laufenden Jahr vorhanden. Näheres sollen die Förderrichtlinien bestimmen.

## **7 Finanzen**

Vereinbarte Ziele können nur dann verlässlich erreicht werden, wenn die fachlich-personellen, materiellen und strukturellen Rahmenbedingungen hierfür geschaffen werden. Die Festlegung von Qualitätszielen ist ohne Prüfung ihrer haushalts- und personalwirtschaftlichen Voraussetzungen nicht verantwortbar.

### **7.1 Mittelfristige Finanzplanung schafft Planungssicherheit**

Die Bremische Bürgerschaft bestimmt mit den Beschlüssen zu den Haushaltsgesetzen den Rahmen für die Förderung der offenen Jugendarbeit durch das Jugendamt. Damit ist die Planbarkeit für die Umstellung auf die neue Rahmensetzung jeweils auf die Jährlichkeit der Haushalte begrenzt. Um dieses Hindernis zu überwinden, wird empfohlen, eine mittelfristige

Planung der Förderpraxis bis einschließlich 2018 vorzunehmen und diese durch Senatsbeschluss mit Wirkkraft unter Haushaltsvorbehalt zu versehen.

Zur Umsetzung der politischen Rahmenvorgaben durch den JHA gehört, für den Bereich der stadtteilbezogenen Kinder- und Jugendförderung bis einschließlich zum Jahr 2018 planerisch festzulegen, wie die zur Verfügung stehenden Fördermittel aufgeteilt werden sollen. Dafür sind die jeweils durch die Stadtbürgerschaft als Haushaltsgesetzgeberin bestimmten Eckwerte maßgeblich. Die Planzahlen sollen dazu dienen, den Stadtteilen für die Umsetzung der im Jahre 2015 zu aktualisierenden Stadtteilkonzepte Planungssicherheit zu geben.

### **7.1.1 Fördermittel für gesamtstädtisch ausgerichtete Angebote**

Die bisher im Konzept für die stadtteilorientierte Jugendförderung durch Beschluss des JHA für zentrale Angebote festgelegten Fördermittel sollen ab 2015 nicht mehr pauschal vorab den jeweiligen Stadtteilbudgets zugerechnet werden. Die Mittel für den Zentralitätsbonus und für zentrale sportbezogene Jugendeinrichtungen werden daher gesamtstädtisch gebündelt und auf Antrag von den für den Standort regional zuständigen Controllingausschüssen zentral durch den städtischen Förderausschuss beraten und durch die Senatorin für Soziales, Kinder, Jugend und Frauen zugewendet. Dem Antrag ist ein Nachweis über den gesamtstädtischen Charakter des Angebotes und seine überregionale Nutzung anhand einer Nutzer/innen-Statistik beizufügen.

Für das Jahr 2015 können sich nur diejenigen Controllingausschüsse um die zentralen Mittel bewerben, die bislang den Zentralbonus oder eine anteilige Vorabzuweisung für Jugendsportangebote erhalten haben. Der bis 2014 geltende Verteilmodus für stadtzentrale Leistungen wird für 2015 insofern noch beibehalten. Damit besteht ausreichend Zeit für die Überarbeitung der Förderrichtlinien, deren Verabschiedung durch den JHA für das erste Halbjahr 2015 vorgesehen ist. Für die Vergabe dieser zentralen Mittel werden in den Richtlinien für die Förderung der offenen Jugendarbeit Kriterien, Antragsverfahren, Berichtswesen und Entscheidungsgremien festgelegt. Ab 2016 soll dann das neue Verfahren greifen.

Das Jugendamt ist zudem aufgefordert, im Rahmen der Jugendhilfeplanung zu ermitteln, welche Bedarfe für gesamtstädtische Angebote der Jugendförderung bestehen. Die Umstellung/Erweiterung kann nicht unabhängig von der Höhe der verfügbaren Mittel diskutiert werden. Es soll ausgeschlossen werden, zusätzliche Zentralmittel zulasten der stadtteilbezogenen Budgetanteile zu gewinnen. Die Geschwindigkeit der Öffnung des Antragsrechtes auf die Controllingausschüsse aller Stadtteile hängt von der Chance der Bereitstellung zusätzlicher Mittel für den gesamtstädtischen Fördertopf ab 2016 ab und wird durch Beschluss des JHA festgelegt.

### **7.1.2 Fördermittel für dezentrale Leistungen**

Für die stadtteilbezogenen Programme der Jugendarbeit werden Stadtteilbudgets gebildet. Für die Ermittlung der jeweiligen Höhe wird ein Verteilungsschlüssel durch einen Beschluss des Jugendhilfeausschusses bestimmt, der geeignet ist, zu einer größtmöglichen Verteilungsgerechtigkeit unter Berücksichtigung der jugend- und sozialpolitischen Schwerpunktsetzungen des Jugendhilfeausschusses zu führen.

Ausgangspunkt ist in der Fortschreibung des Konzepts für stadtteilbezogene Jugendarbeit die Pro-Kopf-Zahl der Jugendeinwohnerschaft jedes Ortsteils im Alter zwischen **6 und unter 21 Jahren**. Die

Jugendarbeit soll sich zwar weiterhin auf die Hauptzielgruppe der 12- bis unter 18jährigen Kinder und Jugendliche konzentrieren. Die Erweiterung der bisherigen Alterscluster um 3 Jahrgänge wird mit der ausdrücklichen Erwartung begründet, dass die offene Jugendarbeit wirksame niedrigschwellige Beiträge für den gelingenden Übergang von Jugendlichen von der Schule in den Beruf leistet bzw. noch verstärkt leisten soll. Dass auch Kinder ab 6 Jahren bereits in der Zählung der Alterscluster mit berücksichtigt werden, ist dem Argument geschuldet, dass immer wieder eintretende Verschiebungen in den Jahrgangsgrößen auf diese Weise planerisch bereits abgemildert einbezogen werden können. Damit können größere, „überraschende“ Veränderungen in der Hauptzielgruppengröße vorab berücksichtigt werden. Die Controllingausschüsse der Stadtteile erhalten jährlich für ihre Stadtteile vollständige jahrgangsspezifische Bevölkerungsdaten zur Nutzung für eigene weitergehende Überlegungen.

Kinder und Jugendliche in Ortsteilen mit hohen sozialen Belastungsrisiken weisen besondere Förderungsbedarfe auf. Um auf diese weiterhin sachgerecht reagieren zu können, wird das Verfahren zur Gewichtung der Zielgruppe nach den jeweils aktuellen Sozialindikatoren für die bremischen Ortsteile der Senatorin für Arbeit, Frauen, Gesundheit, Jugend und Soziales angewendet. Die Sozialindikatoren sind zweijährlich aktualisiert zu erheben. Soweit Mittelanteile gestaffelt zu wachsen sollen, sind diese Schritte im selben Zeitschritt zu überprüfen und ggf. zu aktualisieren.

Wegen der unabwiesbaren besonderen Förderbedarfe für junge Menschen in benachteiligten Lebenslagen kommt ein Schlüssel zur Anwendung, bei dem die Pro-Kopf-Zahl der Zielgruppe der jungen Menschen im Ortsteil bei entsprechenden Belastungsfaktoren erhöht, bzw. für privilegierte Ortsteile reduziert wird.

Dem Ziel folgend, möglichst viele gesellschaftliche Kräfte für die Arbeit am sozialen Zusammenhalt und im Kampf gegen Armut zu gewinnen sowie geeignete Ansätze und Instrumente zur Erhöhung gesellschaftlicher Teilhabe und Stärkung des gesellschaftlichen Zusammenhalts zu nutzen<sup>42</sup>, soll die Gewichtung stärker als bisher bei der Bildung des Verteilerschlüssels vorgenommen werden. Der **Gewichtungsfaktor** wird auf **R5** (bisher R4) festgelegt. Um zu der sozial gewichteten Verteilung von Budgets für die Stadtteile zu kommen, wird aus dem Wert des Sozialindex durch Anwendung zweier unterschiedlicher Formeln für jeden Ortsteil ein Gewichtungsfaktor gebildet, mit dem die tatsächliche Größe der Bezugszielgruppe junger Menschen künstlich erhöht (bei relativer Benachteiligung des Ortsteils) oder künstlich verringert wird (bei relativer Privilegierung des Ortsteils).

Die Formel ist für alle **Ortsteile mit negativem Indexwert** folgendermaßen aufgebaut, dabei wird als Bezugsgröße jeweils der Wert der größten Abweichung von Null gewählt (-132,6):  
**Gewichtungsfaktor R5** =  $(132,6 - 3 * \text{Sozialindikator}) / 132,6$ .

Für alle **Ortsteile mit positivem Indexwert** ist die Formel folgendermaßen aufgebaut, die Bezugsgröße bleibt gleich, anders als in der obigen Formel wird hier nicht linear verringert, sondern in einer Kurve auf einen Sockelwert von 1/5 reduziert:  
**Gewichtungsfaktor R5** =  $132,6 / (3 * \text{Sozialindikator} + 132,6)$ .

Aus der Multiplikation der für die jeweiligen Ortsteile ermittelten Gewichtungsfaktoren mit den tatsächlichen Pro-Kopf-Zahlen ergibt sich eine gewichtete Jugendeinwohnerzahl für jeden Ortsteil. Daraus wird ein Mittelanteil (in %) ermittelt (=Verteilungsschlüssel). Dieser Betrag wird für mehrere

---

<sup>42</sup> Siehe Bündnis für sozialen Zusammenhalt und Ausschuss zur Bekämpfung und Prävention von Armut und sozialer Spaltung

Ortsteile jeweils in einem Stadtteil zusammengefasst<sup>43</sup>. Von den insgesamt für die offene Jugendarbeit im Haushalt bereitgestellten Mitteln werden zunächst die für die Sockelbeträge und für die stadtzentralen Angebote bestimmten Beträge abgezogen. Vom „Rest“ wird der gewichtet ermittelte Anteil (%) dem jeweiligen Stadtteilbudget zugewiesen.

Die Kombination von demografischen und sozialen Faktoren kann in den Ortsteilen zu erhebliche Veränderungen für die Ermittlung des zustehenden Anteils führen.

Grundsätzlich gilt, dass die Kinder- und Jugendförderung für alle Kinder und Jugendlichen der Stadt angeboten werden soll. Um eine Sockelversorgung jedes Stadtteils sicherzustellen, wird daher zunächst jedem Stadtteil unabhängig von der Zielgruppengröße ein Ressourcensockel von **60 T€** (zuvor 40 T€) zuerkannt. Die Festlegung dieses Sockels basiert auf der Grundlage, wonach der kleinste Stadtteil zusammen mit seinen sozial gewichteten Mittelanteilen ausreichend Fördermittel verfügbar haben muss, um eine kleine Jugendeinrichtung (Finanzbedarf ca. mindestens 80 T€ p.a.) betreiben zu können. Bei 19 Stadtteilen kommen damit für den Sockelbetrag insgesamt 1.140 T€ zur Ausschüttung. **(Tabelle zur Ermittlung des „eigentlich zustehenden“ Anteils (Anlage 4))**

Da der insgesamt zu verteilende Fördermittelansatz nicht aus einer quantifizierbaren Darstellung von Bedarfslagen abgeleitet ist, bedeutet der Verteilungsschlüssel lediglich, wie hoch der Anteil aus den haushalterisch begrenzten Mitteln sein sollte. Er gibt nicht einen objektiv Wert für eine bedarfsgerechte Finanzierung wieder: aus ihm kann weder ausgeschlossen werden, dass einem Stadtteil eigentlich noch höhere Zuwendungen als auch reduzierte Werte zukommen müssten. Der Verteilungsschlüssel formuliert ein Gerechtigkeitsprinzip quer zu allen Interessenlagen für den Umgang mit dem Mangel.

Durch politische Setzung wurde entschieden, dass die für bestimmte Stadtteile auf der Grundlage des aktualisierten Verteilungsschlüssels eigentlich ableitbare Anhebung der finanziellen Ausstattung **nicht durch Umverteilung** zulasten solcher Stadtteile realisiert werden soll, deren gegenwärtige Höhe des Budgets höher liegt als sich im Verteilungsschlüssel ergibt.

## 7.2 Investitionsmittelbedarfe

Die Vorgabe des § 74 Abs. 6 SGB VIII schließt ein, dass die Förderung von Trägern der offenen Jugendarbeit Mittel für die Unterhaltung von Jugendfreizeitstätten einschließen soll.

Mittels einer Trägerabfrage ist im Jahr 2014 der Bedarf für bauliche Sanierung/Instandsetzung an Dach und Fach und für energetische Optimierungsmaßnahmen, der Bedarf für Schönheitsreparaturen sowie für Ersatzbeschaffungen (Technik, Möbel) zu quantifizieren und nach Dringlichkeit in Priorität zu setzen. In Zusammenarbeit mit Immobilien Bremen sollen zweijährliche gemeinsame Bauzustandsbegehungen vorgesehen werden. Anhand der Begehungsprotokolle werden Bedarfe für die Erhaltung oder Instandsetzung von Dach und Fach ermittelt und nach Dringlichkeit in einem zu vereinbarenden und fortzuschreibenden Stufenplan abgearbeitet.

---

<sup>43</sup> In der Anlage "Entwicklung der gewichteten Zielgruppenanteile" wird dargestellt, wie sich diese prozentualen Anteile der Zielgruppe im bisherigen und im neuen Verteilerschlüssel auswirken.

Um die Energiekosten möglichst niedrig zu halten, sollen verstärkt energetische Sanierungen und energiesparende Maßnahmen unter Nutzung der kommunalen Fördermöglichkeiten durchgeführt werden. Bereits kurzfristig angestrebt wird zusammen mit „Energiekonsens – Klimafreunde“ die Durchführung eines zweijährigen Programms „ener-freizi“, das das Ziel verfolgt, moderne Energietechnik für rund 20 bis 25 Jugendeinrichtungen zu erlangen und zugleich im Rahmen der außerschulischen Bildung aktivierende Haltungen zum Klimaschutz zu befördern.

Um erforderliche Schönheitsreparaturen in den Gebäuden der Jugendeinrichtungen durchführen zu können, stellt die Stadt stadtzentral Investitionsmittel bereit. Der stadtzentrale Förderausschuss vergibt die Mittel auf Antrag der Stadtteile. Bei der Vergabe dieser Mittel auf Antrag der Träger ist nach § 74 SGB VIII zu berücksichtigen, wie jugendliche Nutzerinnen und Nutzer in die Planung und Ausführung der geplanten Maßnahmen einbezogen werden. Es wird vorgeschlagen, den Haushaltsanschlag bedarfsgerecht auszustatten. Hinsichtlich der Einwerbung und des Einsatzes von Investitionsmitteln im Feld der stadtteilbezogenen Jugendförderung bleibt die Notwendigkeit einer stadtzentralen Steuerung und Budgetverantwortung erhalten, um einen bedarfsgerechten Einsatz zu ermöglichen. Die verfügbaren Investitionsmittel für Schönheitsreparaturen und Renovierung der Jugendeinrichtungen werden planerisch jeweils für das Folgejahr für konkrete Vorhaben definiert. Die Mittel werden für stadtzentrale Vorhaben durch die Senatorin für Soziales, Kinder, Jugend und Frauen, für stadtteilbezogene oder regionale Vorhaben durch die zuständigen Referatsleitungen zugewendet.

Qualitätsvolle Jugendarbeit erfordert auch angemessene Ausstattung der Jugendeinrichtungen mit Mobiliar, technischer Ausstattung und Programmmitteln. Auch für diesen Zweck sollen Investitionsmittel für den Haushalt eingeworben und den Stadtteilen anteilig entsprechend der relativen Höhe ihrer Stadtteilbudgets zur Verfügung gestellt. Die Vergabeentscheidungen trifft hier der Controllingausschuss.

## **8. Fachpersonal und Ausstattung als Voraussetzungen für gelingende Kinder- und Jugendarbeit**

### **8.1 Gute offene Jugendarbeit braucht qualifizierte Fachkräfte**

#### **8.1.1 Fachkompetenzen**

Gut ausgebildete, motivierte Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter mit ihrem Wissen, ihren Fähigkeiten und ihrer Kreativität sind die wichtigste Voraussetzung für das Gelingen Offener Jugendarbeit. Das Anforderungsprofil für die Mitarbeiter/innen der offenen Kinder und Jugendarbeit ist sehr vielfältig. Die Tätigkeit setzt theoretisch fundiertes Wissen und anwendungsbezogene Kompetenz voraus. Im Einzelnen werden folgende Kompetenzen erwartet:

**Sachkompetenz:** Das Fachpersonal soll theoretische Fachkenntnisse und ein breites sozialarbeitswissenschaftliches Grundlagenwissen mitbringen. Darüber hinaus sollen Kenntnisse in allen wichtigen Bereichen des Rechts der Sozialen Arbeit sowie den Methoden der Sozialen Arbeit vorhanden sein. Die sozialpädagogischen Fachkräfte sollen die wichtigsten Ansätze im Arbeitsfeld und die Standards des professionellen Handelns und die aktuelle Fachdiskussion kennen. Sie sollen in der Lage sein, komplexe Handlungsfelder zu analysieren. Sie können Lebenslagen und Entwicklungsbedingungen ihrer

Adressatengruppen sowie deren gesellschaftliche Hintergründe kritisch reflektieren. Sie wissen über Aufbau und Funktion von Institutionen und Trägerstrukturen im sozialen Bereich Bescheid und haben Kenntnisse über den demokratischen Sozialstaat und seine Verfasstheit im europäischen Kontext.

**Sozial-ethische Kompetenz:** Die Fachkräfte der offenen Kinder- und Jugendarbeit verfügen über persönliche Haltungen, die zum Aufbau und zur Aufrechterhaltung sozialer und helfender Beziehungen beitragen. Sie sind bereit, soziale und berufsethische Verantwortung in ihrer gesellschaftlichen Rolle zu übernehmen, insbesondere in Bereichen, in denen angesichts prekärer sozialer Problemlagen ein besonderes Maß an Reflexivität, Rollenflexibilität und Toleranz gefordert ist. Auch unter schwierigen Handlungsbedingungen sind sie zur kritischen Urteilsbildung fähig. Ihr Verhalten ist geprägt von Konfliktfähigkeit, Fähigkeit zur Rollendistanz, Reflexionsfähigkeit in Bezug auf das eigene Verhalten und ihr Menschenbild, Fähigkeit zur ethischen Reflexion fachlicher Standards sowie, der Integrationswirkung des professionellen Handelns. Die Fachkräfte sollen in der Lage sein, Widersprüchlichkeiten, kulturell bedingte Unterschiede oder mehrdeutige Informationen, die schwer verständlich oder sogar inakzeptabel erscheinen, wahrzunehmen und nicht vorschnell einseitig zu bewerten.

**Selbstkompetenz:** Die Selbstkompetenz umfasst alle Fähigkeiten, sich selbst in den Arbeitsvollzügen der offenen Jugendarbeit zu organisieren. Diese Fähigkeit zeigt sich in folgenden Teilfähigkeiten: Kenntnis und Anwendung von Arbeitstechniken, Zeitmanagement, Anwendung der Regeln wissenschaftlichen Arbeitens, Entwicklung einer professionellen, verantwortungsethisch begründeten Haltung, Fähigkeit zur professionellen Distanz, Bereitschaft zur Supervision, Erkennen von Handlungsspielräumen im institutionellen Kontext. Teamfähigkeit ist Grundlage qualitativ hochwertige Arbeit und wird vorausgesetzt.

### 8.1.2 Personalentwicklung und -ausstattung

Zugangsvoraussetzung für Fachkräfte der offenen Jugendarbeit ist der Abschluss als Sozialpädagogin oder Sozialpädagoge mit Diplom oder BA-Abschluss oder ein vergleichbarer Abschluss. Für die komplexen Anforderungen im Bereich der offenen Kinder- und Jugendarbeit ist es sinnvoll, je nach Schwerpunkt, beispielsweise in der geschlechtsspezifischen, interkulturellen kulturpädagogischen oder medienpädagogischen Arbeit Zusatzqualifikationen zu absolvieren. Wichtig sind darüber hinaus organisatorische und administrative Fähigkeiten, die für die Leitung eines Teams bzw. die Geschäftsführung einer Jugendeinrichtung benötigt werden.

Angesichts der Heterogenität der Adressaten der offenen Jugendarbeit sind auch die Rollen der Fachkräfte sehr vielfältig. Die Personalentwicklung in den Einrichtungen soll daher eine Ausgewogenheit der Teams bezüglich des Geschlechts, des Alters und der Herkunft anstreben, um Ansprechpartner für möglichst viele unterschiedliche Jugendliche sein zu können. Heterogene Teams bieten in der Regel mehr Alternativen und Ideen, da die Team-Mitglieder unterschiedliche Perspektiven und Erfahrungen mitbringen.

Zentraler Bestandteil der Arbeit ist die Interaktions- Kommunikations- und Beziehungsarbeit, dies fordert die Bereitschaft, sich Konflikten und Auseinandersetzungen zu stellen und sich selbst als Mensch zu zeigen. Die Professionalisierung dieser individuellen Handlungsstrategien ist durch kollegiale Beratung und Supervision vom Träger sicherzustellen.

Die Offene Kinder- und Jugendarbeit muss ausreichend personale Ressourcen besitzen, um auch auf nicht planbare und unvorhersehbare Ereignisse pädagogisch adäquat reagieren zu

können. Pädagogische Arbeit braucht Zeit zur Vor- und Nachbereitung. Innerhalb der Arbeitszeit müssen Freiräume bleiben, in denen die Fachkräfte offen sind für die Bedürfnisse, Anfragen und selbst entwickelten Aktivitäten der Kinder und Jugendlichen. Die Öffnungszeiten sind an den Bedürfnissen und der aktiven Nachfrage der Jugendlichen zu orientieren. Während der Öffnungszeiten der Offenen Tür sollen immer mind. zwei Fachkräfte anwesend sein, um flexibel auf unterschiedliche Nachfrage reagieren zu können und ansprechbar zu bleiben für individuelle Beratungsanfragen und pädagogische Intervention.

Jugendeinrichtungen organisieren sich nicht von selbst. Im Rahmen der Organisationsarbeit müssen ausreichende Zeiten für Netzwerkarbeit, Konzeptentwicklung, Dienstbesprechungen, Büro-, Personal- und Finanzverwaltung, Einarbeitung neuer Mitarbeiter/innen, Fortbildung, Öffentlichkeitsarbeit sowie zur Vor- und Nachbereitung und zur geforderten Selbstevaluation zur Verfügung stehen.

**Öffnungszeiten** sind die Zeiten, in denen die Einrichtungen der Offenen Jugendarbeit regelmäßig und verlässlich geöffnet haben. Hierzu zählen auch u.a. der Mädchen- und Jungentag. Zu den weiteren Arbeitszeiten gehören die Vor- und Nachbereitungszeit der Angebote mit dem Team, die Teilnahme an Netzwerken, Facharbeitskreisen des Trägers und des Jugendamtes und Organisationsarbeiten. Rund ein Drittel des in einer Jugendeinrichtung eingesetzten Stellenvolumens muss daher für diese Arbeiten berücksichtigt werden und in einem angemessenen Verhältnis zur Erwartung an Öffnungszeiten stehen<sup>44</sup>. Der Schwerpunkt der Öffnungszeit soll zwischen 16.00 und 21.00 Uhr liegen. Zum Wochenende gehören der Samstag und der Sonntag. Für Öffnungen an den Wochenenden legt die Einrichtung verbindliche Termine in Absprache mit den Jugendlichen und anderen Jugendeinrichtungen im Stadtteil fest.

Arbeitszeiten und Pausenzeiten, Regelungen zur Ableistung von Mehr- und Überstunden und Sonntagsdiensten sowie deren finanzieller und zeitlicher Ausgleich und Eingruppierungsfragen, sollen für die Fachkräfte trägerübergreifend auf gleichem Niveau gelten, weil sie die Struktur- und Prozessqualitäten bestimmen.

Kinder- und Jugendarbeit soll eine infrastrukturelle Angebotslandschaft in den Sozialräumen Bremens sichern. Dafür braucht sie Nachhaltigkeit in der Personalauswahl und Personalentwicklung. Das setzt voraus, dass qualifizierte Arbeit leistungsgerecht vergütet wird. Prekäre Arbeitsverhältnisse und Arbeitszeiten gefährden den Fortbestand und die Weiterentwicklung des Arbeitsfeldes und führen zur Abwanderung in andere Bereiche. Der für die Stadtgemeinde und die öffentlich geförderten Träger geltende Anspruch der Tariftreue kann in der offenen Jugendarbeit nur umgesetzt werden, wenn die Anwendung von Tarifsteigerungen auch regulär durch steigende Zuwendungen an die Träger der freien Jugendarbeit ermöglicht wird, ohne die Jugendarbeit selbst im Bestand anzugreifen.

### **8.1.3 Fortbildung und Weiterqualifizierung der Fachkräfte**

Die Vorgabe des § 74 Abs. 6 SGB VIII bestimmt, dass die Förderung von Trägern der offenen Jugendarbeit auch Mittel für die Fortbildung der haupt-, neben- und ehrenamtlichen Mitarbeiter einschließen soll. In den Förderrichtlinien für die offene Jugendarbeit der

---

<sup>44</sup> Als grobe Orientierungshilfe wird auf Anlage 5 verwiesen, die Empfehlungen für Öffnungsstunden abhängig von der personellen Ausstattung formuliert.

Stadtgemeinde Bremen sind dazu Orientierungslinien zu bestimmen, die in den jährlichen Fördervereinbarungen mit den Trägern der offenen Jugendarbeit zu konkretisieren sind und deren Umsetzung nachweisbar ist.

Die Fördervereinbarungen mit Jugendeinrichtungen sollen einschließen, dass Fachkräfte der Jugendarbeit in Jugendeinrichtungen für fünf Arbeitstage pro Jahr zur Teilnahme an Qualifizierungs- und Fortbildungsmaßnahmen freizustellen sind. Die Umsetzung kann über trägerbezogene oder trägerübergreifende Veranstaltungsformate erfolgen und ist im jährlichen Verwendungsnachweis vom Träger zu belegen.

Ausgewiesene Fortbildungs- und/oder Qualifizierungsbedarfe für die Fachkräfte der offenen Jugendarbeit sind:

- Partizipation in der offenen Jugendarbeit – Teilhabe für junge Menschen eröffnen
- Inklusive Jugendarbeit
- Reale und virtuelle Räume – Förderung von Chancen und Schutz vor Risiken
- Leitlinien für geschlechtergerechte Jugendarbeit umsetzen
- Diversität nutzen – Diskriminierung bekämpfen in der Jugendarbeit
- Mobilitätskompetenz fördern – von Sozialraum bis Europa
- Qualitätsentwicklung – Partizipative Erarbeitung eines Qualitätshandbuchs für die offene Jugendarbeit in Bremen
- Entwicklung des Wirksamkeitsdialoges

Das Jugendamt soll zur Umsetzung der fachlichen Entwicklungsanforderungen für die offene Jugendarbeit in trägerübergreifenden Formaten nach diesem Rahmenkonzept ab 2016 zusätzliche Mittel in Höhe von 20.000 € einsetzen können. Bereits 2015 beginnen erste Qualifizierungsangebote zu den Themenstellungen.

Darüber hinaus wird das Jugendamt ab 2015 jährlich einen gesamtstädtischen Fachtag für Fachkräfte zu Fragestellungen und Herausforderungen des aktuellen Fachdiskurses der offenen Jugendarbeit durchführen.

## **8.2 Fachkräftenachwuchs**

Die Hochschulen, die in Deutschland sozialpädagogische Fachkräfte ausbilden, bieten seit einigen Jahren (anders als noch vor zwanzig Jahren für die Vertiefung während des Studiums) das Arbeitsfeld der offenen Jugendarbeit nur noch ausnahmsweise an. Daher müssen gezielte Anstrengungen unternommen werden, den Fachkräftenachwuchs für die offene Jugendarbeit zu gewinnen.

### **8.2.1 Kooperation mit Schulen und Hochschulen**

Das Jugendamt und die Träger der offenen Jugendarbeit sind sehr an der verstärkten Zusammenarbeit mit Schulen und dem Studiengang Soziale Arbeit der Hochschule Bremen/Universität interessiert. Angestrebt wird verstärkt junge Menschen durch Praktika für den Arbeitsbereich zu interessieren. Praktika in der offenen Kinder- und Jugendarbeit ermöglichen eine besondere Verbindung zur Praxis. Es ist sinnvoll, in der Jugendarbeit mehr Plätze als bisher für Schulpraktika und studienbegleitende Praktika anzubieten. In einigen Bremer Schulen muss bereits ein Sozialpraktikum absolviert werden, so dass sich



Kooperationen mit diesen besonders anbietet. Das Schüler-Praktikum kann erste Erfahrungen sowie berufliche Orientierungen ermöglichen. Die Einrichtungen können zwei Schnupperwochen anbieten. Die jungen Praktikantinnen und Praktikanten erwerben keine beruflichen Kenntnisse, Fertigkeiten oder Erfahrungen, sondern erste Eindrücke aus dem Arbeitsbereich der offenen Kinder- und Jugendarbeit.

Jugendeinrichtungen eignen sich als Einsatzstellen für das Freiwillige Soziale Jahr oder den Bundesfreiwilligendienst für junge Menschen. Sie stellen interessante Betätigungs- und Bildungsgelegenheiten für die Teilnehmerinnen und Teilnehmer dar und können eine durchgehende pädagogische Betreuung der Teilnehmenden sichern. Einsatzstellen müssen monatlich zwischen 400 und 500 € für eine/n Freiwillige/n aufbringen. Die Finanzierung von Einsatzstellen kann im Rahmen des Stadtteilbudgets durch Beschluss der Controllingausschüsse abgesichert werden. Die Durchführung dieses Formates kann Interesse bei den Teilnehmenden wecken, sich in der Berufswahl und ggf. Studienfachwahl in Richtung der offenen Jugendarbeit zu entscheiden.

In Kooperation mit der Hochschule Bremen, Studiengang Soziale Arbeit, sollen verstärkt studienbegleitende Praktika angeboten werden. Durch ein Praktikum in einer Jugendeinrichtung können Studierende eine wichtige Brücke zwischen Theorie und Praxis schlagen und ggf. Studienprojekte im Sozialraum durchführen und auswerten. Gleiches gilt für Studierende der Universität Bremen, die über ihre Studienfächer (z.B. Kulturwissenschaften, Sozialwissenschaften) das Arbeitsfeld der offenen Jugendarbeit im Rahmen von Projekten oder ihrer Pflichtpraktika oder bei der Wahl von Themen für Abschlussarbeiten einbeziehen könnten.

## **8.2..2 Sozialarbeiter/innen im Anerkennungsjahr in der Jugendarbeit**

Für die Gewinnung von qualifiziertem Fachkräftenachwuchs ist neben studienbegleitenden Praktika in der offenen Jugendarbeit vor allem die Durchführung des Berufsanererkennungsjahres zur Staatlichen Anerkennung als Sozialpädagoge/in (BA) ein erprobter und wirksamer Weg zur Gewinnung und praxisnahen (Nach-)Qualifizierung von Fachkräften.

Die Ausbildung des eigenen Fachkräftenachwuchses muss von den Trägern der offenen Jugendarbeit über ihre Einrichtungen und die erfahrenen Fachkräfte mit getragen werden. Vor der Übertragung der Trägerschaft für ehemals städtische Jugendfreizeitheime wurden die tariflichen Personalkosten für die Ausbildung von Anerkennungspraktikant/innen in diesen Einrichtungen durch die Senatorin für Finanzen getragen. Nach der 2006 vollzogenen Übertragung der Trägerschaft auf freie Träger konnten Einsatzstellen nicht mehr aus diesem Stellenpool abgesichert werden. , Um gezielt Studienabsolvent/innen für die offene Jugendarbeit zu interessieren und zu werben, wird angestrebt, die Zahl der Praktikumsplätze in Jugendeinrichtungen anzuheben. Diese Praktikantenstellen dürfen nicht zulasten der Ausstattung mit Hauptamtlichen in den Jugendeinrichtungen gehen, zumal deren Einsatz für die Ausbildung von Anerkennungspraktikant/innen erforderlich ist, innerhalb der Arbeit zu erfolgen hat und auch Zeiten bindet. Durch die Bildung eines Ausbildungsfonds in Höhe von 120.000 € p.a. könnten ab 2016 für die Einrichtung von 6 bis 8 Praktikant/innen-stellen benötigte Finanzmittel zentral eingestellt und auf Antrag durch den stadtzentralen Förderausschuss vergeben werden. Voraussetzung ist die Bereitstellung durch den Haushaltsgesetzgeber. Mit der Ausbildung von Berufspraktikant/innen entsteht die Option, gut qualifizierte Fachkräfte für das Arbeitsfeld der offenen Jugendarbeit gewinnen zu können.

### 8.3 Räumliche Voraussetzungen und Ausstattung der Jugendeinrichtungen

Eine gute Erreichbarkeit ist Voraussetzung für die Offene Jugendarbeit. Dies wird gewährleistet durch die Anbindung an den öffentlichen Nahverkehr. Die Räumlichkeiten sollen eine hohe Selbstgestaltungsmöglichkeit und Variabilität aufweisen und Gelegenheitsstrukturen zur Begegnung von Gleichaltrigen untereinander anbieten. Die Ausstattung der Einrichtungen der Jugendarbeit umfasst Spielmaterialien und –geräte sowie Kreativmaterialien, die für Kinder und Jugendliche zugänglich sind und individuell genutzt werden können.

Je nach Größe des Jugendhauses sollten folgende Räume vorhanden sein:

- ein großer Raum mit Theke für den offenen Betrieb und Veranstaltungen,
- Gruppenraum/Gruppenräume für Projektarbeit, Mädchen- / Jungenarbeit, Besprechungen, Beratung, Planung,
- einsehbare Internetplätze,
- eine voll ausgestattete Küche,
- Toiletten,
- Funktionsräume,
- ein Büro,
- ein oder mehrere Material- bzw. Lagerräume.

Die Räumlichkeiten sollten barrierefrei und übersichtlich sein. Um Barrierefreiheit zu erreichen, sollen vorhandene Finanzierungswege und –programme gezielt genutzt werden.

Im Hinblick auf die Attraktivität des Jugendhauses in den Sommermonaten sind attraktive Außenanlagen, z. B. ein Vorplatz, eine Terrasse oder ein Kleinspielfeld für sportliche Aktivitäten aus Sicht der Jugendlichen wünschenswert. Es ist zu prüfen, ob bei der Gestaltung von Außenanlagen der Jugendeinrichtungen den von Jugendlichen geäußerten Wünschen nach Gärten und Tierhaltung wenigstens projekthaft entsprochen werden kann.

Zur technischen Grundausstattung sollen regelhaft gehören eine Musik- und Lichanlage für den offenen Betrieb bzw. den Veranstaltungsraum, ein Büro-PC mit Drucker, Internetzugang (WLAN), ein Telefon mit Anrufbeantworter sowie mehrere Mediengeräte für die Jugendarbeit. Das Mobiliar sollte funktionsfähig und dem Einsatz angemessen sein und kann teilweise auch aus gut erhaltenen Spenden bestehen.

Jedes Jugendhaus soll über die Grundfinanzierung aus dem Stadtteilbudget eine hauptamtliche Reinigungskraft für die Grundpflege bereitgestellt bekommen. Wo Gelegenheit dazu besteht, sollen jugendliche Nutzer/innen unter fachlicher Anleitung an derartigen Arbeiten beteiligt werden.

## 9 Umsetzungsschritte

Die Setzungen und Orientierungsziele dieses Rahmenkonzeptes benötigen für ihre Umsetzung ausreichend Zeit. Daher wird der Rahmen der inhaltlichen Verpflichtung zunächst auf die Umsetzung im Zeitraum 2015 bis 2018 ausgerichtet. Folgende Zeitlinien sollen in der Umsetzung des Rahmenkonzeptes durch Fortschreibung und Weiterentwicklung der Stadtteilkonzepte eingehalten werden:

- Aktualisierung der stadtteilbezogenen Jugendhilfeplanung und Erarbeitung erneuerter Stadtteilkonzepte bis Oktober 2015
- Erstellung der Jahresplanungen ab 2016 auf Grundlage der neuen Stadtteilkonzepte
- Entwicklung von Qualifizierungsangeboten für Fachkräfte der offenen Kinder- und Jugendarbeit zu den Themenfeldern Partizipation, Inklusion, Geschlechtergerechtigkeit, Transkulturalität, Mobilität, Qualitätsentwicklung, Qualitätsdialog, Übergänge (Planung noch bis Ende 2014 und deren Ausschreibung und Durchführung ab 2015)
- Entwicklung eines Systems für Monitoring und Berichtswesen für die offene Kinder- und Jugendarbeit bis Ende 2015 zur Anwendung ab 2016.

Dem Jugendhilfeausschuss soll zum Frühjahr 2017 ein Zwischenbericht zur Umsetzung des Rahmenkonzepts vorgelegt werden. Über die Fortschreibung über 2018 hinaus – einschließlich gegebenenfalls erforderlicher bedarfsorientierten Nachsteuerungen – ist ab Herbst 2017 zu beraten.

## 10 Anhang

### 10.1 Auszug BremKJFFöG

#### § 4 Mädchen und junge Frauen

Die in diesem Gesetz geregelten Leistungsbereiche der Kinder- und Jugendhilfe sollen bedarfsgerechte Ansätze und Angebote für Mädchen und junge Frauen entwickeln. Mit der Berücksichtigung der Interessen und Problemlagen von Mädchen und jungen Frauen wird ein Beitrag zur Stärkung weiblicher Identitäten und Selbständigkeit geleistet und auf die Chancengleichheit der Geschlechter hingewirkt. Durch gezielte Beratungs- und Hilfemöglichkeiten sollen Mädchen und junge Frauen bei ihrer individuellen Lebensgestaltung unterstützt werden.

#### § 7 Ziele und Aufgaben der Kinder- und Jugendarbeit

- (1) Die Kinder- und Jugendarbeit ist als Teil der Jugendhilfe ein eigenständiger Sozialisationsbereich. Sie umfasst die Förderung von jungen Menschen durch Einrichtungen, Dienste und Veranstaltungen freier und öffentlicher Träger der Jugendhilfe.
- (2) Die Kinder- und Jugendarbeit unterstützt Mädchen und Jungen in ihrer Entwicklung zu selbständigen Persönlichkeiten in sozialer Verantwortung. Sie soll sie zu eigenverantwortlichem gesellschaftlichen und politischen Handeln befähigen, die Entwicklung ihrer Wahrnehmungsfähigkeit, Kreativität und der kulturellen Ausdrucksformen fördern und ihnen selbstbestimmte Formen von Lebens- und Freizeitgestaltung ermöglichen.
- (3) In der Kinder- und Jugendarbeit sollen sich die unterschiedlichen Ziele und Wertvorstellungen der verschiedenen gesellschaftlichen Gruppen widerspiegeln. Sie soll durch eine Vielfalt von Inhalten, Methoden, Angebotsformen und Trägerstrukturen gekennzeichnet sein.
- (4) Kinder- und Jugendarbeit ist durch die Offenheit ihrer Angebote für alle Kinder und Jugendlichen, die Freiwilligkeit der Teilnahme junger Menschen und durch Hinführung zur aktiven Mitgestaltung und Selbstverantwortung gekennzeichnet.
- (5) Die Träger der Kinder- und Jugendarbeit unterstützen Kinder und Jugendliche bei der Erkennung und Wahrnehmung ihrer Interessen. Sie fördern ihre aktive Mitwirkung an der Gestaltung ihrer Lebensumwelt und leisten damit einen wesentlichen Beitrag zur Erziehung zur Selbständigkeit und zu sozialer Verantwortung.

#### § 11 Einrichtungen und Maßnahmen der offenen und stadtteilbezogenen Jugendarbeit

- (1) Die örtlichen Träger der öffentlichen Jugendhilfe haben die Aufgabe, die offene Jugendarbeit öffentlicher und freier Träger zu fördern und bedarfsgerecht abzusichern. Hierzu zählen neben den stadtteilbezogenen Einrichtungen und Maßnahmen auch zentrale, cliquen- oder szenebefugene Angebote.
- (2) In kleineren Einrichtungen der Kinder- und Jugendarbeit im Einzugsbereich eines Wohngebiets stehen das ehrenamtliche Engagement und das Selbsthilfepotential junger Menschen im Vordergrund. Die Errichtung und das Betreiben von kleineren Jugendeinrichtungen sollen gefördert werden, soweit hierfür nach Maßgabe der Jugendhilfeplanung ein Bedarf besteht.
- (3) Größere Einrichtungen der stadtteilbezogenen Jugendarbeit haben die Aufgabe, Kindern und Jugendlichen in ihren Einzugsbereichen Freizeit-, Bildungs- und Hilfeangebote zu machen, die ihre Eigeninitiative, Selbständigkeit und gesellschaftliche Integration fördern. Sie erfüllen folgende Funktionen:
  - Bereitstellung und Schaffung von Möglichkeiten zur Teilhabe und Mitwirkung an gesellschaftlichen Gestaltungsprozessen,
  - Angebot von geschützten, nichtkommerziellen und wenig verregelten Räumen als Treffpunkt für Gleichaltrige und als Orte für Jugendkultur- und Freizeitaktivitäten,
  - Bereitstellung von niedrigschwelliger und jugendspezifischer Unterstützung zur eigenverantwortlichen Lebensbewältigung.
- (4) Jungen Menschen, die sozial benachteiligt oder von Ausgrenzung bedroht sind, sollen zur Förderung ihrer Entwicklungsmöglichkeiten und ihrer sozialen Integration Maßnahmen und Projekte der sozialpädagogischen Gruppenarbeit oder der aufsuchenden Jugendarbeit angeboten werden.

#### § 33 Gesamtverantwortung der öffentlichen Träger

- (1) Der überörtliche und die örtlichen Träger der öffentlichen Jugendhilfe haben in ihrem Zuständigkeitsbereich zu gewährleisten, dass die nach Maßgabe der von ihnen durchzuführenden überörtlichen oder örtlichen Jugendhilfeplanung erforderlichen und geeigneten Einrichtungen, Dienste und Veranstaltungen der Kinder- und Jugendarbeit, der außerschulischen Jugendbildung, der Jugendsozialarbeit, des Kinder- und Jugendschutzes und der allgemeinen Förderung der Erziehung in der Familie für junge Menschen und ihre Familien rechtzeitig und ausreichend zur Verfügung stehen.
- (2) Die Stadtgemeinden Bremerhaven und Bremen haben dafür zu sorgen, dass rechtzeitig die erforderlichen Standorte und Freiflächen für Einrichtungen und Dienste der Jugendhilfe zur Verfügung stehen. Sie sind in die Stadtentwicklungsplanung einzubeziehen und im Rahmen der verbindlichen Bauleitplanung festzusetzen und regelmäßig fortzuschreiben. Die Standards für den Flächenbedarf und die räumliche Gestaltung von Spielräumen und für Jugendhilfeeinrichtungen werden von den Jugendämtern festgelegt.

(3) Die örtlichen Träger der öffentlichen Jugendhilfe haben sicherzustellen, dass bei der Ausgestaltung der Leistungen die Grundsätze dieses Gesetzes nach §§ 2 bis 6 Anwendung finden.

(4) Von den für die Jugendhilfe bereitgestellten Mitteln ist nach § 79 Abs.2 Satz 2 Achten Buch Sozialgesetzbuch ein angemessener Anteil für die Kinder- und Jugendarbeit zu verwenden. Der Landesjugendhilfeausschuss und die örtlichen Jugendhilfeausschüsse geben im Rahmen der Jugendhilfeplanung Empfehlungen für den jährlich im Voraus durch die zuständigen Gremien festzulegenden angemessenen Anteil ab.

## 10.2 Rahmengeschäftsordnung für Entscheidungsgremien

Rahmengeschäftsordnung zum Regelwerk für den Bereich Kinder- und Jugendförderung auf Stadtteilebene (Fortschreibung ab 2015)

### 1. Vormerkung:

Diese Rahmengeschäftsordnung dient der verfahrensmäßigen Ausgestaltung der im Konzept für die stadtteilbezogene Jugendförderung und dem Regelwerk für den Bereich Kinder- und Jugendförderung auf Stadtteilebene formulierten Aufgaben. Der Controllingausschuss hat das Recht, sich eine eigene Geschäftsordnung zu geben, die die Grundzüge der Rahmengeschäftsordnung berücksichtigt.

### 2. Ziele:

- Gewährleistung der Partizipation von Kindern und Jugendlichen, d. h., Orientierung an den von Kindern und Jugendlichen formulierten Bedarfen
- Transparenz über die inhaltliche Ausrichtung unter Einbeziehung des vorgegebenen Budgetrahmens
- Sicherung einer frühzeitigen Beteiligung von Trägern und Beirat im Stadtteil
- Weiterentwicklung der Vernetzung im Stadtteil

### 3. Aufgaben des Amtes für Soziale Dienste :

- Erarbeiten und stetige Fortschreibung eines im Rahmen der kleinräumigen Jugendhilfeplanung erarbeiteten Konzeptes für den Stadtteil
- Erstellen und prüfen einer Prioritätenliste der Angebote im Stadtteil
- Entscheidung über die Aufteilung des Stadtteilbudgets und des im Anpassungskonzept festgeschriebenen Stadtteilbudgets vornehmen
- Aktuelle Probleme in Stadtteil und innovative Arbeitsansätze aufgreifen und ggf. koordinieren

### 4. Controllingausschuss:

4.1 Stimmberechtigte Mitglieder des Controllingausschusses sind:

- Zwei Vertreter/innen des öffentlichen Trägers der Kinder- und Jugendhilfe, davon eine/ der/die Referatsleitung Junge Menschen im Stadtteil
- Zwei Vertreter/innen der im Stadtteil tätigen Einrichtungen/Träger der Jugendförderung und Jugendarbeit
- Zwei Vertreter/innen des Stadtteilbeirates.

Es wird angeregt, dass im Rotationsverfahren nach und nach alle im Stadtteil tätigen Einrichtungen / freien Träger der Jugendarbeit auch als Mitglieder des Controllingausschusses gewählt werden. Es wird empfohlen, die Zusammensetzung des Controllingausschusses alle zwei Jahre, mindestens aber einmal pro Legislaturperiode entsprechend zu aktualisieren und die Dauer des Mandats zu befristen. Das Mandat erhalten die Vertreter/innen der freien Träger der Jugendarbeit durch die im jeweiligen Stadtteilarbeitskreis (Arbeitskreis Jugend, Runder Tisch Jugend, oder entsprechende) mitarbeitenden freien Träger.

4.2 Jedes stimmberechtigte Mitglied, bzw. bei Abwesenheit das persönlich benannte stellvertretende Mitglied des Controllingausschusses hat eine Stimme.

4.3 Die Leitung des Controllingausschusses wird durch die zuständige Referatsleitung Junge Menschen im Sozialzentrum wahrgenommen.

4.4 Zur Bearbeitung bestimmter Aufträge (z. B. Konzeptentwicklung, Budgetaufstellung) können auftragsbezogene Arbeitsgruppen aus den Mitgliedern des Controlling-Ausschusses gebildet werden.

4.5 Der Controllingausschuss tagt vierteljährlich, bei Bedarf häufiger. Die Einladung erfolgt durch die Referatsleitung Junge Menschen im Sozialzentrum. Die Einladung soll die vorgeschlagene Tagesordnung und die Sitzungsunterlagen enthalten. Über die Ergebnisse der Sitzung wird ein Protokoll geführt. Der Controllingausschuss kann festlegen, wie die Protokollerstellung erfolgen soll. Es wird angeregt, dass die Vertreter/innen der Stadtteilbeiräte und der freien Träger sollen ihre entsendenden Gremien regelmäßig über die Beratungen des CA informieren.

4.6 Der Controllingausschuss tagt grundsätzlich öffentlich. Auf Antrag einer Mitgliedersäule kann die nicht-öffentliche Behandlung einzelner Tagesordnungspunkte beschlossen werden. Es wird empfohlen, Vertreterinnen oder Vertreter der örtlichen Jugendbeiräte zu den Sitzungen der Controllingausschüsse als ständige Gäste einzuladen.

4.7 Die Entscheidungen sollen möglichst im Konsens getroffen werden. Im Falle schwerwiegender Einwendungen der Referatsleitung Junge Menschen ist innerhalb von zwei Wochen ein Einigungsgespräch unter Einbeziehung der Sozialzentrumsleitung zu führen. Bei Nichteinigung (keine Entscheidung / Patt oder Verweigerung, über einen Sachverhalt abzustimmen) entscheidet die Leitung des Sozialzentrums.

Anlage 3**10.3 Jahresfristenkalender**

Erarbeitung der Jahresplanung für das Folgejahr auf Grundlage des Stadtteilkonzeptes	Ref.leitung mit CA	Mitte November
Zustimmung des Beirates zur Jahresplanung einholen	AfSD legt vor, Beirat (ggf. als Fachbeirat) stimmt zu	Mitte Dezember
Erstellung von Abschlagsbewilligungen in der institutionellen Förderung	RL Amt+ Ref.16	Ende Dezember
Vorlage der Verwendungsnachweise	Geförderte Träger	Ende Februar/März
Prüfung Sachberichte der VN und Bestätigung an Ref.16	RL	Ende April
Endbewilligungen nach Abschluss der VNP	RL	Ende Mai
Durchführung der Qualitätsdialoge mit geförderten Trägern	RL	Juni – September
Einreichung von vorläufigen Anträgen der Träger für Folgejahr für institutionelle Förderung	Träger	Mitte Oktober
Erstellung von Testaten	RL	Vor Ende Oktober

## 10.4 Ermittlung des „eigentlichen“ Anteils der Fördermittel für offene Jugendarbeit im Stadtteil

Siehe gesonderte Anlage

## 10.5 Richtwerte für die Gestaltung der Öffnungszeiten abhängig von der Ausstattung mit hauptamtlichem Personal

Öffnungszeiten sind die Zeiten, in denen die Einrichtungen der Offenen Kinder- und Jugendarbeit regelmäßig und verlässlich geöffnet haben. Hierzu zählen auch Mädchen- oder Jungentage.

Zu den weiteren Arbeitszeiten gehören die Vor- und Nachbereitungszeit der Angebote mit dem Team, die Teilnahme an Netzwerken und Facharbeitskreisen des Trägers, des Bremer Jugendrings und/oder des Jugendamtes.

Anzahl Fachkräfte in Vollzeitäquivalenten	Öffnungszeit pro Woche	tägliche Öffnungszeit	Öffnungstage
1 VZÄ (2 x 0,5 VZÄ)	15 Stunden	Min. 3- 4 Stunden	Min. 4 Tage
1,5 VZÄ	20 Stunden	Min. 4- 5 Stunden	Min. 4 Tage
2 VZÄ	25 Stunden	Min. 5 Stunden	Min. 5 Tage
3 VZÄ	35 Stunden	Min. 7 Stunden	Min. 5 Tage

Schwerpunkt der Öffnungszeit sollte zwischen 16.00 und 20.00 Uhr liegen.



Zum Wochenende gehören der Samstag und der Sonntag. Für die Wochenenden legt die Einrichtung verbindliche Öffnungstage in Absprache mit den Jugendlichen und anderen Einrichtungen im Stadtteil fest.

## Anhang (nachrichtlich)

### Budgets für die stadtteilbezogene Kinder- und Jugendförderung 2015

		Real-Budget Jugendförderung 2011-14 in T€	Eigentlich zustehendes Budget laut Verteilungsschlüssel 2014	Saldo		Entscheidung JHA Verzicht auf Umverteilung anerkannte Mehrbedarfe in T€	Anteil am anerkannten Mehrbedarf in %	Verstärkungsmittel 2015 in T€ (Anteil von 100.000 €)	Stadtteilbudget 2015 in T€
51	Stadtteil Burg-Lesum	366	259	-107					366
52	Stadtteil Vegesack	457	421	-36					457
53	Stadtteil Blumenthal	569	538	-31					569
43	Stadtteil Walle	335	387	52		52	12	12	346
44	Stadtteil Gröpelingen	760	989	229		229	51	51	810
11	Stadtteil Mitte	184	178	-6					184
31	Stadtteil Östliche Vorstadt	223	158	-65					223
42	Stadtteil Findorff	193	158	-35					193
21	Stadtteil Neustadt	425	344	-81					425
23	Stadtteil Obervieland	391	404	13		13	3	3	394
24	Stadtteil Huchting	519	635	116		116	26	26	545
25	Stadtteil Woltmershausen	229	202	-27					229
32	Stadtteil Schwachhausen	133	114	-18					133
33	Stadtteil Vahr	420	408	-12					420
34	Stadtteil Horn-Lehe	130	110	-20					130
35	Stadtteil Borgfeld	69	83	14		14	3	3	72
36	Stadtteil Oberneuland	81	86	5		5	1	1	82
37	Stadtteil Osterholz	821	808	-13					821
38	Stadtteil Hemelingen	411	433	22		22	5	5	416
	Stadt Bremen	6.716	6.716	0		451	100	100	6.816